

Notice annuelle de 2017

Le 8 février 2018

Great-West Lifeco Inc.

Table des matières

	Notice annuelle	Pages intégrées par renvoi provenant du rapport de gestion annuel de 2017 daté du 8 février 2018
• INTRODUCTION	1	
• STRUCTURE DE L'ENTREPRISE		
• Nom, adresse et constitution	2	
• Liens intersociétés	3	
• DESCRIPTION DE L'ENTREPRISE		
• Renseignements généraux	3	1-112
• Facteurs de risque	6	76-96
• ÉVOLUTION GÉNÉRALE DE L'ENTREPRISE	6	1-112
• STRUCTURE DU CAPITAL		
• Description générale	7	
• Notes	12	
• DIVIDENDES	14	
• MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES	145	
• ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS		
• Administrateurs	20	
• Hauts dirigeants	23	
• Actionnariat des administrateurs et des hauts dirigeants	24	
• LITIGES ET PROCÉDURES D'APPLICATION DE LA RÉGLEMENTATION	24	
• AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES	25	
• INTÉRÊTS DES EXPERTS	25	
• RENSEIGNEMENTS SUR LE COMITÉ D'AUDIT	25	
• RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES	27	
• CHARTE DU COMITÉ D'AUDIT	Annexe A	

INTRODUCTION

La présente notice annuelle a pour but de donner au lecteur des renseignements importants sur Great-West Lifeco Inc. (« Lifeco ») et son entreprise.

Sauf indication contraire, tous les renseignements donnés dans la présente notice annuelle sont arrêtés au 31 décembre 2017 et toutes les sommes sont exprimées en dollars canadiens.

Renseignements intégrés par renvoi

Le rapport de gestion de 2017 de Lifeco, qui est daté du 8 février 2018 (le « rapport de gestion »), est intégré à la présente notice annuelle par renvoi; on peut le consulter au www.sedar.com.

Mise en garde relative aux renseignements prospectifs

La présente notice annuelle et les documents qui y sont intégrés par renvoi peuvent comporter des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs comprennent les énoncés de nature prévisionnelle, les énoncés qui dépendent de situations ou d'événements futurs ou renvoient à ceux-ci ou les énoncés qui comportent des termes comme « s'attend à », « prévoit », « a l'intention de », « est d'avis », « estime » et d'autres expressions similaires ou la forme négative de ceux-ci. Ces énoncés peuvent porter notamment sur les activités de Lifeco, son entreprise, sa situation financière, ses résultats financiers prévus (y compris les produits, le bénéfice ou les taux de croissance), ses stratégies d'affaires en cours, ses perspectives et les opérations qu'elle pourrait conclure à l'avenir, y compris sur les avantages qu'elle prévoit tirer d'acquisitions et de dessaisissements. Les énoncés prospectifs sont fondés sur les attentes, les prévisions, les projections et les conclusions relatives à des événements futurs qui sont actuelles au moment où les énoncés sont faits et sont, de par leur nature, assujettis notamment à des risques, à des incertitudes et à des hypothèses au sujet de Lifeco, de certains facteurs économiques et du secteur des services financiers en général, y compris les secteurs de l'assurance et de l'épargne collective. Ces énoncés ne sont pas garants des résultats futurs. Les lecteurs sont donc prévenus que les événements et les résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou suggérés par les énoncés prospectifs. Les facteurs et les hypothèses principaux qui ont servi à formuler les renseignements prospectifs qui figurent dans les présentes comprennent l'hypothèse selon laquelle la conjoncture économique et commerciale dans laquelle Lifeco exerce ses activités demeurera essentiellement la même, y compris en ce qui concerne le comportement des clients, la réputation de Lifeco, le prix des produits offerts sur le marché, le chiffre des ventes, les revenus en primes, les honoraires, le montant des frais, les statistiques de mortalité, les statistiques de morbidité, les taux de déchéance des polices, les mécanismes de réassurance, les besoins en matière de liquidités et de capitaux, les notes de crédit, les taxes et impôts, l'inflation, les taux d'intérêt et les cours du change, la valeur des placements, les activités de couverture, les marchés boursiers et financiers mondiaux, la concurrence ainsi que d'autres facteurs économiques et politiques et la situation des marchés en Amérique du Nord et à l'échelle internationale. Bon nombre de ces hypothèses sont fondées sur des facteurs et des événements qui sont indépendants de la volonté de Lifeco et il n'est pas garanti qu'elles se matérialiseront. Les autres hypothèses et facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les résultats effectivement obtenus diffèrent considérablement de ceux qui figurent dans les énoncés prospectifs comprennent la façon dont les clients réagissent aux nouveaux produits, la dépréciation du fonds commercial ou d'autres éléments d'actif incorporels, la mesure dans laquelle Lifeco réussit à exécuter ses plans stratégiques et les modifications de ceux-ci, les progrès technologiques, la défaillance des systèmes d'information et les atteintes à la sécurité (y compris les cyberattaques), les sommes à payer relativement aux produits de placement, les modifications apportées aux lois et aux règlements locaux et internationaux, les modifications apportées aux conventions comptables et l'effet de l'application de telles modifications, l'amorce de poursuites judiciaires ou de procédures d'application de la réglementation imprévues, les catastrophes, la continuité du personnel et des tiers qui fournissent des services et la possibilité de recruter du personnel supplémentaire ou de trouver de nouveaux fournisseurs, le pouvoir de Lifeco de réaliser des opérations stratégiques et la mesure dans laquelle elle réussit à intégrer les entreprises acquises et les changements importants imprévus qui surviennent dans ses installations, ses relations avec ses clients et ses employés ou ses ententes de crédit. Les lecteurs sont prévenus que cette liste d'hypothèses et de facteurs n'est pas exhaustive et qu'il pourrait y avoir d'autres facteurs, y compris ceux qui sont décrits à la rubrique « Facteurs de risque » des présentes et ceux qui sont abordés dans d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières, notamment aux rubriques « Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle » et « Sommaire des estimations comptables critiques » du rapport de gestion, que l'on peut consulter, ainsi que les autres documents déposés, au www.sedar.com. De plus, les lecteurs sont priés d'examiner attentivement ces facteurs, incertitudes et événements éventuels, ainsi que d'autres qui ne sont pas mentionnés dans les présentes,

et de ne pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Sauf si cela est exigé expressément par les lois applicables, Lifeco n'a pas l'intention de mettre à jour les énoncés prospectifs pour tenir compte de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou pour une autre raison.

Mise en garde relative aux mesures financières non définies par les Normes internationales d'information financière (les « IFRS »)

La présente notice annuelle et les documents qui y sont intégrés par renvoi contiennent certaines mesures financières qui ne sont pas définies par les IFRS. On les reconnaît notamment par l'emploi des termes « bénéfice d'exploitation », « bénéfice net ajusté », « taux de change constant », « primes et dépôts », « souscriptions », « actif géré », « actif administré » et d'autres expressions similaires. Les mesures financières non définies par les IFRS visent à fournir à la direction et aux épargnants des mesures de rendement supplémentaires qui les aident à évaluer les résultats lorsqu'il n'existe aucune mesure similaire qui serait définie par les IFRS. Toutefois, elles n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et ne peuvent être comparées directement aux mesures similaires utilisées par d'autres sociétés. Les lecteurs sont priés de se reporter aux rapprochements appropriés de ces mesures et des mesures prescrites par les IFRS.

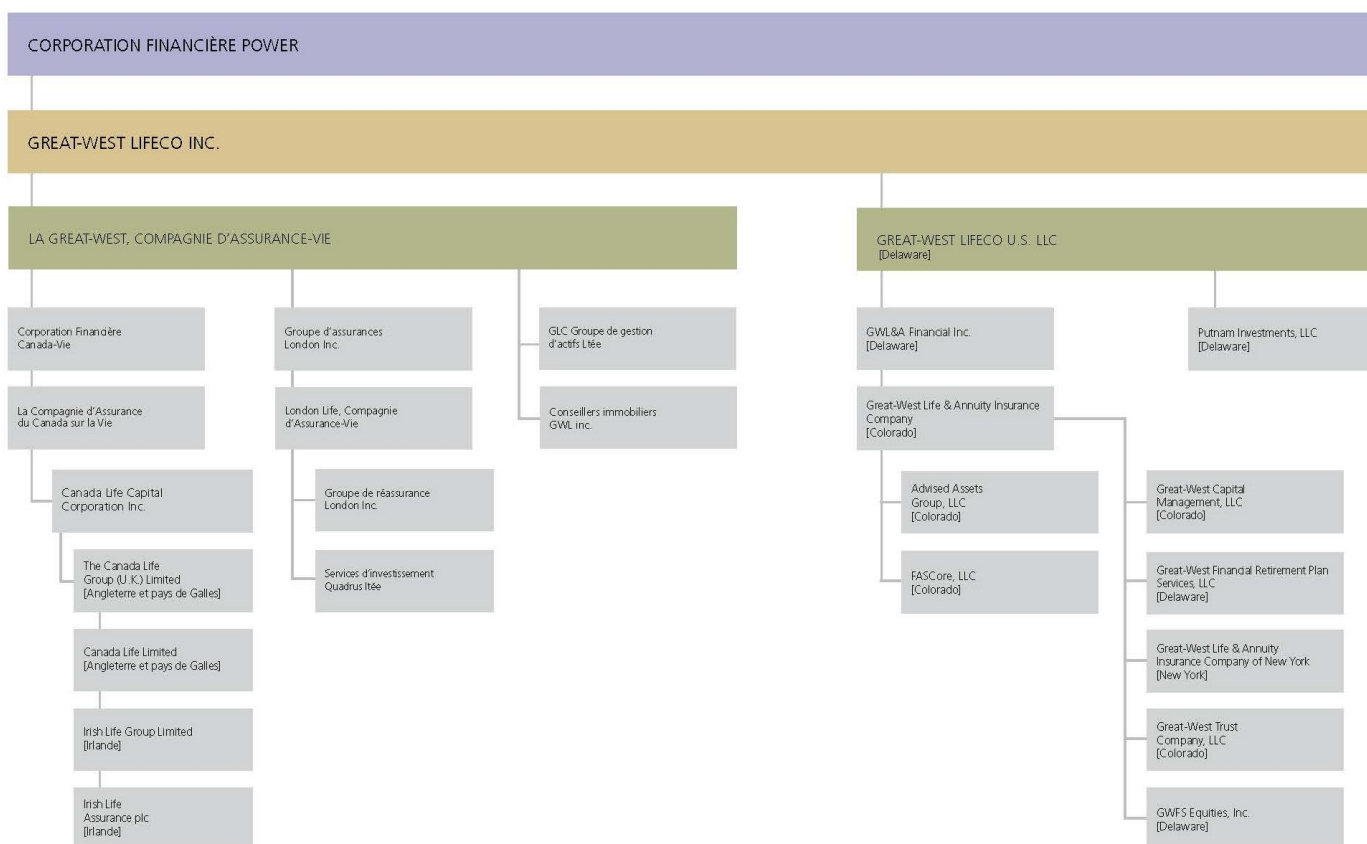
STRUCTURE DE L'ENTREPRISE

Nom, adresse et constitution

Lifeco a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 8 novembre 1979 sous la dénomination 94972 Canada Inc. Elle a adopté la dénomination Great-West Lifeco Inc. et a restructuré son capital au moyen d'un certificat de modification daté du 15 mai 1986. Ses statuts, modifiés de nouveau, ont été mis à jour au moyen du certificat de constitution mis à jour daté du 7 août 1997 et modifiés par la suite afin de créer les actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série F, série G, série H, série I, série J, série K, série L, série M, série N, série O, série P, série Q, série R, série S et série T. Le siège social et bureau principal de Lifeco est situé au 100, rue Osborne Nord, Winnipeg (Manitoba) Canada R3C 1V3.

Liens intersociétés

Le diagramme suivant illustre les liens qui existent entre Lifeco et certaines de ses filiales. Sauf indication contraire, toutes ces filiales ont été constituées ou prorogées en vertu des lois du Canada. Lifeco est propriétaire véritable de la totalité des titres comportant droit de vote de chacune de ces filiales ou exerce une emprise sur ces titres.



DESCRIPTION DE L'ENTREPRISE

Renseignements généraux

Lifeco est une société de portefeuille du secteur des services financiers. Elle détient des participations dans des sociétés qui évoluent dans les domaines de l'assurance-vie, de l'assurance-maladie, de la gestion d'actifs, des placements, de l'épargne-retraite et de la réassurance. Elle exerce ses activités au Canada, aux États-Unis et en Europe par l'entremise de La Great-West, compagnie d'assurance-vie (la « Great-West »), de la London Life, Compagnie d'Assurance-Vie (la « London Life »), de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie (la « Canada-Vie »), de Great-West Life & Annuity Insurance Company (« Great-West Financial »), de Putnam Investments, LLC (« Putnam »), de Canada Life Limited et d'Irish Life Group Limited (« Irish Life »). L'actif administré par Lifeco et ses filiales totalise plus de 1,3 T\$ et, au 31 décembre 2017, celles-ci comptaient environ 23 000 employés dans le monde. À l'heure actuelle, Lifeco ne détient aucune participation importante et n'exerce aucune activité qui ne serait pas liée à sa participation dans la Great-West, la London Life, la Canada-Vie, Great-West Financial, Putnam, Canada Life Limited, Irish Life et leurs filiales. Toutefois, elle n'est pas limitée à investir dans ces sociétés et elle pourrait faire d'autres placements à l'avenir.

Par l'entremise de ses filiales en exploitation, Lifeco offre des produits et des services sous un certain nombre de marques, notamment les marques Great-West, London Life, Canada-Vie, Financière Liberté 55^{MC}, Irish Life, Great-West Financial, Empower Retirement, Putnam Investments et PanAgora.

Les résultats d'exploitation libellés en monnaies étrangères de Lifeco ont été convertis en dollars canadiens selon les cours du change en vigueur. Selon les résultats annoncés pour la période de 12 mois terminée le 31 décembre 2017, sur le montant total de 47 G\$ des produits, qui se composaient du revenu en primes, du revenu

de placement net, d'honoraires et d'autres revenus, une tranche d'environ 28,9 G\$, soit 61,4 %, était libellée en monnaies autres que le dollar canadien. De même, une tranche de 1 102 M\$, soit 51,3 %, du bénéfice net attribuable aux actionnaires, qui totalisait 2 149 M\$, était libellée en monnaies étrangères. Au 31 décembre 2017, une tranche d'environ 258,1 G\$, soit 61,5 %, de l'actif du fonds général, qui totalisait 419,8 G\$, était libellée en monnaies étrangères.

Exploitation canadienne

Au Canada, la Great-West, la London Life et la Canada-Vie offrent un vaste portefeuille de solutions financières et de solutions en matière de régimes d'avantages sociaux destinées aux particuliers, aux familles, aux entreprises et aux organismes, par l'entremise de deux unités d'exploitation principales : Client individuel et Client collectif. Par l'intermédiaire de l'unité d'exploitation Client individuel, la Great-West, la London Life et la Canada-Vie offrent des produits d'assurance-vie, d'assurance-invalidité et d'assurance contre les maladies graves de même que des produits de constitution de patrimoine et de rente aux particuliers. Par l'intermédiaire de l'unité d'exploitation Client collectif, la Great-West, la London Life et la Canada-Vie offrent des produits d'assurance-vie, d'assurance en cas de décès ou de mutilation par accident, d'assurance contre les maladies graves, d'assurance-maladie et d'assurance dentaire, d'assurance créances et d'assurance de ventes directes de même que des produits de capitalisation et de rente et d'autres produits spécialisés aux groupes au Canada. Elles offrent ces produits par l'entremise de réseaux de distribution multiples qui regroupent des courtiers, des conseillers, des agences de gestion générale et des institutions financières, y compris la Financière Liberté 55 et le Groupe de solutions d'assurance et de gestion du patrimoine.

Exploitation américaine

Aux États-Unis, Great-West Financial est l'un des fournisseurs principaux de régimes d'épargne-retraite offerts par l'employeur dans le secteur public, le secteur des organismes à but non lucratif et le secteur des entreprises commerciales. Sous la marque Empower Retirement, Great-West Financial offre des régimes de retraite à cotisations déterminées, des comptes de retraite pour les particuliers, des services d'adhésion, des documents d'information, des options de placement et des services d'éducation connexes ainsi que des services de gestion de fonds, de placement et de consultation. Les services et produits en matière de retraite sont commercialisés à l'échelle nationale par des courtiers, des consultants, des conseillers, des tiers administrateurs et des institutions financières. Par l'entremise de sa filiale FAScore, Great-West Financial offre des services administratifs et de tenue de registres exclusifs à des institutions financières et à d'autres fournisseurs de régimes à cotisations déterminées et de régimes à prestations déterminées connexes. Great-West Financial offre également des produits d'assurance-vie, de rente et d'avantages sociaux pour les cadres. Elle offre ces produits par l'entremise de son personnel de vente (vente en gros et au détail), d'institutions financières, de courtiers, de conseillers en placement et de consultants spécialisés.

Putnam fournit des services de gestion de placements, certains services d'administration et des services de placement. Elle offre une vaste gamme de produits de placement, notamment des stratégies visant des actions, des titres à revenu fixe, des titres à rendement absolu et autres, par l'entremise des Fonds Putnam, d'autres instruments de placement collectif et des portefeuilles institutionnels. Les produits proviennent de la valeur et de la composition de l'actif géré, des primes de rendement et des honoraires de service et de placement. Par conséquent, les fluctuations que subissent les marchés des capitaux et la composition de l'actif ou des comptes se répercutent sur les produits et les résultats d'exploitation. Putnam sert les particuliers grâce à son vaste réseau de relations avec des courtiers indépendants, des planificateurs financiers, des conseillers en placement agréés et d'autres institutions financières qui placent les titres des Fonds Putnam auprès de leurs clients; ce réseau compte près de 168 000 conseillers. Les investisseurs institutionnels sont servis par des employés spécialisés en gestion des comptes, en gestion des produits et en service à la clientèle de Putnam et bénéficient en outre des relations stratégiques que celle-ci a établies avec certaines sociétés de gestion de placements situées à l'extérieur des États-Unis.

Exploitation européenne

Le secteur européen se compose de deux unités d'exploitation distinctes : l'unité Assurance et rentes offre des produits d'assurance et de gestion du patrimoine, y compris des rentes immédiates, par l'intermédiaire des filiales de la Canada-Vie au Royaume-Uni, à l'île de Man, en Irlande et en Allemagne et par l'intermédiaire d'Irish Life en Irlande, et l'unité Réassurance exerce ses activités principalement aux États-Unis, à la Barbade et en Irlande. Les produits de réassurance sont offerts par la Canada-Vie et la London Life et leurs filiales.

Les produits principaux offerts au Royaume-Uni sont les rentes immédiates, les produits d'épargne et les assurances collectives. Ces produits sont distribués par des conseillers financiers indépendants et des consultants en avantages sociaux. Les produits de placement, d'épargne et d'assurance individuelle des unités britanniques situées à l'île de Man et à Dublin, en Irlande, qui exercent des activités à l'échelle internationale sont vendus par des conseillers financiers indépendants et des banques privées au Royaume-Uni et dans certains autres territoires. En Irlande, les produits principaux, soit les produits d'épargne et de placement, d'assurance-vie individuelle et collective, d'assurance-maladie et de retraite, sont offerts par Irish Life. Ces produits sont distribués par des courtiers indépendants, des agents de vente directe et des succursales bancaires agissant à titre d'agents liés. Les activités exercées en Allemagne sont axées sur les produits de retraite, de prestations viagères minimales garanties à la sortie et d'assurance individuelle, qui sont distribués par des courtiers indépendants et des agents liés à plusieurs sociétés.

Les activités de réassurance de la Canada-Vie et de la London Life englobent des opérations de réassurance et de rétrocession conclues directement avec des clients ou par l'entremise de courtiers en réassurance. À titre de rétrocessionnaires, ces deux sociétés offrent des produits de réassurance à d'autres réassureurs afin de permettre à ces derniers de répartir leurs risques. Le portefeuille de produits qu'elles offrent comprend des produits de réassurance-vie, de réassurance de rentes, de réassurance IARD et de rétrocession, qui sont offerts sur une base proportionnelle ou non proportionnelle.

En plus d'offrir des produits de réassurance à des tiers, Lifeco et ses filiales ont recours à des opérations de réassurance internes conclues entre les sociétés du groupe Lifeco en vue de mieux gérer les risques d'assurance relatifs à la rétention, à la volatilité et à la concentration et de faciliter la gestion des capitaux de Lifeco, de ses filiales et de ses succursales. Ces opérations de réassurance internes peuvent produire des avantages dont tireront parti une ou plusieurs des unités d'exploitation de Lifeco et de ses filiales.

Exploitation générale

Le secteur Exploitation générale de Lifeco comprend les résultats d'exploitation relatifs aux activités qui ne sont pas expressément liées aux autres unités d'exploitation.

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de l'entreprise de Lifeco, se reporter au rapport de gestion.

Facteurs de risque

Divers facteurs influent sur le profil de risque de Lifeco et, pour exercer une surveillance indépendante des risques et gérer ceux-ci, Lifeco a recours à des méthodes adaptées au type, à la volatilité et à l'ampleur de chacun des risques. Lifeco a mis sur pied des processus de gestion et de surveillance propres aux quatre grandes catégories de risque suivantes :

1. Risques liés au marché et à la liquidité
2. Risques liés à la solvabilité
3. Risques liés à l'assurance
4. Risques liés à l'exploitation
5. Risques liés à la conduite
6. Risques liés à la stratégie

Il est à noter que les risques qui font partie des quatrième, cinquième et sixième catégories, comme les risques d'ordre juridique ou réglementaire et les risques liés à la réputation, pourraient néanmoins, même s'il est moins probable qu'ils se matérialisent ou si leur importance peut être moindre, constituer des risques sérieux.

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet des facteurs de risque, se reporter à la rubrique « Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle » du rapport de gestion.

ÉVOLUTION GÉNÉRALE DE L'ENTREPRISE

Historique triennal

Au cours de la période de trois exercices terminée le 31 décembre 2017, le total des produits provenant des activités poursuivies a augmenté, passant de 33,8 G\$ en 2015 à 47 G\$ en 2017. Le total de l'actif administré provenant des activités poursuivies a augmenté, passant de 1 212,5 G\$ au 31 décembre 2015 à 1 349,9 G\$ au 31 décembre 2017. Lifeco a réalisé cette croissance tant par voie de croissance interne qu'au moyen d'opérations conclues avec des tiers. Les opérations principales que Lifeco et ses filiales ont conclues sont décrites ci-après.

En date du 1^{er} janvier 2015, les activités relatives aux services en matière de retraite de Great-West Financial, de Great-West Financial Retirement Plan Services (auparavant J.P. Morgan Retirement Plan Services) (« RPS ») et de Putnam Investments ont été fusionnées sous la marque « Empower Retirement », donnant ainsi naissance au deuxième fournisseur de services de tenue de registres en importance aux États-Unis. En 2017, Empower Retirement a terminé l'exécution de son programme qui avait pour but d'intégrer les activités de RPS, d'améliorer les interactions avec les clients et de simplifier les processus administratifs.

Le 31 décembre 2015, Lifeco a converti 1 475 578 de ses 10 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende non cumulatif, série N en un nombre équivalent d'actions privilégiées de premier rang à taux variable et à dividende non cumulatif, série O, au gré de leurs porteurs.

Le 1^{er} août 2016, Irish Life a réalisé l'acquisition d'Aviva Health Insurance Ireland Limited et a pris le contrôle de GloHealth Financial Services Limited. La nouvelle entreprise d'assurance-maladie irlandaise exerce ses activités sous la marque Irish Life Health.

Le 15 novembre 2016, Lifeco a annoncé que Putnam s'appropriait à entreprendre des compressions de coûts de 65 M\$ US et à restructurer ses ressources afin d'être mieux en mesure de saisir les occasions actuelles et futures. Putnam a effectivement réalisé ces compressions de coûts en réduisant ses effectifs, en abolissant certains programmes commerciaux qui n'étaient pas essentiels et en regroupant ses fournisseurs. Au 31 décembre 2017, ayant exécuté son programme, elle avait réalisé des réductions de 53 M\$ US avant impôt de ses charges annualisées.

Le 7 décembre 2016, Lifeco a émis des obligations d'une durée de 10 ans libellées en euros et assorties d'un taux d'intérêt nominal de 1,75 % d'un capital totalisant 500 M.

En 2017, l'exploitation canadienne de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie a été restructurée autour de deux nouvelles unités d'exploitation : l'une axée sur les clients individuels et l'autre sur les clients collectifs. Dans le cadre de ces changements, Lifeco a annoncé en avril 2017 qu'elle comptait réaliser des

réductions des charges annuelles de 200 M\$ avant impôt au plus tard au premier trimestre de 2019, dont une tranche d'environ 160 M\$ se rapporterait au compte des porteurs d'actions ordinaires, et l'autre tranche de 40 M\$, aux comptes de participation. Pour ce faire, elle prévoyait diminuer les coûts à l'échelle de l'exploitation canadienne et du siège social, principalement au moyen de la réduction des effectifs, de la résiliation de certains contrats de location et de la dépréciation des systèmes d'information. Au 31 décembre 2017, elle avait réalisé des réductions de 123 M\$ avant impôt de ses charges annualisées, dont une tranche d'environ 93 M\$ se rapportait au compte des porteurs d'actions ordinaires, et l'autre tranche de 30 M\$, aux comptes de participation.

Le 19 mai 2017, la Great-West a conclu une convention en vue d'acquérir le Groupe Financier Horizons, agence de gestion générale (« AGG ») canadienne qui offre des produits et des services d'assurance-vie et d'assurance-maladie, d'avantages sociaux, de rente, de placement, de règlement échelonné et de gestion des risques aux conseillers partout au Canada. La Great-West a obtenu l'approbation des organismes de réglementation et conclu l'opération en date du 31 juillet 2017. Bien qu'elle ne s'attende pas à ce que les produits et le bénéfice net que lui procurera le Groupe Financier Horizons atteignent un montant appréciable, la Great-West pourra, grâce à cette acquisition, accroître sa présence dans le secteur du placement et de la distribution au Canada en étant propriétaire d'une participation dans le secteur des AGG indépendantes qui est en pleine croissance.

Le 26 mai 2017, Great-West Lifeco Finance (Delaware) LP (« Great-West LP »), filiale de Lifeco, a émis des billets de premier rang non assortis d'une sûreté à 4,150 % d'un capital global de 700 M\$ US échéant le 3 juin 2047. Les billets sont garantis pleinement et inconditionnellement par Lifeco.

Le 21 juin 2017, Great-West LP a remboursé la totalité de ses débentures subordonnées à 5,691 % d'un capital global de 1,0 G\$ échéant le 21 juin 2067 à un prix correspondant à la totalité du capital de celles-ci, majoré de l'intérêt couru et impayé jusqu'à la date du remboursement, exclusivement.

Le 24 août 2017, la filiale en propriété exclusive de Lifeco, The Canada Life Group (U.K.) Limited, a conclu une convention en vue d'acquérir Retirement Advantage, fournisseur de services financiers établi au Royaume-Uni. Retirement Advantage compte plus de 30 000 clients qui détiennent des produits de retraite et des prêts hypothécaires inversés (*equity release products*), en plus d'avoir un actif géré supérieur à 2 G£, y compris un bloc de rentes secondaires (*in-force annuities*) de 1,5 G£ (en date du 30 juin 2017). La clôture de l'opération a eu lieu le 2 janvier 2018 et Lifeco prévoit que cette acquisition lui permettra d'augmenter son bénéfice, sans toutefois avoir d'incidence importante sur ses résultats financiers.

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de l'évolution générale récente de l'entreprise de Lifeco et des perspectives de celle-ci pour l'exercice courant, se reporter au rapport de gestion.

STRUCTURE DU CAPITAL

Description générale

Le capital autorisé de Lifeco est constitué d'un nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang pouvant être émises en séries (les « actions privilégiées de premier rang »), d'un nombre illimité d'actions privilégiées de catégorie A pouvant être émises en séries (les « actions privilégiées de catégorie A »), d'un nombre illimité d'actions privilégiées de second rang pouvant être émises en séries (les « actions privilégiées de second rang ») et d'un nombre illimité d'actions ordinaires (les « actions ordinaires »).

Au 31 décembre 2017, les actions émises et en circulation s'établissaient comme suit : 988 722 659 actions ordinaires, 7 740 032 actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série F (les « actions de série F »), 12 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série G (les « actions de série G »), 12 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série H (les « actions de série H »), 12 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série I (les « actions de série I »), 6 800 000 actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série L (les « actions de série L »), 6 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série M (les « actions de série M »), 8 524 422 actions privilégiées de premier rang à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende non cumulatif, série N (les « actions de série N »), 1 475 578 actions privilégiées de premier rang à taux variable et à dividende non cumulatif, série O (les « actions de série O »), 10 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série P (les « actions de série P »), 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à

dividende non cumulatif, série Q (les « actions de série Q »), 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série R (les « actions de série R »), 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série S (les « actions de série S ») et 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série T (les « actions de série T »). Comme il est décrit ci-après, dans certaines circonstances, les actions de série N peuvent être converties en actions de série O et vice versa. Bien que l'émission de ces actions ait été autorisée, aucune action privilégiée de catégorie A ni aucune action privilégiée de second rang n'est en circulation.

Actions ordinaires

Chaque action ordinaire donne à son porteur le droit d'exprimer une voix à toutes les assemblées des actionnaires (à l'exclusion des assemblées réservées exclusivement aux porteurs d'autres catégories ou séries d'actions) et, sous réserve des droits prioritaires des porteurs d'actions privilégiées de catégorie A, d'actions privilégiées de premier rang et d'actions privilégiées de second rang, de toucher les dividendes que le conseil d'administration déclare sur ces actions et de recevoir le reliquat des biens de Lifeco en cas de dissolution ou de liquidation.

Actions privilégiées de catégorie A

Les actions privilégiées de catégorie A peuvent être émises en une ou plusieurs séries comportant les droits, les privilèges, les restrictions et les conditions établis par le conseil d'administration de Lifeco. En ce qui a trait au versement des dividendes et à la répartition de l'actif en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les actions privilégiées de catégorie A ont égalité de rang avec les actions privilégiées de premier rang et priorité de rang sur les actions privilégiées de second rang et sur les actions ordinaires et toutes leurs séries sont de rang égal. Les porteurs d'actions privilégiées de catégorie A de quelque série que ce soit n'ont pas le droit d'être convoqués, d'assister ou de voter aux assemblées des actionnaires de Lifeco, sauf si cela est exigé par la loi ou prévu expressément dans les dispositions rattachées aux actions privilégiées de catégorie A de la série en question.

Actions privilégiées de premier rang

Les actions privilégiées de premier rang peuvent être émises en une ou plusieurs séries comportant les droits, les privilèges, les restrictions et les conditions établis par le conseil d'administration de Lifeco. En ce qui a trait au versement des dividendes (qui sont payables au moment et de la manière indiqués par le conseil d'administration) et à la répartition de l'actif en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les actions privilégiées de premier rang ont égalité de rang avec les actions privilégiées de catégorie A et priorité de rang sur les actions privilégiées de second rang et sur les actions ordinaires et toutes leurs séries sont de rang égal. Sous réserve des droits de vote temporaires dont il est question ci-après, les porteurs d'actions privilégiées de premier rang de quelque série que ce soit n'ont pas le droit d'être convoqués, d'assister ou de voter aux assemblées des actionnaires de Lifeco, sauf si cela est exigé par la loi ou prévu expressément dans les dispositions rattachées aux actions privilégiées de premier rang de la série en question.

Droits de vote et restrictions relatives au transfert temporaires

L'article 411 de la *Loi sur les sociétés d'assurances* (Canada) (la « LSA ») exige que, sur le capital-actions comportant droit de vote de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie, des actions comportant au moins 35 % des droits de vote rattachés à la totalité des actions en circulation soient détenues en propriété véritable par des personnes qui ne sont pas des « actionnaires importants » ou qui ne sont pas des entités contrôlées par un actionnaire important (l'« obligation en matière de détention publique »). La LSA prévoit qu'une personne est un actionnaire important d'une société si le nombre total d'actions de toute catégorie d'actions comportant droit de vote détenues en propriété véritable par cette personne et par les entités qu'elle contrôle excède 20 % de l'ensemble des actions en circulation de la catégorie en question.

Comme le permet la LSA, Lifeco a satisfait à l'obligation en matière de détention publique qui s'applique à la Great-West, à la London Life et à la Canada-Vie en prévoyant dans ses statuts des dispositions qui rattachent des droits de vote aux actions privilégiées de premier rang et imposent certaines restrictions à l'émission et au transfert de ces actions. Ces dispositions s'appliquent actuellement aux actions privilégiées de premier rang et continueront de s'appliquer jusqu'à ce que certains événements décrits dans les statuts de Lifeco se produisent (cette période étant appelée la « période temporaire »).

Pendant la période temporaire, les porteurs d'actions privilégiées de premier rang ont le droit d'être convoqués et d'assister à toutes les assemblées des actionnaires de Lifeco (sauf les assemblées des porteurs d'une catégorie ou d'une série d'actions auxquelles ceux-ci ont le droit de voter séparément en tant que catégorie ou série). Chaque action privilégiée de premier rang comporte le nombre de droits de vote calculé conformément à la formule indiquée dans les statuts de Lifeco. La formule prévoit en fait que le nombre de droits de vote rattachés à chaque action privilégiée de premier rang est tel que les porteurs d'actions ordinaires et les porteurs d'actions privilégiées de premier rang qui ne sont pas propriétaires, directement ou indirectement, de plus de 10 % des actions ordinaires ou de 10 % des actions privilégiées de premier rang, respectivement, exerceront collectivement 35 % des droits de votes rattachés à toutes les actions comportant droit de vote de Lifeco.

Pendant la période temporaire, les actions privilégiées de premier rang ne peuvent être ni émises ni inscrites dans le registre de titres de Lifeco comme ayant été transférées si cette émission ou ce transfert devait faire en sorte qu'une personne devienne propriétaire véritable, directement ou indirectement, de plus de 10 % des actions privilégiées de premier rang en tant que catégorie. Pendant la période temporaire, si des actions privilégiées de premier rang sont détenues par une personne qui est propriétaire de plus de 10 % des actions privilégiées de premier rang en tant que catégorie ou si une entité contrôlée par une telle personne est propriétaire d'actions privilégiées de premier rang, les droits de vote rattachés aux actions privilégiées de premier rang de cette personne ou entité ne pourront être exercés.

Actions de série F

Les actions de série F comportent un dividende non cumulatif de 5,90 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série F, en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série F, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série F ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série F, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série F ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série G

Les actions de série G comportent un dividende non cumulatif de 5,20 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série G, en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série G, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série G ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série G, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série G ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série H

Les actions de série H comportent un dividende non cumulatif de 4,85 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série H, en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série H, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série H ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série H, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série H ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série I

Les actions de série I comportent un dividende non cumulatif de 4,50 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série I, en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série I, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série I ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série I, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre

catégorie de rang inférieur aux actions de série I ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série L

Les actions de série L comportent un dividende non cumulatif de 5,65 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série L, en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 31 décembre 2018. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série L, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série L ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série L, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série L ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série M

Les actions de série M comportent un dividende non cumulatif de 5,80 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série M en totalité ou en partie, au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 31 mars 2019. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série M, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série M ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série M, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série M ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série N

Les actions de série N comportent un dividende non cumulatif de 2,176 % par année, payable trimestriellement jusqu'au 31 décembre 2020, exclusivement. Le 31 décembre 2020 et le 31 décembre tous les cinq ans par la suite, le taux de dividende sera rajusté de manière à correspondre au rendement des obligations du gouvernement du Canada d'une durée de cinq ans ayant alors cours, majoré de 1,30 %. Lifeco peut racheter les actions de série N en totalité ou en partie, le 31 décembre 2020 et le 31 décembre tous les cinq ans par la suite, au prix de 25,00 \$ chacune majoré du montant des dividendes déclarés et impayés. Sous réserve du droit de rachat de Lifeco et de certaines autres restrictions relatives à la conversion qui sont décrites dans les conditions rattachées aux actions de série N, chaque action de série N peut être convertie, au gré de son porteur, le 31 décembre 2020 et le 31 décembre tous les cinq ans par la suite, en une action de série O, qui comportera un dividende à taux variable non cumulatif dont le montant par action sera établi en multipliant par 25,00 \$ le taux des bons du Trésor du gouvernement du Canada pertinents, majoré de 1,30 %. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série N, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série N ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série N, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série N ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série O

Les actions de série O comportent un dividende à taux variable non cumulatif, payable trimestriellement, d'un montant par action établi chaque trimestre en multipliant par 25,00 \$ le taux des bons du Trésor du gouvernement du Canada pertinents, majoré de 1,30 %. Lifeco peut racheter les actions de série O en totalité ou en partie, au prix de 25,50 \$ chacune majoré du montant des dividendes déclarés et impayés, à moins que ces actions de série O ne soient rachetées le 31 décembre 2020 ou le 31 décembre tous les cinq ans par la suite, auquel cas le prix de rachat correspondra à la somme de 25,00 \$ par action, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés. Sous réserve du droit de rachat de Lifeco et de certaines autres restrictions relatives à la conversion qui sont décrites dans les conditions rattachées aux actions de série O, chaque action de série O peut être convertie, au gré de son porteur, le 31 décembre 2020 et le 31 décembre tous les cinq ans par la suite, en une action de série N. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série O, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série O ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série O, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs

d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série O ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série P

Les actions de série P comportent un dividende non cumulatif de 5,40 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série P en totalité ou en partie au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 31 mars 2021. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série P, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série P ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série P, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série P ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série Q

Les actions de série Q comportent un dividende non cumulatif de 5,15 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série Q en totalité ou en partie au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 30 septembre 2021. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série Q, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série Q ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série Q, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série Q ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série R

Les actions de série R comportent un dividende non cumulatif de 4,80 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série R en totalité ou en partie au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 31 décembre 2021. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série R, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série R ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série R, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série R ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série S

Les actions de série S comportent un dividende non cumulatif de 5,25 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série S, en totalité ou en partie, à compter du 30 juin 2019, au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 30 juin 2023. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série S, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série S ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série S, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série S ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions de série T

Les actions de série T comportent un dividende non cumulatif de 5,15 % par année, payable trimestriellement. Lifeco peut racheter les actions de série T, en totalité ou en partie, à compter du 30 juin 2022, au prix de 25,00 \$ chacune majoré d'une prime, si le rachat a lieu avant le 30 juin 2026. Sous réserve des droits prioritaires de tous les créanciers de Lifeco et des porteurs d'actions de Lifeco ayant priorité de rang sur les actions de série T, en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les porteurs d'actions de série T ont droit à la somme de 25,00 \$ par action de série T, majorée du montant des dividendes déclarés et impayés, avant que quelque somme ne puisse être versée aux porteurs d'actions ordinaires ou aux porteurs d'actions de toute autre catégorie de rang inférieur aux actions de série T ou que quelque élément d'actif de Lifeco ne puisse être réparti entre ces porteurs.

Actions privilégiées de second rang

Les actions privilégiées de second rang peuvent être émises en une ou en plusieurs séries comportant les droits, les privilèges, les restrictions et les conditions établis par le conseil d'administration de Lifeco. En ce qui a trait au versement des dividendes et à la répartition de l'actif en cas de liquidation ou de dissolution de Lifeco, les actions privilégiées de second rang ont priorité de rang sur les actions ordinaires et sont de rang inférieur aux actions privilégiées de premier rang et aux actions privilégiées de catégorie A et toutes leurs séries sont de rang égal. Les porteurs d'actions privilégiées de second rang de quelque série que ce soit n'ont pas le droit d'être convoqués, d'assister ou de voter aux assemblées des actionnaires de Lifeco, sauf si cela est exigé par la loi ou prévu expressément dans les dispositions rattachées aux actions privilégiées de second rang de Lifeco de la série en question.

Sollicitation de consentements

Le 30 octobre 2013, Lifeco a réalisé avec succès une sollicitation de consentements auprès des porteurs de ses débetures à 6,67 % échéant le 21 mars 2033. Ayant obtenu les consentements requis, elle a modifié son acte de fiducie daté du 21 mars 2003 en vue de supprimer l'engagement de remplacer le capital en cas de défaut qu'elle avait pris à l'égard de certaines actions privilégiées de premier rang et débetures subordonnées.

La suppression de cette clause permet à Lifeco de mieux réagir aux observations des agences de notation et à l'évolution de la réglementation régissant son capital et lui donne une meilleure marge de manœuvre pour gérer la structure de son capital. Le fait que Lifeco ait sollicité le consentement de ces porteurs et modifié l'acte de fiducie en conséquence ne signifie pas qu'elle entend prendre quelque mesure que ce soit à l'avenir en vue de racheter par anticipation l'un ou l'autre des titres qui étaient auparavant visés par l'engagement relatif au remplacement du capital.

Notes

Les notes suivantes ont été attribuées aux titres en circulation de Lifeco :

	Actions privilégiées	Débetures de premier rang
S&P		
Note	A-, P-1 (faible)	A+
Perspective	Stable	Stable
Rang	(5) sur 20	(5) sur 22
Observation	Le pouvoir du débiteur de remplir les engagements financiers qui lui incombent à l'égard de l'obligation demeure bon tout en étant plus vulnérable aux effets défavorables de l'évolution des circonstances que celui de l'émetteur de titres ayant obtenu une meilleure note.	Le pouvoir du débiteur de remplir les engagements financiers qui lui incombent à l'égard de l'obligation demeure bon tout en étant plus vulnérable aux effets défavorables de l'évolution des circonstances que celui de l'émetteur de titres ayant obtenu une meilleure note.
DBRS		
Note	Pfd-2 (élevé)	A (élevé)
Perspective	Stable	Stable
Rang	(4) sur 16	(5) sur 26
Observation	Les actions privilégiées sont de qualité supérieure à la moyenne sur le plan de la solvabilité et leur émetteur présente un bénéfice et un bilan solides.	Les débetures sont de qualité supérieure à la moyenne sur le plan de la solvabilité. Le pouvoir du débiteur de remplir les obligations financières qui lui incombent est considéré comme bon. La qualité sur le plan de la solvabilité est légèrement moindre que celle de la catégorie AAA. Les débetures ne sont pas susceptibles d'être particulièrement vulnérables aux événements futurs.

Actions privilégiées**Débetures de premier rang****Fitch**

Note	BBB+	A
Perspective	Stable	Stable
Rang	(8) sur 20	(6) sur 20
Observation	Bonne qualité sur le plan de la solvabilité. Dénote que les attentes actuelles sont faibles quant à la possibilité que les risques liés à la solvabilité se matérialisent. Le pouvoir du débiteur de remplir les engagements financiers qui lui incombent à l'égard de l'obligation est considéré comme adéquat, mais plus susceptible d'être compromis par une situation économique ou commerciale défavorable.	Excellente qualité sur le plan de la solvabilité. Dénote que les attentes actuelles sont faibles quant à la possibilité que les risques liés à la solvabilité se matérialisent. Le pouvoir du débiteur de remplir les engagements financiers qui lui incombent à l'égard de l'obligation est considéré comme bon tout en étant plus vulnérable à une conjoncture économique ou commerciale défavorable que celui de l'émetteur de titres ayant obtenu une meilleure note.

AM Best

Note	bbb+	a
Perspective	Stable	Stable
Rang	(8) sur 21	(6) sur 21
Observation	Le pouvoir de l'émetteur de respecter les modalités de l'obligation est adéquat, mais celui-ci est plus vulnérable à l'évolution de la conjoncture économique et d'autres facteurs.	Le pouvoir de l'émetteur de respecter les modalités de l'obligation est excellent.

Moody's

Note		
Rang		
Observation	Moody's ne note pas les titres émis par Lifeco. Toutefois, elle attribue une note relative à la solidité financière en matière d'assurance aux filiales en exploitation principales de Lifeco.	Moody's ne note pas les titres émis par Lifeco. Toutefois, elle attribue une note relative à la solidité financière en matière d'assurance aux filiales en exploitation principales de Lifeco.

Notes attribuées aux actions privilégiées

La note qu'une agence de notation attribue à des actions privilégiées exprime l'évaluation que cette agence fait à ce moment-là de la solvabilité d'un débiteur en ce qui a trait à une obligation particulière découlant des actions privilégiées par rapport aux actions privilégiées émises par d'autres émetteurs. La note découle de l'évaluation que fait l'agence du pouvoir et de la volonté de l'émetteur de verser des dividendes et de rembourser le capital dans les délais prévus.

Notes de solvabilité de l'émetteur

Les notes qui sont attribuées aux débetures émises par Lifeco sont habituellement appelées les notes de solvabilité de l'émetteur. Elles expriment l'évaluation que fait l'agence de notation à ce moment-là de la solvabilité d'un débiteur en ce qui a trait à une obligation financière particulière, à une catégorie particulière d'obligations financières ou à un programme financier particulier. Elles tiennent compte de la solvabilité des garants, des assureurs ou d'autres formes de rehaussement du crédit relativement à l'obligation ainsi que de la monnaie dans laquelle l'obligation est libellée. En règle générale, les notes de solvabilité de l'émetteur tiennent compte de la probabilité que les paiements requis soient faits (le pouvoir et la volonté du débiteur de remplir les engagements financiers qui lui incombent à l'égard d'une obligation conformément aux modalités de celle-ci), de la nature des dispositions rattachées à l'obligation et de la protection prévue par l'obligation en cas de faillite, de restructuration ou de tout autre arrangement en vertu des lois sur la faillite et d'autres lois touchant les droits des créanciers et du rang de l'obligation dans un tel contexte.

Les notes ne constituent pas une recommandation d'acheter, de vendre ou de détenir des titres et les agences de notation peuvent les réviser ou les retirer à quelque moment que ce soit.

DIVIDENDES

Lifeco n'a pas de politique officielle en matière de dividendes. Le conseil d'administration de Lifeco déclare et verse des dividendes à sa discrétion. Il prend la décision de déclarer un dividende en tenant compte de divers facteurs, y compris le montant du bénéfice, le caractère adéquat du capital et le montant des liquidités qui peuvent servir à cette fin. Le pouvoir de Lifeco, à titre de société de portefeuille, de verser des dividendes est tributaire des dividendes que lui versent ses filiales en exploitation. Les filiales en exploitation de Lifeco sont assujetties à la réglementation d'un certain nombre de territoires, dont chacun établit selon le régime qui lui est propre le montant du capital qui doit être détenu relativement aux différentes entreprises qui y sont exploitées. Les exigences imposées par les organismes de réglementation d'un territoire peuvent changer, ce qui pourrait compromettre le pouvoir des filiales en exploitation de verser des dividendes à Lifeco.

En mars 2002, la Fiducie de capital Canada-Vie a émis 150 000 titres de la Fiducie Canada-Vie, série B (les « CLiCS, série B »). La Corporation Financière Canada-Vie (la « CFCV ») a convenu que (i) si la Fiducie de capital Canada-Vie ne verse pas de distributions sur les CLiCS, série B et (ii) que la Canada-Vie n'a pas, à ce moment-là, un nombre suffisant d'actions privilégiées en circulation, la CFCV ne versera pas de dividendes sur ses actions ordinaires ou ses actions privilégiées pendant la période de 12 mois suivant la date à laquelle la Fiducie de capital Canada-Vie se sera trouvée dans cette situation, à moins que cette dernière ne verse d'abord les distributions en question. La Great-West est propriétaire de toutes les actions ordinaires de la CFCV.

En juin 2008, Great-West Lifeco Finance (Delaware) LP II (« Great-West LP II »), filiale de Lifeco, a émis des débentures subordonnées d'un capital global de 500 M\$ (les « débentures subordonnées »). Les débentures subordonnées sont garanties pleinement et inconditionnellement par Lifeco sur une base subordonnée. Great-West LP II peut, à une ou à plusieurs reprises dans certaines circonstances, choisir de reporter l'un ou plusieurs des versements d'intérêt sur les débentures subordonnées pendant une période pouvant aller jusqu'à dix années consécutives. Pendant une telle période de report d'intérêt, ni Lifeco ni ses filiales ne peuvent déclarer ou verser de dividendes ou d'autres distributions sur le capital-actions de Lifeco. Toutefois, aucune restriction n'empêche une filiale de Lifeco de verser des dividendes ou des distributions à Lifeco ou à ses autres filiales.

Le tableau qui suit présente le montant des dividendes en espèces que Lifeco a versés sur ses actions en circulation pendant chacun de ses trois derniers exercices terminés.

	2017	2016	2015
Lifeco			
Actions privilégiées de premier rang, série F	1,475 \$	1,475 \$	1,475 \$
Actions privilégiées de premier rang, série G	1,300 \$	1,300 \$	1,300 \$
Actions privilégiées de premier rang, série H	1,213 \$	1,213 \$	1,213 \$
Actions privilégiées de premier rang, série I	1,125 \$	1,125 \$	1,125 \$
Actions privilégiées de premier rang, série L	1,413 \$	1,413 \$	1,413 \$
Actions privilégiées de premier rang, série M	1,450 \$	1,450 \$	1,450 \$
Actions privilégiées de premier rang, série N ⁽¹⁾	0,544 \$	0,544 \$	0,913 \$
Actions privilégiées de premier rang, série O ⁽²⁾	0,466 \$	0,449 \$	s.o.
Actions privilégiées de premier rang, série P	1,350 \$	1,350 \$	1,350 \$
Actions privilégiées de premier rang, série Q	1,288 \$	1,288 \$	1,288 \$
Actions privilégiées de premier rang, série R	1,200 \$	1,200 \$	1,200 \$
Actions privilégiées de premier rang, série S	1,313 \$	1,313 \$	1,313 \$
Actions privilégiées de premier rang, série T ⁽³⁾	0,798 \$	s.o.	s.o.
Actions ordinaires	1,468 \$	1,384 \$	1,304 \$

1. Le 30 décembre 2015, le dividende payable sur les actions privilégiées de premier rang, série N a été rajusté de manière à correspondre à un dividende fixe annuel de 2,176 % qui sera payable pendant cinq ans, donc jusqu'au 30 décembre 2020. À cette date, le dividende sera modifié de nouveau de manière à correspondre au rendement des bons du Trésor du gouvernement du Canada d'une durée de cinq ans, majoré de 1,30 %.

- Le 30 décembre 2015, le dividende payable sur les actions privilégiées de premier rang, série O a été rajusté de manière à correspondre à un dividende à taux variable payable pendant trois mois. Le taux variable est rajusté chaque trimestre de manière à correspondre au rendement du bon du Trésor du gouvernement du Canada d'une durée de trois mois, majoré de 1,30 %.
- Les actions privilégiées de premier rang, série T ont été émises le 26 mai 2017. Le dividende initial de 0,47620 \$ par action, y compris la tranche courue, a été versé le 30 septembre 2017. Le dividende trimestriel régulier est de 0,321875 \$ par action.

MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES

Les actions ordinaires et les actions privilégiées de premier rang, séries F, G, H, I, L, M, N, O, P, Q, R, S et T sont inscrites et affichées à des fins de négociation à la TSX en plus d'être négociées sur un certain nombre de systèmes de négociation parallèle. Les tableaux qui suivent présentent la fourchette des cours et le volume d'opérations à la TSX en 2017.

Actions ordinaires de Lifeco (TSX : GWO)				
2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen⁽¹⁾
Janvier	35,24 \$	36,66 \$	8 158 570	388 503
Février	35,48 \$	37,47 \$	10 354 940	544 997
Mars	36,41 \$	37,74 \$	13 734 260	597 142
Avril	35,84 \$	37,03 \$	12 878 500	677 816
Mai	33,32 \$	37,15 \$	14 244 290	647 468
Juin	33,58 \$	35,15 \$	12 037 140	547 143
Juillet	35,18 \$	35,90 \$	7 450 820	372 541
Août	34,58 \$	36,14 \$	8 933 050	406 048
Septembre	34,13 \$	35,91 \$	10 418 350	520 918
Octobre	35,64 \$	36,40 \$	5 622 190	267 723
Novembre	34,71 \$	36,03 \$	7 872 030	357 820
Décembre	34,66 \$	35,24 \$	5 659 120	297 848

Actions privilégiées de premier rang, série F de Lifeco (TSX : GWO.PR.F)				
2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen⁽¹⁾
Janvier	25,52 \$	25,75 \$	176 670	8 413
Février	25,52 \$	26,09 \$	128 320	6 754
Mars	25,67 \$	25,95 \$	81 560	3 546
Avril	25,84 \$	26,10 \$	94 490	4 973
Mai	25,79 \$	26,01 \$	60 130	2 733
Juin	25,65 \$	25,80 \$	54 950	2 498
Juillet	25,49 \$	25,75 \$	40 360	2 018
Août	25,58 \$	25,95 \$	53 740	2 443
Septembre	25,40 \$	25,69 \$	38 300	1 915
Octobre	25,48 \$	26,08 \$	44 620	2 125
Novembre	25,89 \$	26,19 \$	48 910	2 223
Décembre	25,76 \$	26,02 \$	48 540	2 555

Actions privilégiées de premier rang, série G de Lifeco (TSX : GWO.PR.G)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	24,15 \$	24,81 \$	170 550	8 121
Février	24,86 \$	25,34 \$	123 210	6 485
Mars	24,83 \$	25,15 \$	263 790	11 469
Avril	25,18 \$	25,73 \$	204 740	10 776
Mai	25,12 \$	25,38 \$	79 090	3 595
Juin	25,04 \$	25,20 \$	129 410	5 882
Juillet	24,55 \$	25,09 \$	100 140	5 007
Août	24,53 \$	24,81 \$	149 320	6 787
Septembre	24,10 \$	24,50 \$	100 010	5 001
Octobre	24,21 \$	24,98 \$	118 180	5 628
Novembre	24,89 \$	25,13 \$	62 790	2 854
Décembre	24,62 \$	25,00 \$	85 950	4 524

Actions privilégiées de premier rang, série H de Lifeco (TSX : GWO.PR.H)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	22,59 \$	23,35 \$	161 190	7 676
Février	23,33 \$	23,98 \$	195 440	10 286
Mars	23,46 \$	23,79 \$	359 370	15 625
Avril	23,76 \$	24,36 \$	331 670	17 456
Mai	23,95 \$	24,32 \$	227 770	10 353
Juin	23,59 \$	24,12 \$	144 720	6 578
Juillet	23,05 \$	23,76 \$	124 660	6 233
Août	23,03 \$	23,48 \$	162 000	7 364
Septembre	22,40 \$	23,02 \$	120 740	6 037
Octobre	22,70 \$	23,60 \$	235 030	11 192
Novembre	23,58 \$	24,04 \$	129 700	5 895
Décembre	23,17 \$	23,60 \$	132 610	6 979

Actions privilégiées de premier rang, série I de Lifeco (TSX : GWO.PR.I)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	21,55 \$	21,98 \$	249 780	11 894
Février	21,99 \$	22,73 \$	128 940	6 786
Mars	22,18 \$	22,48 \$	275 770	11 990
Avril	22,49 \$	22,95 \$	131 010	6 895
Mai	22,60 \$	22,87 \$	141 130	6 415
Juin	22,50 \$	22,77 \$	210 380	9 563
Juillet	21,48 \$	22,52 \$	126 560	6 328
Août	21,69 \$	22,07 \$	153 900	6 995
Septembre	21,30 \$	21,89 \$	95 470	4 774
Octobre	21,57 \$	22,25 \$	91 080	4 337
Novembre	22,18 \$	22,85 \$	76 560	3 480
Décembre	21,90 \$	22,40 \$	76 680	4 036

Actions privilégiées de premier rang, série L de Lifeco (TSX : GWO.PR.L)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	25,55 \$	25,85 \$	189 030	9 001
Février	25,71 \$	26,12 \$	72 900	3 837
Mars	25,65 \$	25,92 \$	112 320	4 883
Avril	25,83 \$	26,12 \$	102 650	5 403
Mai	25,75 \$	26,07 \$	45 050	2 048
Juin	25,75 \$	25,94 \$	76 060	3 457
Juillet	25,46 \$	25,85 \$	53 030	2 652
Août	25,55 \$	25,94 \$	60 180	2 735
Septembre	25,40 \$	25,59 \$	74 810	3 741
Octobre	25,44 \$	25,87 \$	27 110	1 291
Novembre	25,72 \$	26,01 \$	142 380	6 472
Décembre	25,53 \$	25,86 \$	49 650	2 613

Actions privilégiées de premier rang, série M de Lifeco (TSX : GWO.PR.M)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	25,70 \$	26,03 \$	43 030	2 049
Février	26,04 \$	26,63 \$	64 100	3 374
Mars	25,91 \$	26,15 \$	56 340	2 450
Avril	25,97 \$	26,48 \$	209 670	11 035
Mai	25,95 \$	26,20 \$	52 610	2 391
Juin	25,76 \$	25,97 \$	50 320	2 287
Juillet	25,52 \$	25,92 \$	38 270	1 914
Août	25,60 \$	26,03 \$	55 260	2 512
Septembre	25,55 \$	25,66 \$	46 720	2 336
Octobre	25,60 \$	26,15 \$	32 830	1 563
Novembre	25,78 \$	26,15 \$	33 880	1 540
Décembre	25,66 \$	25,98 \$	50 560	2 661

Actions privilégiées de premier rang, série N de Lifeco (TSX : GWO.PR.N)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	14,40 \$	15,47 \$	149 190	7 104
Février	15,14 \$	15,87 \$	125 050	6 582
Mars	15,10 \$	16,20 \$	92 510	4 022
Avril	15,75 \$	16,30 \$	94 140	4 955
Mai	15,55 \$	15,97 \$	372 520	16 933
Juin	15,45 \$	16,92 \$	196 390	8 927
Juillet	16,80 \$	17,40 \$	103 380	5 169
Août	17,10 \$	17,44 \$	52 890	2 404
Septembre	17,02 \$	17,45 \$	67 590	3 380
Octobre	17,45 \$	18,42 \$	54 400	2 590
Novembre	18,39 \$	18,85 \$	119 290	5 422
Décembre	18,18 \$	18,49 \$	97 900	5 153

Actions privilégiées de premier rang, série O de Lifeco (TSX : GWO.PR.O)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	13,98 \$	14,64 \$	32 460	1 546
Février	14,28 \$	15,25 \$	81 250	4 276
Mars	15,25 \$	16,40 \$	16 610	722
Avril	15,30 \$	16,05 \$	29 470	1 551
Mai	15,00 \$	15,30 \$	7 120	324
Juin	14,91 \$	16,01 \$	13 620	619
Juillet	15,97 \$	17,01 \$	8 970	449
Août	16,69 \$	17,25 \$	16 690	759
Septembre	16,75 \$	17,01 \$	9 230	462
Octobre	17,00 \$	17,68 \$	11 240	535
Novembre	17,48 \$	17,75 \$	27 730	1 260
Décembre	17,40 \$	17,62 \$	83 620	4 401

Actions privilégiées de premier rang, série P de Lifeco (TSX : GWO.PR.P)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	24,90 \$	25,43 \$	73 550	3 502
Février	25,41 \$	25,92 \$	140 600	7 400
Mars	25,27 \$	25,55 \$	144 290	6 273
Avril	25,51 \$	26,01 \$	136 650	7 192
Mai	25,52 \$	25,91 \$	82 200	3 736
Juin	25,35 \$	25,54 \$	67 650	3 075
Juillet	25,00 \$	25,39 \$	83 000	4 150
Août	25,05 \$	25,40 \$	57 370	2 608
Septembre	24,69 \$	25,17 \$	92 360	4 618
Octobre	25,06 \$	25,49 \$	166 050	7 907
Novembre	25,32 \$	25,62 \$	65 440	2 975
Décembre	25,24 \$	25,52 \$	56 930	2 996

Actions privilégiées de premier rang, série Q de Lifeco (TSX : GWO.PR.Q)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	23,97 \$	24,54 \$	193 260	9 203
Février	24,53 \$	25,12 \$	81 490	4 289
Mars	24,89 \$	25,14 \$	177 420	7 714
Avril	25,12 \$	25,45 \$	196 010	10 316
Mai	25,13 \$	25,32 \$	90 930	4 133
Juin	24,95 \$	25,14 \$	76 040	3 456
Juillet	24,44 \$	25,00 \$	67 220	3 361
Août	24,33 \$	24,70 \$	66 060	3 003
Septembre	23,90 \$	24,43 \$	49 370	2 469
Octobre	24,19 \$	24,80 \$	59 200	2 819
Novembre	24,71 \$	25,18 \$	61 070	2 776
Décembre	24,50 \$	24,77 \$	105 270	5 541

Actions privilégiées de premier rang, série R de Lifeco (TSX : GWO.PR.R)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	22,36 \$	23,18 \$	128 160	6 103
Février	23,16 \$	24,01 \$	106 860	5 624
Mars	23,53 \$	23,85 \$	135 190	5 878
Avril	23,89 \$	24,32 \$	171 500	9 026
Mai	23,90 \$	24,25 \$	93 890	4 268
Juin	23,84 \$	24,25 \$	135 430	6 156
Juillet	22,97 \$	23,90 \$	104 030	5 202
Août	23,13 \$	23,52 \$	61 820	2 810
Septembre	22,50 \$	23,15 \$	90 530	4 527
Octobre	22,77 \$	23,79 \$	82 540	3 930
Novembre	23,52 \$	24,07 \$	62 290	2 831
Décembre	23,06 \$	23,59 \$	57 560	3 029

Actions privilégiées de premier rang, série S de Lifeco (TSX : GWO.PR.S)

2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen ⁽¹⁾
Janvier	24,43 \$	25,33 \$	243 420	11 591
Février	25,35 \$	25,79 \$	142 900	7 521
Mars	25,15 \$	25,49 \$	46 000	2 000
Avril	25,38 \$	25,80 \$	60 990	3 210
Mai	25,37 \$	25,79 \$	57 160	2 598
Juin	25,25 \$	25,50 \$	122 930	5 588
Juillet	24,85 \$	25,29 \$	98 980	4 949
Août	24,76 \$	25,19 \$	43 540	1 979
Septembre	24,42 \$	24,83 \$	75 360	3 768
Octobre	24,72 \$	25,20 \$	115 830	5 516
Novembre	24,95 \$	25,54 \$	36 450	1 657
Décembre	25,09 \$	25,44 \$	81 460	4 287

Actions privilégiées de premier rang, série T de Lifeco (TSX : GWO.PR.T)				
2017	Variation du cours		Volume d'opérations	
	Plancher	Plafond	Total	Moyen⁽¹⁾
Janvier	-	-	-	-
Février	-	-	-	-
Mars	-	-	-	-
Avril	-	-	-	-
Mai	0,00 \$	25,25 \$	1 636 960	74 407
Juin	25,09 \$	25,23 \$	325 780	14 808
Juillet	24,82 \$	25,19 \$	348 510	17 426
Août	24,55 \$	24,95 \$	134 880	6 131
Septembre	23,99 \$	24,66 \$	275 290	13 765
Octobre	24,15 \$	25,02 \$	248 980	11 856
Novembre	24,91 \$	25,34 \$	152 050	6 911
Décembre	24,70 \$	25,00 \$	243 960	12 840

1. Le volume d'opérations moyen correspond au volume total divisé par le nombre de jours où des opérations ont effectivement été effectuées sur le titre au cours du mois en question.

Note : Données fournies par S&P Capital IQ. Le « volume d'opérations » est fondé uniquement sur le volume de l'indice S&P/TSX.

ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Administrateurs

Le tableau qui suit donne des renseignements sur les administrateurs de Lifeco.

Nom, lieu de résidence, occupations principales et postes principaux au sein de Lifeco	Administrateur depuis le
Deborah J. Barrett, CPA, CA, IAS.A (1)(3)(7) – Toronto (Ontario) Canada M ^{me} Barrett a pour occupation principale d'être administratrice de sociétés. Elle a été chef des finances de The Woodbridge Company Limited, société de portefeuille privée, de 2011 à son départ à la retraite en 2017.	4 mai 2017
Marcel R. Coutu (3)(4)(5)(6)(7) – Calgary (Alberta) Canada M. Coutu a pour occupation principale d'être administrateur de sociétés. Il est l'ancien président du conseil de Syncrude Canada Ltd. et l'ancien président et chef de la direction de Canadian Oil Sands Limited.	3 mai 2007
André Desmarais, O.C., O.Q. (3)(4)(5)(6)(7) – Westmount (Québec) Canada M. Desmarais est co-président exécutif du conseil de la Corporation Financière Power, société de portefeuille détenant des intérêts importants dans le secteur des services financiers, et président délégué du conseil, président et co-chef de la direction de Power Corporation du Canada, société de portefeuille et de gestion.	22 avril 1992
Paul Desmarais, jr, O.C., O.Q. (3)(4)(5)(6)(7) – Westmount (Québec) Canada M. Desmarais est co-président exécutif du conseil de la Corporation Financière Power et président du conseil et co-chef de la direction de Power Corporation du Canada.	15 mai 1986

Nom, lieu de résidence, occupations principales et postes principaux au sein de Lifeco

Administrateur depuis le

<p>Gary A. Doer, O.M. (3)(6)(7) – Winnipeg (Manitoba) Canada M. Doer est conseiller en affaires principal chez Dentons Canada S.E.N.C.R.L., cabinet d'avocats mondial, depuis août 2016. Il a été ambassadeur du Canada aux États-Unis d'octobre 2009 à janvier 2016.</p>	5 mai 2016
<p>David G. Fuller (3)(6)(7) – Oakville (Ontario) Canada M. Fuller est vice-président à la direction de TELUS Corporation (« TELUS »), société de télécommunications canadienne, et président, Solutions consommateurs et Solutions aux PME de TELUS depuis 2014. Il a été chef du marketing de TELUS de 2009 à 2014.</p>	4 mai 2017
<p>Claude Généreux (3)(5)(6)(7) – Westmount (Québec) Canada M. Généreux est vice-président exécutif de la Corporation Financière Power et de Power Corporation du Canada depuis 2015. Il était auparavant associé directeur de McKinsey & Company, société d'experts-conseils en gestion d'envergure mondiale.</p>	7 mai 2015
<p>Chaviva M. Hošek, O.C., Ph. D., LL.D. (1)(2) – Toronto (Ontario) Canada M^{me} Hošek a pour occupation principale d'être administratrice de sociétés. Elle est présidente émérite de l'Institut canadien de recherches avancées, organisme qui soutient des réseaux de chercheurs canadiens et étrangers, dont elle a été présidente et chef de la direction de 2001 à son départ à la retraite en 2012. Elle a été professeure à l'École de politiques publiques et de gouvernance de l'Université de Toronto de 2012 à 2017.</p>	1 ^{er} mai 2008
<p>J. David A. Jackson, LL.B. (3)(4)(5)(6)(7) – Toronto (Ontario) Canada M. Jackson est avocat-conseil principal au sein du cabinet d'avocats Blake, Cassels & Graydon S.E.N.C.R.L./s.r.l., dont il a été l'un des associés jusqu'en 2012.</p>	2 mai 2013
<p>Paul A. Mahon (3)(6) – Winnipeg (Manitoba) Canada M. Mahon est président et chef de la direction de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis mai 2013. Il était auparavant président et chef de l'exploitation, Canada de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.</p>	1 ^{er} août 2013
<p>Susan J. McArthur (3)(5)(6)(7) – Toronto (Ontario) Canada M^{me} McArthur est associée directrice de GreenSoil Investments, société de capital-investissement privée qui investit principalement dans les technologies immobilières et agroalimentaires, depuis avril 2013. Elle était auparavant courtière en valeurs mobilières principale chez Jacob Securities Inc.</p>	7 mai 2015
<p>R. Jeffrey Orr (3)(4)(5)(6)(7) – Montréal (Québec) Canada M. Orr est président du conseil de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis mai 2013 et de Great-West Financial depuis juillet 2013. Il est président et chef de la direction de la Corporation Financière Power.</p>	30 juillet 2002

Nom, lieu de résidence, occupations principales et postes principaux au sein de Lifeco

Administrateur depuis le

Rima Qureshi (3)(6)(7) – Westmount (Québec) Canada 5 mai 2016

M^{me} Qureshi est vice-présidente exécutive et chef de la stratégie de Verizon Communications Inc., société du domaine des technologies des communications, depuis novembre 2017. Elle était auparavant présidente, Amérique du Nord d'Ericsson société de technologie internationale offrant des services et des logiciels, depuis juillet 2016, après avoir occupé d'autres postes au sein de la direction principale de cette société, y compris celui de chef de la direction stratégique de 2014 à 2016, de vice-présidente principale, Projets stratégiques de 2013 à 2014 et de responsable de l'unité commerciale des systèmes mobiles AMRC de 2010 à 2012.

Donald M. Raymond, Ph.D., CFA (3)(6)(7) – Toronto (Ontario) Canada 4 mai 2017

M. Raymond est associé directeur et chef des placements d'Alignvest Management Corporation et d'Alignvest Investment Management Corporation, sociétés de gestion de placements non traditionnels, depuis 2014. Il est professeur auxiliaire de finances et président du conseil émérite du Centre international pour la gestion des retraites de l'École de gestion Rotman de l'Université de Toronto. Il a été stratège en chef des placements et chef, Gestion de portefeuille global de l'Office d'investissement du Régime de pensions du Canada de 2010 à 2014.

Henri-Paul Rousseau, Ph. D. (3)(6)(7) – Montréal (Québec) Canada 7 mai 2009

M. Rousseau est vice-président du conseil de la Corporation Financière Power et de Power Corporation du Canada depuis janvier 2009. Il était auparavant président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec. Il s'est retiré du conseil de Lifeco le 1^{er} janvier 2018.

T. Timothy Ryan (3)(4)(5)(6)(7) – Bal Harbour, Floride, États-Unis 8 mai 2014

M. Ryan a pour occupation principale d'être administrateur de sociétés. Il a été vice-président, Affaires réglementaires de JPMorgan Chase & Co., entreprise mondiale de services financiers, de 2013 à 2014 et président et chef de la direction de la Securities Industry and Financial Markets Association de 2008 à 2013.

Jerome J. Selitto (2)(3)(6)(7) – Philadelphie, Pennsylvanie, États-Unis 3 mai 2012

M. Selitto est président d'Avex Funding Corporation, prêteur hypothécaire œuvrant principalement dans le secteur des technologies, depuis 2015. Il est président et l'un des administrateurs de One Zero Mortgage. Il a été président et chef de la direction et l'un des administrateurs de PHH Corporation de 2009 à 2012.

James M. Singh, CPA, CMA, FCMA (R.-U.) (1)(2)(3)(6)(7) – Saint-Légier (Vaud) Suisse 1^{er} août 2012

M. Singh est président du conseil dirigeant de CSM Bakery Solutions Limited, producteur et fournisseur international d'ingrédients, de produits et de services de boulangerie, depuis 2013. Il a été directeur général et chef financier de Nestlé S.A. jusqu'en 2012.

Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA (3)(6)(7) – Westmount (Québec) Canada 3 mai 2012

M. Tretiak est vice-président exécutif et chef des services financiers de la Corporation Financière Power et de Power Corporation du Canada depuis mai 2012. Il était auparavant vice-président exécutif et chef des services financiers de la Société financière IGM Inc.

Siim A. Vanaselja, FCPA, FCA (1)(3)(6)(7) – Toronto (Ontario) Canada 8 mai 2014

M. Vanaselja a pour occupation principale d'être administrateur de sociétés. Il a été vice-président exécutif et chef des affaires financières de BCE Inc. et de Bell Canada de 2001 à 2015.

Nom, lieu de résidence, occupations principales et postes principaux au sein de Lifeco**Administrateur depuis le**

Brian E. Walsh (3)(4)(5)(6)(7) – Rye, New York, États-Unis

7 mai 2009

M. Walsh est associé et chef des stratégies de Titan Advisors LLC, société de gestion d'actifs, depuis juillet 2015. Il a été président et chef des placements de Saguenay Strathmore Capital de 2011 à 2015.

- (1) Membre du comité d'audit.
- (2) Membre du comité de révision.
- (3) Membre du comité de direction.
- (4) Membre du comité de gouvernance et des mises en candidature.
- (5) Membre du comité des ressources humaines.
- (6) Membre du comité des placements.
- (7) Membre du comité de gestion des risques.

Le mandat de chacun des administrateurs de Lifeco se termine à la clôture de la prochaine assemblée annuelle de Lifeco.

Hauts dirigeants

Le tableau qui suit donne des renseignements sur les hauts dirigeants de Lifeco.

Nom et lieu de résidence	Poste et occupations principales
R. Jeffrey Orr Montréal (Québec) Canada	M. Orr est président du conseil de Lifeco, de la Great-West, de la London Life, de la Canada-Vie, de Great-West Financial et de Putnam et président et chef de la direction de la Corporation Financière Power.
Paul A. Mahon Winnipeg (Manitoba) Canada	M. Mahon est président et chef de la direction de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Arshil Jamal Toronto (Ontario) Canada	M. Jamal est président et chef de l'exploitation, Europe de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Stefan K. Kristjanson Winnipeg (Manitoba) Canada	M. Kristjanson est président et chef de l'exploitation, Canada de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Philip Armstrong Burlington (Ontario) Canada	M. Armstrong est vice-président exécutif et chef des systèmes d'information, Échelle mondiale de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis janvier 2016. Avant de se joindre à Lifeco, il était vice-président principal, Services d'application et chef de la technologie numérique de la Financière Sunlife et vice-président principal et chef de la technologie de la Financière Manuvie.
Graham R. Bird Toronto (Ontario) Canada	M. Bird est vice-président exécutif et chef de l'évaluation des risques de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis mars 2015. Avant de se joindre à Lifeco, il était chef de l'évaluation des risques financiers chez Hartford Financial Services Group, Inc.
Andrew D. Brands Toronto (Ontario) Canada	M. Brands est vice-président exécutif et chef du contentieux de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Raman Srivastava Boston, Massachusetts, États-Unis	M. Srivastava est vice-président exécutif et chef des placements, Échelle mondiale de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis août 2017. Avant de se joindre à Lifeco, il était chef des placements adjoint et directeur général, Titres mondiaux à revenu fixe, chez Standish Mellon Asset Management Company LLC.

Nom et lieu de résidence	Poste et occupations principales
Garry MacNicholas Oakville (Ontario) Canada	M. MacNicholas est vice-président exécutif et chef des services financiers de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Grace M. Palombo Aurora (Ontario) Canada	M ^{me} Palombo est vice-présidente exécutive et chef des ressources humaines de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis novembre 2014. Avant de se joindre à Lifeco, elle a occupé des postes de direction en ressources humaines auprès du Groupe Banque TD (ou des membres de son groupe) et de CanWest Global Communications.
Dervla Tomlin Dublin, Irlande	M ^{me} Tomlin est vice-présidente exécutive et actuaire en chef de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Ross Petersmeyer Toronto (Ontario) Canada	M. Petersmeyer est vice-président principal, Affaires réglementaires de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Nancy D. Russell London (Ontario) Canada	M ^{me} Russell est vice-présidente principale et chef de l'audit interne de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.
Anne C. Sonnen Toronto (Ontario) Canada	M ^{me} Sonnen est vice-présidente principale et chef de la conformité de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie depuis décembre 2017. Avant de se joindre à Lifeco, elle a été vice-présidente, chef de la conformité et chef de la gestion des risques chez Capital One Canada de janvier 2017 à décembre 2017 et, avant cela, elle a occupé divers postes au sein de la direction des affaires juridiques et de la conformité de BMO Groupe financier, y compris celui de chef de la conformité des unités responsables de la gestion du patrimoine et des actifs à l'échelle mondiale de BMO.
Laurie A. Speers Winnipeg (Manitoba) Canada	M ^{me} Speers est vice-présidente et secrétaire générale de Lifeco, de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie.

Tous les hauts dirigeants indiqués ci-dessus, à l'exclusion de MM. Armstrong, Srivastava et Bird et de M^{mes} Palombo et Sonnen, ont occupé leurs postes actuels ou d'autres postes de direction au sein de Lifeco ou des membres de son groupe au cours des cinq dernières années.

Actionnariat des administrateurs et des hauts dirigeants

Au 31 décembre 2017, les administrateurs et les hauts dirigeants de Lifeco étaient collectivement propriétaires véritables, directement ou indirectement, de 771 143 actions ordinaires, soit environ 0,08 % des actions ordinaires en circulation, ou exerçaient une emprise sur une telle proportion de ces actions.

LITIGES ET PROCÉDURES D'APPLICATION DE LA RÉGLEMENTATION

Lifeco et ses filiales font l'objet de poursuites, y compris des arbitrages et des recours collectifs, dans le cours normal de leurs activités. Bien qu'il soit difficile de prévoir avec certitude l'issue de l'une ou l'autre de ces poursuites et qu'il soit possible qu'un règlement défavorable ait de graves conséquences, d'après les renseignements dont on dispose à l'heure actuelle, on ne s'attend pas à ce que les poursuites en cours, individuellement ou globalement, soient importantes. Lifeco et ses filiales font également l'objet d'examen des organismes de réglementation dans le cours normal de leurs activités.

AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES

L'agent des transferts et agent chargé de la tenue des registres de Lifeco est Services aux investisseurs Computershare inc. Au Canada, les actions ordinaires et les actions de série F peuvent être transférées aux endroits suivants :

Bureaux au Canada Services aux investisseurs Computershare inc.
 100, University Avenue, 8^e étage, Toronto (Ontario) M5J 2Y1
 530, 8th Avenue S.W., bureau 600, Calgary (Alberta) T2P 3S8
 1500, boul. Robert-Bourassa, 7^e étage, Montréal (Québec) H3A 3S8
 510, Burrard Street, 2^e étage, Vancouver (Colombie-Britannique) V6C 3B9
 Téléphone : 1 888 284-9137 (sans frais au Canada et aux États-Unis),
 514 982-9557 (ligne directe)

Les actions de série G, H, I, L, M, N, O, P, Q, R, S et T ne peuvent être transférées qu'au bureau de Toronto de Services aux investisseurs Computershare inc.

Ailleurs dans le monde, les actions ordinaires et les actions de série F peuvent également être transférées aux endroits suivants :

Bureaux aux États-Unis Computershare Trust Company, N.A.
 250 Royall Street, Canton, Massachusetts 02021
 480 Washington Boulevard, Jersey City, New Jersey 07310
 462 South 4th Street, Louisville, Kentucky 40202
 Téléphone : 1 888 284-9137 (sans frais au Canada et aux États-Unis)

Bureau au Royaume-Uni Computershare Investor Services PLC
 The Pavilions, Bridgewater Road
 Bristol BS99 6ZZ, Royaume-Uni
 Téléphone : 0370 702 0003

Bureau en Irlande Computershare Investor Services (Ireland) Limited
 Heron House, Corrig Road, Sandyford Industrial Estate
 Dublin 18, Irlande
 Téléphone : 216 3100

Les actionnaires peuvent communiquer avec l'agent des transferts par courrier électronique, à l'adresse GWO@computershare.com.

INTÉRÊTS DES EXPERTS

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. sont les auditeurs externes de Lifeco qui ont rédigé le rapport des auditeurs aux actionnaires qui accompagne les états financiers consolidés du dernier exercice terminé de Lifeco. À la connaissance de Lifeco, le cabinet Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. est indépendant au sens des règles de conduite professionnelle de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Manitoba.

RENSEIGNEMENTS SUR LE COMITÉ D'AUDIT

Charte du comité d'audit

La charte du comité d'audit, qui a été approuvée par le conseil d'administration le 8 février 2018, est présentée à l'annexe A.

Composition du comité d'audit

Le comité d'audit de Lifeco se compose de Siim A. Vanaselja (président du comité), de Deborah J. Barrett, de Chaviva M. Hošek et de James M. Singh. Chaque membre du comité d'audit est indépendant et possède des compétences financières au sens du *Règlement 52-110 sur le comité d'audit*.

Formation et expérience pertinentes

En plus de leurs antécédents professionnels dans le monde des affaires et de leur participation à d'autres sociétés, les membres du comité d'audit de Lifeco ont de l'expérience à titre de membres du comité d'audit de sociétés faisant partie du groupe de sociétés Lifeco. Les nouveaux membres du comité d'audit participent généralement à un programme de formation des administrateurs qui comporte une séance intitulée « Compétences financières ». Cette séance, qui a été mise sur pied et est présentée habituellement par la direction et les auditeurs externes de Lifeco, porte sur la structure et les secteurs d'activité de Lifeco, les conventions comptables importantes, le concept d'importance relative, le rapport des auditeurs et le rôle des auditeurs externes. Tous les membres du comité d'audit de Lifeco ont de l'expérience dans l'examen d'états financiers et le règlement des questions de comptabilité et d'audit connexes. Le texte qui suit décrit la formation et l'expérience pertinentes de chacun des membres du comité d'audit de Lifeco.

Siim A. Vanaselja – M. Vanaselja a été vice-président exécutif et chef des affaires financières de BCE Inc. et de Bell Canada jusqu'à son départ à la retraite en 2015. Avant de se joindre à BCE Inc., il était associé au sein de KPMG Canada à Toronto. Il siège au conseil et préside le comité d'audit de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie. Il siège au conseil de TransCanada Corporation, qu'il préside, et siège au conseil des fiduciaires et préside le comité d'audit de RioCan Real Estate Investment Trust. Il a déjà siégé au conseil et présidé le comité d'audit de Maple Leaf Sports & Entertainment Ltd. Il est fellow des Comptables professionnels agréés de l'Ontario.

Deborah J. Barrett – M^{me} Barrett a été chef des finances de The Woodbridge Company Limited de 2011 à son départ à la retraite en 2017 et vice-présidente, Finances de cette société de 2004 à 2011. Auparavant, elle a occupé un certain nombre de postes au sein de la direction financière de sociétés ouvertes et fermées. Elle siège au conseil et au comité d'audit de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie. Elle siège au conseil et préside le comité d'audit d'Infrastructure Ontario et siège au conseil de Soulpepper Theatre Company, dont elle a déjà présidé le comité des finances, et au comité d'audit de The Globe and Mail Inc. Elle a déjà siégé au conseil des fiduciaires et au comité d'audit du Canadian Real Estate Investment Trust. Elle est comptable professionnelle agréée.

Chaviva M. Hošek – M^{me} Hošek est présidente émérite de l'Institut canadien de recherches avancées, dont elle a été présidente et chef de la direction de 2001 à son départ à la retraite en 2012. Elle a été professeure à l'École de politiques publiques et de gouvernance de l'Université de Toronto de 2012 à 2017. De 1993 à 2000, elle a été conseillère principale en matière de politiques auprès du Premier ministre du Canada et directrice, Politiques et recherche, au bureau du Premier ministre du Canada. Elle a été conseillère principale en matière de politiques auprès du chef du Parti libéral du Canada, députée provinciale (Oakwood), ministre du Logement du gouvernement de l'Ontario et membre du conseil des politiques et des priorités du Conseil des ministres de l'Ontario. Elle a été membre du Conseil économique du Canada. Elle siège au conseil et au comité d'audit de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie. Elle a siégé au conseil de Les aliments Maple Leaf Inc., de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques et d'Inco Ltd. et est administratrice et fiduciaire d'un certain nombre d'organismes à but non lucratif.

James M. Singh – M. Singh est président du conseil dirigeant de CSM Bakery Solutions Limited. Il a été directeur général et chef financier de Nestlé S.A. jusqu'à son départ à la retraite en 2012. Il s'est joint à Nestlé Canada en 1977 et y a occupé divers postes. Il siège au conseil et au comité d'audit de la Great-West, de la London Life et de la Canada-Vie. Il siège au conseil et préside le comité d'audit de RTL Group et siège au conseil de l'American Skin Association. Il a déjà présidé le groupe de travail des chefs des finances de la Table ronde des industriels européens et siégé au conseil des fiduciaires de l'International Integrated Financial Reporting Foundation. Il est comptable professionnel agréé et fellow du Chartered Institute of Management Accountants du Royaume-Uni.

Politique d'approbation préalable

Le 1^{er} février 2005, le comité d'audit de Lifeco a adopté une politique d'approbation préalable des services fournis par les auditeurs externes (la « politique d'approbation préalable ») afin de repérer, d'atténuer ou d'éliminer les éléments susceptibles de menacer l'indépendance des auditeurs externes. Le comité d'audit de Lifeco revoit et approuve cette politique chaque année.

La politique d'approbation préalable interdit à Lifeco et à ses filiales de confier aux auditeurs externes certains services autres que d'audit stipulés. Conformément à cette politique, les auditeurs externes peuvent fournir à Lifeco ou à ses filiales tous les services autres que d'audit qui ne sont pas expressément interdits avec l'approbation

préalable du comité d'audit de Lifeco et des comités d'audit respectifs de la Corporation Financière Power et de Power Corporation du Canada.

Honoraires versés aux auditeurs externes

	Exercice terminé le 31 décembre 2017	Exercice terminé le 31 décembre 2016
Honoraires relatifs aux services d'audit généraux ¹	23 037 091 \$	22 190 540 \$
Honoraires relatifs aux services d'audit des fonds distincts et autres fonds ²	7 758 478	8 168 026
Honoraires relatifs aux services liés à l'audit ³	6 124 973	5 539 718
Honoraires relatifs aux services fiscaux ⁴	1 271 561	1 392 673
Autres honoraires ⁵	1 419 279	4 460 523
Total	39 611 382 \$	41 751 480 \$

1. Honoraires relatifs aux services d'audit généraux : Ces honoraires se rapportent à l'audit des états financiers de Lifeco et de ses filiales ainsi qu'aux autres services d'audit que les auditeurs externes fournissent habituellement dans le cadre des dépôts prévus par la loi ou la réglementation.
2. Honoraires relatifs aux services d'audit des fonds distincts et autres fonds : Ces honoraires se rapportent à l'audit des états financiers des fonds distincts des filiales d'assurance de Lifeco, des états financiers des fonds enregistrés ou non enregistrés et d'autres produits de placement gérés par des filiales de Lifeco et des états financiers des sociétés de personnes auxquelles Lifeco, ses filiales ou les fonds distincts de ses filiales d'assurance sont parties.
3. Honoraires relatifs aux services liés à l'audit : Ces honoraires se rapportent à l'examen des états financiers intermédiaires de Lifeco et de ses filiales, à l'audit des régimes de retraite des filiales de Lifeco, aux examens requis dans le cadre des dépôts effectués auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières et aux audits ou procédés définis par le client ayant trait principalement aux dépôts effectués auprès des organismes de réglementation, aux mécanismes de cloisonnement de l'information, aux contrôles internes, aux régimes d'avantages sociaux, aux biens gérés, aux processus liés au cycle économique et aux exigences en matière de suffisance de capital.
4. Honoraires relatifs aux services fiscaux : Ces honoraires se rapportent principalement aux services de conformité et de planification sur le plan fiscal.
5. Autres honoraires : Ces honoraires se rapportent à des missions particulières, notamment les services de traduction, les évaluations des contrôles internes, les contrôles effectués par des pairs indépendants, les services d'assurance de la qualité et les projets d'innovation.

RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

On peut obtenir des renseignements supplémentaires sur Lifeco au www.sedar.com.

La circulaire d'information de la direction de Lifeco relative à l'assemblée annuelle des actionnaires la plus récente à laquelle des administrateurs ont été élus donne d'autres renseignements sur Lifeco, notamment sur la rémunération des administrateurs et des dirigeants et les prêts qui leur ont été consentis, les porteurs de titres principaux et les titres dont l'émission a été autorisée aux termes du régime d'options d'achat d'actions de Lifeco. D'autres renseignements financiers sont fournis dans les états financiers consolidés et le rapport de gestion du dernier exercice terminé de Lifeco.

ANNEXE A
GREAT-WEST LIFECO INC.
CHARTRE DU COMITÉ D'AUDIT

RUBRIQUE 1. COMPOSITION DU COMITÉ

Le comité d'audit (le « comité ») du conseil d'administration (le « conseil ») doit se composer d'au moins trois administrateurs de Great-West Lifeco Inc. (la « Société »), qui doivent tous être indépendants et posséder des compétences financières au sens du règlement 52-110 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières. Les membres du comité sont nommés par le conseil et remplissent leur mandat au gré de celui-ci. Le conseil nomme aussi le président du comité.

RUBRIQUE 2. QUESTIONS DE PROCÉDURE

Dans l'exercice de ses fonctions et de ses responsabilités, le comité doit respecter la marche à suivre suivante :

- 2.1 Réunions** Le comité se réunit au moins quatre fois par année, et plus souvent au besoin, afin de remplir les fonctions et les responsabilités énoncées dans les présentes. Le comité peut se réunir à quelque endroit que ce soit, au Canada ou à l'étranger.
- 2.2 Réunions conjointes avec le comité de gestion des risques** Le comité se réunit au moins une fois par année avec le comité de gestion des risques du conseil.
- 2.3 Conseillers** Le comité peut retenir les services des conseillers juridiques indépendants et des autres conseillers qu'il juge nécessaires pour exercer ses fonctions et établir et verser, aux frais de la Société, la rémunération de ces conseillers.
- 2.4 Quorum** Deux membres du comité forment le quorum aux réunions du comité.
- 2.5 Secrétaire** Le secrétaire général ou le secrétaire général adjoint, ou la personne nommée par le président du comité (ou, en l'absence de celui-ci, le président du comité suppléant), agit comme secrétaire aux réunions du comité.
- 2.6 Convocation des réunions** Une réunion du comité peut être convoquée par le président du comité, par le président du conseil, par le président et chef de la direction, par les auditeurs externes de la Société ou par un membre du comité. Si une réunion du comité est convoquée par une personne autre que le président du conseil, le président du comité devra en aviser ce dernier.

RUBRIQUE 3. FONCTIONS ET RESPONSABILITÉS

Les fonctions et les responsabilités suivantes s'ajoutent à celles que le conseil attribue peut attribuer au comité à l'occasion :

- 3.1 Documents d'information** Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :
- (1) examiner les documents suivants de la Société et en rendre compte au conseil avant qu'ils ne soient approuvés par le conseil et publiés :
 - a) les états financiers intermédiaires et annuels;
 - b) les rapports de gestion intermédiaires et annuels;

- c) les communiqués de presse portant sur les résultats intermédiaires et annuels;
 - d) les autres documents contenant de l'information financière auditée ou non auditée, à sa discrétion;
 - e) les autres documents stipulés dans la politique de communication de l'information;
- (2) acquérir la certitude qu'un processus adéquat est mis en œuvre aux fins de l'examen de l'information financière qui est tirée des états financiers de la Société, à l'exception des renseignements publiés dans les états financiers, les rapports de gestion et les communiqués de presse portant sur les résultats, et évaluer périodiquement le caractère adéquat de ce processus;
 - (3) examiner, à sa discrétion, l'information financière qui figure dans les rapports sur la situation financière de la Société que celle-ci dépose auprès des organismes de réglementation;
 - (4) examiner l'incidence des opérations, des arrangements et des obligations hors bilan (y compris le passif éventuel) et des autres liens avec des entreprises non consolidées ou d'autres personnes qui pourraient avoir une incidence importante, actuellement ou à l'avenir, sur la situation financière de la Société;
 - (5) examiner les placements et les opérations susceptibles d'avoir une incidence défavorable sur la situation de la Société que les auditeurs externes ou un dirigeant de la Société lui signalent.

3.2 Audit externe Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :

- (1) recommander au conseil les auditeurs externes qui seront chargés de dresser ou d'émettre le rapport des auditeurs ou de fournir d'autres services d'audit, d'examen ou d'attestation;
- (2) évaluer les compétences et les ressources des auditeurs externes, y compris leurs politiques et les méthodes internes en matière de contrôle de la qualité, et rendre compte chaque année au conseil de leur qualité d'exécution;
- (3) examiner et approuver les modalités de la mission des auditeurs externes;
- (4) examiner le caractère approprié et raisonnable des honoraires d'audit proposés et les questions liées au versement des honoraires d'audit et recommander au conseil la rémunération des auditeurs externes;
- (5) s'assurer de l'indépendance des auditeurs externes, notamment en examinant le rapport annuel rédigé par ces derniers à ce sujet;
- (6) examiner la mission des auditeurs externes pour s'assurer que ces derniers sont dûment nommés à titre d'auditeurs externes de chacune des filiales de la Société, sauf si la Société juge, après avoir consulté les auditeurs externes, que l'actif total d'une filiale ne constitue pas une part importante de son actif total ou sauf, dans le cas d'une filiale qui exerce ses activités dans un pays autre que le Canada, si les lois du pays en question ne le permettent pas;
- (7) étudier la recommandation des auditeurs externes quant à la personne qui sera désignée pour effectuer l'audit;
- (8) rencontrer les auditeurs externes et la direction pour examiner le plan d'audit, les résultats de l'audit, les restrictions quant à la portée du travail des auditeurs externes ainsi que les difficultés graves survenues dans le cadre de l'audit et approuver le plan d'audit;

- (9) examiner, avec les auditeurs externes et la direction, les modifications des principes comptables généralement reconnus (c'est-à-dire, les Normes internationales d'information financière), la qualité et le caractère acceptable des conventions et des hypothèses comptables principales, les autres méthodes de traitement de l'information financière, dans le cadre des principes comptables généralement reconnus, qui ont fait l'objet de discussions avec les membres de la direction, les conséquences de l'utilisation de ces autres méthodes et le traitement favorisé par les auditeurs externes, la présentation et l'incidence des risques et des incertitudes importants qui sont susceptibles d'avoir une incidence défavorable sur la situation de la Société et les estimations et jugements clés de la direction qui, dans chaque cas, sont susceptibles d'avoir une importance sur le processus de présentation de l'information financière de la Société;
- (10) communiquer directement avec les auditeurs externes dans l'exercice des pouvoirs qui lui sont conférés;
- (11) recevoir les rapports des auditeurs externes directement;
- (12) superviser directement le travail des auditeurs externes en ce qui a trait à la rédaction ou à la publication des rapports des auditeurs ou à d'autres services d'audit, d'examen ou d'attestation pour le compte de la Société, y compris le règlement des désaccords entre la direction et les auditeurs externes quant à la présentation de l'information financière;
- (13) rencontrer les auditeurs externes afin de discuter des états financiers annuels et des états financiers intermédiaires;
- (14) rencontrer les auditeurs externes afin de discuter des rendements, des placements et des opérations dont il est fait mention aux alinéas 3.1(4) et 3.1(5) des présentes;
- (15) examiner les lettres de recommandation des auditeurs externes ainsi que la réponse de la direction donnant suite à ces recommandations;
- (16) examiner l'évaluation que font les auditeurs externes du contrôle interne de la Société sur le processus de présentation de l'information financière ainsi que la façon dont la direction a donné suite à cette évaluation;
- (17) approuver au préalable (ou déléguer cette responsabilité à un ou plusieurs de ses membres indépendants), conformément à la politique d'approbation préalable de la Société, toutes les missions relatives à des services autres que d'audit que les auditeurs externes doivent fournir à la Société ou à ses filiales ainsi que tous les honoraires relatifs à ces services et s'assurer que ces missions et honoraires ne compromettent pas l'indépendance des auditeurs externes;
- (18) examiner et approuver la politique de la Société quant à l'embauche d'associés et d'employés, ou d'anciens associés et employés, des auditeurs externes, actuels ou anciens;
- (19) examiner toutes les questions et les déclarations ayant trait au changement d'auditeurs externes, le cas échéant, ainsi que les mesures que la direction prévoit prendre pour assurer une transition ordonnée.

3.3 Finances Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :

- (1) par l'entremise du président du comité, communiquer directement avec le chef des services financiers dans le cadre de l'exercice des pouvoirs qui lui sont conférés;
- (2) après avoir consulté en bonne et due forme le chef de la direction, le président du conseil et le président du comité de direction, examiner et recommander au conseil la nomination ou la destitution du chef des services financiers;

- (3) examiner et approuver chaque année le mandat du chef des services financiers;
- (4) évaluer chaque année le rendement du chef des services financiers et l'efficacité de la fonction des finances;
- (5) examiner et approuver chaque année la structure, le budget et les ressources en matière d'organisation et de présentation de l'information de la fonction des finances et acquérir la certitude que le chef des services financiers a les ressources et l'indépendance nécessaires pour remplir les responsabilités qui lui incombent aux termes de son mandat et à l'égard des activités prévues, le cas échéant;
- (6) exiger que la direction mette en œuvre et maintienne des processus de contrôle interne appropriés et examiner, évaluer et approuver ces processus.

3.4 Audit interne Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :

- (1) par l'entremise du président du comité, communiquer directement avec le chef de l'audit interne dans le cadre de l'exercice des pouvoirs qui lui sont conférés;
- (2) après avoir consulté en bonne et due forme le chef de la direction, le président du conseil et le président du comité de direction, examiner et recommander au conseil la nomination ou la destitution du chef de l'audit interne;
- (3) examiner et approuver chaque année le mandat du chef de l'audit interne;
- (4) évaluer chaque année le rendement du chef de l'audit interne et la qualité d'exécution de la fonction d'audit interne;
- (5) examiner et approuver chaque année les éléments décrits en a) et b) et acquérir la certitude que le chef de l'audit interne a les ressources et l'indépendance nécessaires pour remplir les responsabilités qui lui incombent aux termes de son mandat et à l'égard du plan d'audit :
 - a) le plan d'audit interne, ainsi qu'examiner et approuver périodiquement les modifications qui y sont apportées;
 - b) l'évaluation des risques liés à l'audit interne et la structure, le budget et les ressources en matière d'organisation et de présentation de l'information de la fonction d'audit interne;
- (6) après avoir consulté le chef de l'audit interne en bonne et due forme, approuver les études de consultation indépendantes, au besoin, conformément aux méthodes utilisées par l'audit interne à l'égard de telles études;
- (7) rencontrer le chef de l'audit interne et la direction afin de discuter de l'efficacité des processus de contrôle interne de la Société;
- (8) examiner le résumé des rapports du chef de l'audit interne et les mesures prises ultérieurement par la direction pour gérer les risques importants soulevés dans ces rapports;
- (9) se réunir chaque année avec le comité de gestion des risques afin d'examiner l'évaluation que fait le chef de l'audit interne du cadre de gouvernance des risques.

3.5 Actuariat Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :

- (1) par l'entremise du président du comité, communiquer directement avec l'actuaire en chef;
- (2) après avoir consulté en bonne et due forme le chef de la direction, le président du conseil et le président du comité de direction, examiner et recommander au conseil la nomination ou la destitution de l'actuaire en chef;
- (3) examiner et approuver chaque année le mandat de l'actuaire en chef;
- (4) évaluer chaque année le rendement de l'actuaire en chef et la qualité d'exécution de la fonction d'actuariat;
- (5) examiner et approuver chaque année la structure, le budget et les ressources en matière d'organisation et de présentation de l'information de la fonction d'actuariat et acquérir la certitude que l'actuaire en chef a les ressources et l'indépendance nécessaires pour remplir les responsabilités qui lui incombent aux termes de son mandat et à l'égard des activités prévues, le cas échéant;
- (6) rencontrer l'actuaire en chef afin de discuter des parties des états financiers annuels qui sont dressées par la fonction d'actuariat.

3.6 Conformité Les fonctions et les responsabilités du comité sont les suivantes :

- (1) par l'entremise du président du comité, communiquer directement avec le chef de la conformité dans le cadre de l'exercice des pouvoirs qui lui sont conférés;
- (2) après avoir consulté en bonne et due forme le chef de la direction, le président du conseil et le président du comité de direction, examiner et recommander au conseil la nomination ou la destitution du chef de la conformité;
- (3) examiner et approuver chaque année le mandat du chef de la conformité de la Société;
- (4) évaluer chaque année le rendement du chef de la conformité et de la qualité d'exécution de la fonction de conformité;
- (5) examiner et approuver chaque année la structure, le budget et les ressources en matière d'organisation et de présentation de l'information de la fonction de conformité et acquérir la certitude que le chef de la conformité a les ressources et l'indépendance nécessaires pour remplir les responsabilités qui lui incombent aux termes de son mandat et à l'égard des activités prévues, le cas échéant;
- (6) examiner les rapports du chef de la conformité;
- (7) rencontrer le chef de la conformité en vue de discuter de l'efficacité des politiques et des méthodes existantes conformément aux lois et aux règlements applicables;
- (8) s'assurer que chacun se conforme au code de conduite professionnelle et de déontologie de la Société (le « code de conduite »).

3.7 Processus de traitement des plaintes en matière de comptabilité Le comité doit établir un processus aux fins suivantes :

- (1) la réception, la conservation et le traitement des plaintes reçues par la Société au sujet de questions de comptabilité, de contrôles comptables internes ou d'audit;
- (2) l'envoi confidentiel par les employés de la Société, sous le couvert de l'anonymat, de leurs préoccupations au sujet de questions de comptabilité ou d'audit discutables.

Le processus de traitement des plaintes en matière de comptabilité peut être énoncé dans le code de conduite.

3.8 Séances à huis clos Le comité se réunit périodiquement à huis clos, lorsqu'il le juge approprié, et tient chaque trimestre des réunions à huis clos distinctes avec les auditeurs externes, le chef de l'audit interne, le chef des services financiers, l'actuaire en chef et le chef de la conformité et, s'il le juge approprié, avec la direction.

3.9 Filiales

- (1) Dans le cas d'une filiale importante se trouvant, dans la chaîne de propriété, entre la Société et une filiale directe, le comité doit examiner les états financiers de la filiale importante en question.
- (2) Dans le cas d'une filiale directe :
 - a) le comité peut s'en remettre à l'examen et à l'approbation des états financiers de la filiale directe par le comité d'audit et le conseil d'administration de la filiale directe ainsi qu'aux rapports et aux avis des auditeurs externes portant sur ces états financiers;
 - b) le comité doit recevoir un exemplaire de la charte du comité d'audit de la filiale directe ainsi qu'un document résumant la structure et les règles relatives à ses réunions (le « résumé des règles »);
 - c) le secrétaire du comité doit soumettre le rapport du secrétaire du comité d'audit de la filiale directe attestant que les processus prévus par la charte et le résumé des règles ont été suivis.
- (3) À ces fins :
 - a) « **filiale importante** » désigne une filiale dont le bénéfice net compte pour 10 % et plus du bénéfice net de la Société;
 - b) « **filiale directe** » désigne la première filiale importante de la Société dans la chaîne de propriété qui compte un comité d'audit composé en majorité d'administrateurs indépendants.

RUBRIQUE 4. PRÉSENCE DES AUDITEURS AUX RÉUNIONS

Les auditeurs externes ont le droit d'être convoqués aux réunions du comité et, aux frais de la Société, d'y assister et d'y être entendus. Si un membre du comité en fait la demande, les auditeurs externes devront assister à toutes les réunions du comité qui ont lieu pendant leur mandat.

RUBRIQUE 5. ACCÈS À L'INFORMATION

Le comité doit avoir accès à tous les renseignements, documents et registres de la Société qu'il juge nécessaires ou souhaitables pour pouvoir remplir les fonctions et les responsabilités qui lui incombent aux termes de la présente charte.

RUBRIQUE 6. EXAMEN DE LA CHARTE

Le comité doit examiner la présente charte périodiquement et recommander au conseil les modifications qu'il juge appropriées.

RUBRIQUE 7. COMPTES RENDUS AU CONSEIL

Le président du comité doit rendre compte au conseil, de la manière et au moment exigés par ce dernier, des questions ayant été soumises à l'examen du comité, informer sans délai le président du conseil de toute question importante soulevée par les membres du comité, par l'auditeur interne, par les auditeurs externes ou par les organismes de réglementation et fournir au président du conseil des copies des rapports écrits ou des lettres que le comité a reçus des auditeurs externes et des organismes de réglementation.