

RAPPORT AUX  
ACTIONNAIRES

20  
24

## Résultats du troisième trimestre

Pour le trimestre clos  
le 30 septembre 2024

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

## **Rapport trimestriel aux actionnaires**

Veillez vous reporter à la page 2 pour prendre connaissance des mises en garde au sujet des déclarations prospectives et des mesures financières non définies par les IFRS.

Il est possible d'obtenir des exemplaires du présent rapport en se rendant à l'adresse [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) ou en communiquant avec le Service du secrétariat général au 204 946-4388.

## RAPPORT TRIMESTRIEL AUX ACTIONNAIRES

### Résultats pour la période de neuf mois allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2024

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes annexes en date du 30 septembre 2024 ont été approuvés par le conseil d'administration lors d'une réunion tenue aujourd'hui.

Great-West Lifeco Inc. (Lifeco ou la compagnie) a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le troisième trimestre de 2024.

#### Principaux points saillants financiers

Bénéfice	Trimestre			Cumul annuel	
	T3 2024	T2 2024	T3 2023	2024	2023
Bénéfice fondamental <sup>1</sup>	1 061 \$	1 038 \$	950 \$	3 077 \$	2 696 \$
Bénéfice net lié aux activités poursuivies	859 \$	1 005 \$	936 \$	2 895 \$	2 119 \$
Bénéfice net	859 \$	1 005 \$	905 \$	2 824 \$	1 998 \$
<b>Bénéfice par action</b>					
Bénéfice fondamental par action <sup>2</sup>	1,14 \$	1,11 \$	1,02 \$	3,30 \$	2,89 \$
Bénéfice net par action lié aux activités poursuivies	0,92 \$	1,08 \$	1,01 \$	3,10 \$	2,28 \$
Bénéfice net par action	0,92 \$	1,08 \$	0,97 \$	3,03 \$	2,15 \$
<b>Rendement des capitaux propres</b>					
Rendement des capitaux propres fondamental <sup>2,3</sup>	17,3 %	17,2 %	16,4 %		
Rendement des capitaux propres – activités poursuivies <sup>3</sup>	15,6 %	16,2 %	11,9 %		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont des ratios non conformes aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>3</sup> Le rendement des capitaux propres fondamental et le rendement des capitaux propres – activités poursuivies sont calculés à l'aide du bénéfice et des capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires applicables pour les quatre derniers trimestres.

**Le bénéfice fondamental<sup>1</sup> record de 1 061 M\$, ou 1,14 \$ par action ordinaire, qui représente une hausse de 12 % par rapport à 950 M\$ à l'exercice précédent**, reflète la persistance de la croissance avant impôt et une hausse du bénéfice relatif au surplus dans tous les secteurs, facteurs contrebalancés en partie par l'incidence de l'impôt minimum mondial (IMM) au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques et de l'exploitation européenne. La croissance du bénéfice fondamental est attribuable à la hausse des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'amélioration des marchés boursiers ainsi que de l'ajout d'Investment Planning Counsel (IPC) et de Value Partners, à la hausse du rendement des placements et aux résultats favorables au chapitre des activités de réassurance vie aux États-Unis. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par les résultats défavorables au chapitre de la mortalité à l'égard des produits collectifs au sein de l'exploitation européenne.

**Le bénéfice net lié aux activités poursuivies de 859 M\$, ou 0,92 \$ par action ordinaire, comparativement à 936 M\$ à l'exercice précédent**, reflète l'incidence moins favorable des fluctuations des taux d'intérêt relatifs, y compris les fluctuations des écarts, et l'incidence plus défavorable sur la juste valeur de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse du bénéfice fondamental. Les résultats pour le troisième trimestre de 2023 tiennent compte d'une baisse des valeurs des immeubles commerciaux au sein de l'exploitation européenne.

Au troisième trimestre de 2024, la compagnie a révisé certaines hypothèses actuarielles et raffiné certains modèles relativement aux passifs au titre des contrats d'assurance, ce qui a eu une incidence économique positive, soit, dans les états financiers de la compagnie, une augmentation de 305 M\$ de la marge sur services contractuels pour les produits sans participation et une incidence négative de 203 M\$ sur le bénéfice net. Cette révision des hypothèses a permis à la compagnie d'améliorer sa situation du capital, et le ratio du TSAV de la Canada Vie a augmenté de deux points. La révision des hypothèses aura une légère incidence positive sur le bénéfice fondamental à compter du début du troisième trimestre de 2024.

## Faits saillants

- Bénéfice fondamental record pour un cinquième trimestre consécutif :
  - Le bénéfice fondamental par action a augmenté de 14 % pour le cumul depuis le début de l'exercice et il devrait dépasser notre objectif à moyen terme en 2024.
  - Le rendement des capitaux propres fondamental se situe dans la partie supérieure de la fourchette de l'objectif à moyen terme.
  - De solides niveaux de capital réglementaire continuent d'offrir une souplesse considérable.
- Les activités de gestion du patrimoine et de retraite continuent de stimuler la croissance dans l'ensemble de l'entreprise, et le total de l'actif administré<sup>4</sup> de Lifeco a franchi la barre des 3 billions de dollars pour la première fois :
  - Forte croissance de l'actif dans chacun des secteurs opérationnels, alors que la croissance moyenne de l'actif administré<sup>4</sup> d'un exercice à l'autre a été de 43 % au sein de l'exploitation canadienne<sup>5</sup> et de 21 % au sein de l'exploitation européenne, tandis qu'Empower a enregistré une solide croissance moyenne de l'actif administré d'un exercice à l'autre de 16 % dans l'unité Régimes à cotisations définies et de 25 % dans l'unité Gestion du patrimoine des particuliers.
  - Au sein de l'exploitation canadienne, les souscriptions de produits individuels de fonds distincts ont augmenté de 26 % par rapport à l'exercice précédent et le total des entrées (sorties) d'actifs nettes<sup>6</sup> de l'unité Produits individuels de gestion du patrimoine (en excluant IPC et Value Partners) a augmenté de 113 M\$ par rapport à l'exercice précédent et de 189 M\$ par rapport au deuxième trimestre de 2024. IPC et Value Partners ont fourni un apport de 407 M\$ aux entrées d'actifs nettes en 2024.
  - La Canada Vie a étendu sa portée dans le marché de masse canadien, qui était négligé, en signant au troisième trimestre de 2024 une entente de distribution avec La Compagnie d'Assurance-Vie Primerica du Canada (Primerica), un agent général de gestion, qui permet aux conseillers de Primerica d'avoir accès à une sélection triée sur le volet de fonds distincts.
  - Les souscriptions de produits à l'échelle internationale ont donné lieu à une croissance de 38 % des souscriptions de Gestion du patrimoine et des actifs au Royaume-Uni par rapport à l'exercice précédent, et l'actif administré de Gestion du patrimoine et des actifs a augmenté de 22 % en Irlande par rapport à l'exercice précédent.
- Empower continue de déployer sa stratégie et renforce par le fait même la confiance envers la réalisation de l'objectif de croissance du bénéfice fondamental de l'exploitation américaine pour 2024 :
  - L'exploitation américaine a enregistré une croissance solide du bénéfice fondamental de 35 % pour le trimestre.
  - Le rendement des capitaux propres fondamental a augmenté d'environ 300 points de base au cours des 12 derniers mois.
  - Les résultats d'Empower sont tributaires du rendement des marchés et des entrées nettes positives enregistrées par l'unité Gestion du patrimoine des particuliers.
  - Empower a acquis Plan Management Corporation (PMC), le créateur d'OptionTrax, un fournisseur de services et administrateur de régimes d'actionnariat numériques, ce qui a permis d'étendre les services de retraite d'Empower aux employeurs qui offrent des programmes de rémunération fondée sur des titres de capitaux propres et d'améliorer les services de planification financière fournis par l'intermédiaire de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower.

---

<sup>4</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>5</sup> Incluant l'acquisition d'Investment Planning Counsel (IPC) et de Value Partners.

<sup>6</sup> Cette mesure sert d'indicateur de la capacité de la compagnie à attirer de nouvelles affaires et à conserver les affaires existantes et comprend les flux de trésorerie liés aux fonds distincts et aux fonds communs de placement exclusifs et non exclusifs.

- L'approche disciplinée dans la gestion des activités demeure un élément clé qui contribue à la solidité et à la stabilité du rendement à long terme de la compagnie :
  - Les estimations préliminaires actuelles des pertes assurées causées par les récentes catastrophes n'atteignent pas un niveau qui laisse présager des sinistres importants. En outre, la compagnie surveille les effets potentiels des conflits géopolitiques récents, qui ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les résultats.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION SECTORIELS

Aux fins de la présentation de l'information, les résultats d'exploitation consolidés de Lifeco sont regroupés en cinq secteurs à présenter, soit l'exploitation canadienne, l'exploitation américaine, l'exploitation européenne, le secteur Solutions de gestion du capital et des risques et l'exploitation générale de Lifeco, lesquels reflètent la structure de gestion et la structure interne de la compagnie. Pour obtenir de plus amples informations, se reporter au rapport de gestion intermédiaire de la compagnie pour le troisième trimestre de 2024.

	Trimestre			Cumul annuel	
	T3 2024	T2 2024	T3 2023	2024	2023
<b>Bénéfice fondamental par secteur<sup>7</sup></b>					
Exploitation canadienne	317 \$	322 \$	296 \$	941 \$	857 \$
Exploitation américaine	359	324	262	969	745
Exploitation européenne	195	206	206	598	564
Solutions de gestion du capital et des risques	210	190	198	595	558
Exploitation générale de Lifeco	(20)	(4)	(12)	(26)	(28)
<b>Total du bénéfice fondamental<sup>7</sup></b>	<b>1 061 \$</b>	<b>1 038 \$</b>	<b>950 \$</b>	<b>3 077 \$</b>	<b>2 696 \$</b>
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies par secteur</b>					
Exploitation canadienne	460 \$	335 \$	414 \$	1 148 \$	795 \$
Exploitation américaine	307	274	244	814	575
Exploitation européenne	115	201	25	503	167
Solutions de gestion du capital et des risques	9	155	265	424	618
Exploitation générale de Lifeco	(32)	40	(12)	6	(36)
<b>Total du bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	<b>859 \$</b>	<b>1 005 \$</b>	<b>936 \$</b>	<b>2 895 \$</b>	<b>2 119 \$</b>
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées	–	–	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées	–	–	–	44	–
<b>Total du bénéfice net</b>	<b>859 \$</b>	<b>1 005 \$</b>	<b>905 \$</b>	<b>2 824 \$</b>	<b>1 998 \$</b>

<sup>7</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

### EXPLOITATION CANADIENNE

- **Bénéfice fondamental de 317 M\$ et bénéfice net de 460 M\$ pour l'exploitation canadienne au troisième trimestre** – Le bénéfice fondamental a augmenté de 21 M\$, ou 7 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 317 M\$, ce qui reflète l'augmentation des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'ajout d'IPC et de Value Partners et de l'amélioration des marchés boursiers, ainsi que l'amélioration des résultats au chapitre du crédit et la hausse du bénéfice relatif au surplus. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par la diminution de la MSC comptabilisée à l'égard des services fournis dans l'unité Assurance et rentes en raison de la révision des hypothèses actuarielles.

### EXPLOITATION AMÉRICAINE

- **Bénéfice fondamental de 264 M\$ US (359 M\$) et bénéfice net lié aux activités poursuivies de 225 M\$ US (307 M\$) pour l'exploitation américaine au troisième trimestre** – Le bénéfice fondamental s'est établi à 264 M\$ US, en hausse de 69 M\$ US, ou 35 %, par rapport au troisième trimestre de 2023, principalement en raison d'une augmentation des honoraires attribuable à la croissance des activités et à l'augmentation des niveaux des marchés boursiers, ainsi que de la hausse du bénéfice relatif aux actifs couvrant le surplus, facteurs contrebalancés en partie par la hausse des taux créditeurs et l'augmentation des charges d'exploitation découlant de la croissance.

#### EXPLOITATION EUROPÉENNE

- **Bénéfice fondamental de 195 M\$ et bénéfice net de 115 M\$ pour l'exploitation européenne au troisième trimestre** – Le bénéfice fondamental s'est établi à 195 M\$, soit une diminution de 11 M\$, ou 5 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, qui s'explique principalement par les résultats défavorables au chapitre de la mortalité à l'égard des produits collectifs au Royaume-Uni, par les incidences fiscales enregistrées à l'exercice précédent en Allemagne, qui ne se sont pas reproduites, ainsi que par une hausse du taux d'imposition effectif en raison de la mise en œuvre de l'IMM. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par la hausse des honoraires au Royaume-Uni et en Irlande ainsi que par l'incidence favorable des activités de négociation au Royaume-Uni. Selon un taux de change constant et avant impôt, le bénéfice fondamental a augmenté de 10 % par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

#### SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

- **Bénéfice fondamental de 210 M\$ et bénéfice net de 9 M\$ pour le secteur Solutions de gestion du capital et des risques au troisième trimestre** – Le bénéfice fondamental a augmenté de 12 M\$, ou 6 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 210 M\$, car les résultats favorables en ce qui concerne les sinistres au chapitre des activités d'assurance vie aux États-Unis et la hausse du bénéfice relatif au surplus ont été contrebalancés en partie par l'incidence de l'IMM. Compte non tenu de l'incidence de l'IMM de 26 M\$, le bénéfice fondamental a augmenté de 19 % par rapport au troisième trimestre de 2023.

#### DIVIDENDES TRIMESTRIELS

Le conseil d'administration a approuvé le versement d'un dividende trimestriel de 0,555 \$ par action sur les actions ordinaires de Lifeco payable le 31 décembre 2024 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 3 décembre 2024.

De plus, le conseil d'administration a approuvé le versement des dividendes trimestriels sur les actions privilégiées de Lifeco de la manière suivante :

Actions privilégiées de premier rang	Montant par action
Série G	0,3250 \$
Série H	0,30313 \$
Série I	0,28125 \$
Série L	0,353125 \$
Série M	0,3625 \$
Série N	0,109313 \$
Série P	0,3375 \$
Série Q	0,321875 \$
Série R	0,3000 \$
Série S	0,328125 \$
Série T	0,321875 \$
Série Y	0,28125 \$

Les dividendes dont il est question ci-dessus sont des dividendes admissibles aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et de toute loi provinciale similaire.

Le président et chef de la direction,



P.A. Mahon

Le 6 novembre 2024

# RAPPORT DE GESTION

## POUR LA PÉRIODE CLOSE LE 30 SEPTEMBRE 2024

### DATÉ DU 6 NOVEMBRE 2024

Le présent rapport de gestion présente le point de vue de la direction sur la situation financière, la performance financière et les flux de trésorerie de Great-West Lifeco Inc. (Lifeco ou la compagnie) pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, ainsi qu'une comparaison avec les périodes correspondantes de 2023, avec le trimestre clos le 30 juin 2024 et avec la situation financière de la compagnie au 31 décembre 2023, selon le cas. Le présent rapport de gestion consiste en des commentaires généraux suivis d'une analyse du rendement des quatre principaux secteurs à présenter de Lifeco, soit les exploitations canadienne, américaine et européenne et le secteur Solutions de gestion du capital et des risques.

## TABLE DES MATIÈRES

<b>Mode de présentation et sommaire des méthodes comptables</b>		<b>Liquidités et gestion du capital</b>	
2	<a href="#">Mise en garde à l'égard des déclarations prospectives</a>	36	<a href="#">Liquidités</a>
4	<a href="#">Mise en garde à l'égard des mesures financières et des ratios non conformes aux PCGR</a>	38	<a href="#">Flux de trésorerie</a>
		39	<a href="#">Engagements et obligations contractuelles</a>
		39	<a href="#">Gestion et suffisance du capital</a>
		40	<a href="#">Rendement des capitaux propres</a>
		40	<a href="#">Notations</a>
<b>Résultats d'exploitation consolidés</b>		<b>Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle</b>	
5	<a href="#">Points saillants financiers</a>	41	<a href="#">Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle</a>
6	<a href="#">Faits nouveaux en 2024</a>	41	<a href="#">Mesures d'exposition et de sensibilité</a>
7	<a href="#">Bénéfice fondamental et bénéfice net</a>		
12	<a href="#">Impôt</a>		
13	<a href="#">Facteurs de valeur de Lifeco</a>		
<b>Résultats d'exploitation sectoriels</b>		<b>Méthodes comptables</b>	
18	<a href="#">Exploitation canadienne</a>	43	<a href="#">Normes internationales d'information financière</a>
22	<a href="#">Exploitation américaine</a>		
25	<a href="#">Exploitation européenne</a>		
28	<a href="#">Solutions de gestion du capital et des risques</a>		
30	<a href="#">Exploitation générale de Lifeco</a>		
<b>Situation financière consolidée</b>		<b>Autres renseignements</b>	
31	<a href="#">Actif</a>	43	<a href="#">Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR</a>
33	<a href="#">Passif</a>	51	<a href="#">Glossaire</a>
35	<a href="#">Structure du capital de Lifeco</a>	54	<a href="#">Contrôles et procédures de communication de l'information</a>
		54	<a href="#">Contrôle interne à l'égard de l'information financière</a>
		54	<a href="#">Transactions entre parties liées</a>
		55	<a href="#">Renseignements financiers trimestriels</a>
		56	<a href="#">Conversion des devises</a>
		56	<a href="#">Renseignements supplémentaires</a>

## Mode de présentation et sommaire des informations significatives sur les méthodes comptables

Les états financiers consolidés résumés de Lifeco, lesquels constituent la base des données présentées dans le présent rapport, ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS), telles qu'elles sont publiées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), sauf indication contraire, et sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire. Le présent rapport de gestion doit être lu parallèlement aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie pour la période close le 30 septembre 2024. Le lecteur est aussi prié de se reporter à la rubrique Méthodes comptables du présent rapport de gestion et au rapport de gestion annuel et aux états financiers consolidés audités annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## Mise en garde à l'égard des déclarations prospectives

Le présent rapport de gestion renferme des déclarations prospectives. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, ou comprennent des termes comme « prévoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « compter », « croire », « estimer », « objectif », « cible », « potentiel », d'autres expressions semblables ainsi que les formes négatives, futures ou conditionnelles de ces termes. Les déclarations prospectives peuvent aussi porter, notamment, sur la compagnie et son exploitation, ses activités (y compris la répartition des activités), sa situation financière, sa performance financière prévue (y compris les produits, le bénéfice ou les taux de croissance, les objectifs financiers à moyen terme et les objectifs en matière de bénéfice fondamental pour les activités d'Empower), ses stratégies et ses perspectives, les coûts et les avantages attendus des acquisitions et dessaisissements (y compris le calendrier des activités d'intégration et le calendrier et l'étendue des synergies en matière de produits et de charges), les dépenses ou les investissements prévus (notamment les investissements dans l'infrastructure technologique et dans les capacités et solutions numériques, ainsi que les investissements dans les partenariats stratégiques), la création et la réalisation de valeur et les occasions de croissance, les montants prévus des dividendes, les réductions de coûts et les économies prévues, les activités prévues en matière de gestion du capital et l'utilisation prévue du capital, l'estimation des sensibilités au risque relatif à la suffisance du capital, la conjoncture mondiale prévue, les effets potentiels des catastrophes, les effets potentiels des conflits géopolitiques et l'incidence des faits nouveaux en matière de réglementation sur la stratégie d'affaires et les objectifs de croissance de la compagnie.

Les déclarations prospectives sont fondées sur des prédictions, des prévisions, des estimations, des projections, des attentes et des conclusions à l'égard d'événements futurs qui étaient établies au moment des déclarations et sont, par leur nature, assujetties, entre autres, à des risques, à des incertitudes et à des hypothèses concernant la compagnie, à des facteurs économiques et au secteur des services financiers dans son ensemble, y compris les secteurs de l'assurance, des fonds communs de placement et des solutions de retraite. Ces déclarations ne garantissent pas la performance financière future, et le lecteur est prié de noter que les événements et les résultats réels pourraient s'avérer significativement différents de ceux qui sont énoncés ou sous-entendus dans les déclarations prospectives. Plusieurs de ces hypothèses reposent sur des facteurs et des événements sur lesquels la compagnie n'exerce aucun contrôle, et rien ne garantit qu'elles se révéleront exactes. Plus particulièrement, en établissant son objectif de réaliser une croissance du bénéfice fondamental de 15 % à 20 % pour Empower en 2024, la direction a supposé la réalisation des synergies relatives aux produits avant impôt de 20 M\$ US liées à l'acquisition de Prudential d'ici la fin de 2024, en plus de supposer que le rendement des titres de capitaux propres, les taux d'intérêt et les marchés du crédit au cours de la période considérée seraient conformes aux attentes de la direction, qui prennent en considération les données de marché actuelles mais qui ne tiennent pas compte des pertes de valeur liées au crédit. Pour formuler notre évaluation de l'exposition potentielle de la compagnie à l'impôt sur le résultat du Pilier Deux et nos attentes quant à l'incidence du Pilier Deux sur notre taux d'imposition effectif et sur notre bénéfice fondamental, la direction s'est appuyée sur son interprétation des lois pertinentes. Elle a également pris comme point de départ la répartition de ses activités et la croissance de son bénéfice fondamental à l'heure actuelle, conformément aux objectifs de la direction en matière de bénéfice fondamental énoncés dans le présent rapport de gestion. Dans tous les cas, l'écart potentiel entre les résultats réels et ceux présentés dans les déclarations prospectives peut dépendre de plusieurs facteurs, faits nouveaux et hypothèses, ce qui comprend, de façon non limitative, la capacité d'intégrer les acquisitions et d'en tirer parti en réalisant les avantages et les synergies prévus, la réalisation des synergies en matière de charges et des objectifs de rétention des clients liés à l'acquisition des activités de retraite de Prudential, la capacité de la compagnie à mettre à exécution les plans stratégiques et à les adapter ou les recalibrer au besoin, la réputation de la compagnie, la concurrence, les hypothèses relatives aux ventes, aux prix et aux honoraires, le comportement des clients (y compris les cotisations, les rachats, les retraits et les taux de déchéance), les résultats au chapitre de la mortalité et de la morbidité, les charges, les ententes de réassurance, les marchés boursiers et financiers mondiaux (y compris l'accès continu aux marchés boursiers, aux marchés des titres d'emprunt et aux instruments de crédit à des conditions propices à la faisabilité économique), les tensions géopolitiques et les répercussions économiques connexes, les taux d'intérêt et les taux de change, les niveaux d'inflation, les besoins de liquidités, la valeur des placements et les ventilations d'actifs, les activités de couverture, la situation financière des secteurs et des émetteurs compris dans le portefeuille de placements de la compagnie, les notations, les impôts, la dépréciation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles, les changements technologiques, les violations ou les défaillances des systèmes informatiques et de la sécurité (y compris les cyberattaques), les hypothèses à l'égard des tiers fournisseurs, les changements sur le plan de la réglementation et des lois locales et internationales, les changements de méthodes comptables et l'incidence de l'application de changements de méthodes comptables futurs, les changements de normes actuarielles, les décisions judiciaires ou réglementaires inattendues, les catastrophes, le maintien et la disponibilité du personnel et des tiers fournisseurs de services, les changements imprévus à l'égard des installations et des relations avec les clients et les employés de la compagnie, le niveau des efficacités administratives et opérationnelles, ainsi que d'autres conditions générales sur le plan économique et politique ou relatives aux marchés en Amérique du Nord et à l'échelle internationale.

Le lecteur est prié de noter que la liste des hypothèses et facteurs précités n'est pas exhaustive et qu'il existe d'autres facteurs mentionnés dans d'autres documents déposés auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières, y compris ceux figurant aux rubriques Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle et Sommaire des estimations comptables critiques du présent document, ainsi que dans la notice annuelle de la compagnie datée du 14 février 2024, à la rubrique Facteurs de risque. Ces documents ainsi que d'autres documents déposés peuvent être consultés à l'adresse [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com). Le lecteur est également invité à examiner attentivement ces facteurs, ainsi que d'autres facteurs, les incertitudes et les événements éventuels, et à ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives.

À moins que la loi applicable ne l'exige expressément, la compagnie n'a pas l'intention de mettre à jour les déclarations prospectives à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.



### **Remarque importante concernant l'information relative à la durabilité**

Certaines déclarations prospectives contenues dans les documents déposés par la compagnie se rapportent aux objectifs, aux buts, aux priorités, aux stratégies et aux engagements ou aux mesures de la compagnie liés au climat et à la diversité. Les déclarations relatives au climat comprennent les déclarations concernant l'élimination des émissions nettes de GES dans ses activités d'exploitation et de financement d'ici 2050, les objectifs intermédiaires initiaux de carboneutralité des activités et des placements de la compagnie, le plan de la compagnie visant à examiner et à réviser les objectifs intermédiaires initiaux de carboneutralité, au besoin, les causes et les incidences potentielles des changements climatiques à l'échelle mondiale et l'approche de la compagnie pour repérer et gérer les risques et les occasions liés au climat. Les déclarations relatives à la diversité comprennent des déclarations concernant l'augmentation de la représentation des femmes et des minorités sous-représentées au sein de la direction. Les déclarations prospectives contenues dans la présente mise à jour sont présentées dans le but d'aider nos parties prenantes à comprendre comment nous comptons actuellement aborder la gouvernance, la stratégie, les risques, les occasions et les objectifs liés au climat et à la diversité, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Les engagements, les objectifs, les buts, les ambitions ou les cibles mentionnés aux présentes, y compris, sans s'y limiter, les objectifs de la compagnie visant à atteindre zéro émission nette (dont les objectifs intermédiaires de carboneutralité) et les mesures liées à la diversité sont ambitieux. Ils pourraient devoir être modifiés ou recalibrés à mesure que les données s'améliorent et que la climatologie, les exigences réglementaires et les pratiques du marché en ce qui a trait aux normes, aux méthodes, aux paramètres et aux mesures évoluent. Notre analyse du risque lié aux changements climatiques et notre stratégie d'élimination des émissions nettes de GES sont toujours en cours d'élaboration, et les données qui sous-tendent notre analyse et notre stratégie pourraient continuer d'évoluer au fil du temps, et l'étendue des actifs à inclure dans nos objectifs en vue d'atteindre zéro émission nette d'ici 2050 est toujours à l'étude. La compagnie n'a pas encore mis en place de plan de transition complet pour atteindre ses objectifs et ambitions de carboneutralité, et le calendrier d'élaboration de ce plan, ainsi que son étendue et son degré de réalisation demeurent incertains. De plus, les données nécessaires pour définir le plan de la compagnie pour atteindre ces objectifs et réaliser ces ambitions sont de faible qualité, leur disponibilité est limitée et elles sont différentes selon les secteurs visés par la compagnie. Nous continuons également d'accroître nos données relatives à la diversité. Il est fort possible que nos attentes, nos prévisions, nos estimations, nos prédictions et nos conclusions ne se révèlent pas exactes et que nos hypothèses soient reconnues comme inexactes, et il existe un risque significatif que nous ne soyons pas en mesure de réaliser nos buts, nos objectifs, nos ambitions, nos stratégies et nos engagements liés au climat et à la diversité. De plus, bon nombre des hypothèses, des normes, des paramètres et des mesures utilisés dans la préparation de ces déclarations prospectives ne sont pas audités, ne font pas l'objet d'une vérification indépendante, sont peu comparables et continuent d'évoluer.

Les buts, objectifs, priorités, ambitions, engagements ou cibles dont il est question dans les documents déposés par la compagnie pourraient également devoir être modifiés ou recalibrés pour atteindre nos autres objectifs stratégiques et pour respecter les attentes raisonnables de nos parties prenantes, y compris les attentes à l'égard de la performance financière. En tant que société spécialisée dans les services financiers, notre principal objectif est de fournir à nos clients ainsi qu'aux consommateurs des solutions qui leur permettront de répondre à leurs besoins en matière de sécurité financière et de tenir les promesses que nous leur avons faites. Notre capacité à réaliser cet objectif d'entreprise dépend en grande partie de la répartition efficace et responsable du capital et de notre capacité à créer de la valeur dans une proportion qui correspond aux attentes de nos parties prenantes, y compris leurs attentes à l'égard de la performance financière. La voie à suivre pour éliminer les émissions nettes et pour atteindre nos objectifs liés au climat nécessitera des investissements, des ressources, des systèmes et des technologies d'importance provenant de tiers que nous ne contrôlons pas. Devant un large éventail d'intérêts diversifiés de la part des parties prenantes, nous devons trouver des compromis efficaces et faire des choix quant à la façon de déployer le capital financier et humain. Un de ces choix pourrait notamment être d'accorder la priorité à d'autres objectifs stratégiques plutôt qu'à nos objectifs liés au climat afin de réaliser notre objectif principal, qui est de fournir de la valeur à nos parties prenantes et de répondre aux attentes en matière de performance financière. Nos activités, notre secteur et la climatologie évoluent au fil du temps, et nous pourrions devoir ajuster nos objectifs liés au climat ainsi que notre approche visant à les atteindre. Nous devons également rester attentifs au contexte réglementaire et commercial propre aux territoires où nous exerçons nos activités, car notre capacité à atteindre nos objectifs liés au climat dépend du succès de nos partenaires et de nos collectivités.

Nous conseillons aux lecteurs de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives, car de nombreux facteurs (dont plusieurs sont indépendants de la volonté de la compagnie) pourraient faire en sorte que les résultats réels s'avèrent significativement différents de ceux qui sont énoncés ou sous-entendus dans les déclarations prospectives, et pourraient avoir une incidence sur la capacité de la compagnie à réaliser ses buts, ses objectifs, ses priorités, ses ambitions, ses stratégies et ses cibles liés au climat et à la diversité. Ces facteurs comprennent, sans s'y limiter, la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, la nécessité de disposer de données climatiques plus nombreuses et de meilleure qualité et de normaliser les méthodes pour mesurer les facteurs liés au climat, notre capacité à recueillir et à vérifier les données, notre capacité à élaborer des indicateurs pour surveiller efficacement nos progrès et évaluer et gérer les risques liés au climat, la nécessité d'une action dynamique et continue de la part des parties prenantes (y compris les organisations gouvernementales et non gouvernementales, nos contreparties et d'autres entreprises et particuliers), les compromis et les choix que nous faisons pour accorder la priorité à d'autres objectifs stratégiques et à la performance financière plutôt qu'à nos objectifs liés au climat, la capacité des clients, des organismes de réglementation et des fournisseurs à respecter leurs niveaux d'émission et leurs engagements annoncés publiquement et à présenter de l'information à cet égard, la viabilité des scénarios de décarbonisation des tiers, la disponibilité d'instruments de compensation du carbone ou liés à l'énergie renouvelable selon des modalités économiquement viables, la conformité à nos politiques et procédures, notre capacité à recruter et à maintenir en poste du personnel clé dans un marché des talents concurrentiel, les progrès technologiques, l'évolution du comportement des consommateurs, les divers efforts de décarbonisation dans l'ensemble des économies, les défis liés à l'établissement d'un équilibre entre les objectifs de réduction des émissions et une transition ordonnée, juste et inclusive et les facteurs géopolitiques qui ont une incidence sur les besoins énergétiques mondiaux, le contexte juridique et réglementaire et les considérations liées à la conformité réglementaire. En ce qui a trait à nos objectifs, buts, priorités, ambitions, stratégies et cibles liés au climat, il existe des limites et des incertitudes propres à la climatologie, à l'analyse des risques liés aux changements climatiques et aux rapports connexes. La compagnie a établi des approximations et des hypothèses de bonne foi afin de fixer les objectifs intermédiaires de réduction des émissions de portées 1 et 2 et les objectifs initiaux de réduction des émissions financées de portée 3. Néanmoins, les recherches en climatologie portent sur de nombreux facteurs, et nous ne pouvons prévoir ou prédire lesquels auront une incidence sur notre capacité à réaliser ces objectifs.

### **Mise en garde à l'égard des mesures financières et des ratios non conformes aux PCGR**

Le présent rapport de gestion contient certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les PCGR) et certains ratios non conformes aux PCGR, tels qu'ils sont définis dans le Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières. Les mesures financières non conformes aux PCGR sont désignées, sans s'y limiter, par les termes « bénéfice fondamental (perte fondamentale) », « bénéfice fondamental (perte fondamentale) (en dollars américains) », « bénéfice fondamental : résultat des activités d'assurance », « bénéfice fondamental : résultat net des activités de placement », « actif géré » et « actif administré ». Les ratios non conformes aux PCGR sont désignés, sans s'y limiter, par les termes « bénéfice fondamental par action ordinaire », « rendement des capitaux propres fondamental », « ratio de distribution fondamental » et « taux d'imposition effectif - bénéfice fondamental - détenteurs d'actions ordinaires ». Les mesures financières et ratios non conformes aux PCGR constituent, pour la direction et les investisseurs, des mesures additionnelles de la performance qui les aident à évaluer les résultats lorsqu'il n'existe aucune mesure comparable conforme aux PCGR (les normes IFRS). Toutefois, ces mesures financières et ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée prescrite par les PCGR (les normes IFRS) et ne peuvent être comparés directement à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent rapport de gestion pour consulter les rapprochements appropriés entre ces mesures et les mesures conformes aux PCGR, ainsi que pour obtenir de plus amples renseignements sur chaque mesure et ratio.

## Résultats d'exploitation consolidés

### Principales données financières consolidées

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	Aux et pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Bénéfice fondamental <sup>1</sup>	1 061 \$	1 038 \$	950 \$	3 077 \$	2 696 \$
Bénéfice net lié aux activités poursuivies <sup>2</sup>	859	1 005	936	2 895	2 119
Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires	859	1 005	905	2 824	1 998
Par action ordinaire					
De base :					
Bénéfice fondamental <sup>3</sup>	1,14	1,11	1,02	3,30	2,89
Bénéfice net lié aux activités poursuivies	0,92	1,08	1,01	3,10	2,28
Bénéfice net	0,92	1,08	0,97	3,03	2,15
Dividendes versés	0,555	0,555	0,520	1,665	1,560
Valeur comptable <sup>2</sup>	25,78	25,36	24,01		
Rendement des capitaux propres fondamental <sup>3</sup>	17,3 %	17,2 %	16,4 %		
Rendement des capitaux propres – activités poursuivies <sup>2</sup>	15,6 %	16,2 %	11,9 %		
Ratio de distribution fondamental <sup>3</sup>	48,7 %	50,0 %	51,0 %		
Ratio de distribution <sup>2</sup>	60,3 %	51,4 %	53,5 %		
Ratio de levier financier <sup>4</sup>	29 %	29 %	31 %		
Total de l'actif selon les états financiers	779 741 \$	749 562 \$	680 010 \$		
Total de l'actif géré <sup>1</sup>	1 004 183	961 501	1 032 857		
Total de l'actif administré <sup>1</sup>	3 110 284	2 929 042	2 628 364		
Total de la marge sur services contractuels (déduction faite des contrats de réassurance détenus)	13 517 \$	13 008 \$	13 054 \$		
Total des capitaux propres	31 311 \$	30 870 \$	29 529 \$		
Ratio du TSAV consolidé de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie <sup>5</sup>	134 %	130 %	128 %		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>4</sup> Dans le calcul du ratio de levier financier, le solde après impôt de la marge sur services contractuels (MSC) pour les produits sans participation est inclus dans le dénominateur, excluant la MSC associée aux garanties liées aux fonds distincts, ce qui reflète le fait que la MSC représente le bénéfice futur et qu'elle est considérée comme étant du capital disponible en vertu du TSAV. Ces ratios sont des estimations fondées sur les données disponibles.

<sup>5</sup> Le ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (TSAV) est fondé sur les résultats consolidés de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie, la principale filiale en exploitation de Lifeco au Canada. Le ratio du TSAV est calculé conformément à la ligne directrice sur le Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie du Bureau du surintendant des institutions financières. Se reporter à la rubrique Gestion et suffisance du capital du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

## Faits nouveaux en 2024

- Le total de l'actif administré a franchi la barre des 3 billions de dollars pour la première fois, et une croissance par rapport au 31 décembre 2023 a été enregistrée dans chacun des secteurs opérationnels de Lifeco, soit une croissance de 15 % pour l'exploitation européenne, de 10 % pour l'exploitation canadienne, de 7 % pour l'exploitation américaine et de 2 % pour le secteur Solutions de gestion du capital et des risques.
- Au troisième trimestre de 2024, la compagnie a révisé certaines hypothèses et raffiné certains modèles relativement aux passifs au titre des contrats d'assurance, ce qui a eu une incidence économique positive, soit, dans les états financiers de la compagnie, une augmentation de 305 M\$ de la marge sur services contractuels pour les produits sans participation et une incidence négative de 203 M\$ sur le bénéfice net. Cette révision des hypothèses a permis à la compagnie d'améliorer sa situation du capital, et le ratio du TSAV de la Canada Vie a augmenté de deux points.
- La compagnie offre des garanties de protection des biens immobiliers en cas de catastrophe aux compagnies de réassurance et, par conséquent, elle est exposée à d'éventuels sinistres découlant d'événements météorologiques d'envergure et d'autres événements catastrophiques, principalement des ouragans, des vents violents et des tremblements de terre. Les estimations préliminaires actuelles des pertes assurées causées par les récentes catastrophes n'atteignent pas un niveau qui laisse présager des sinistres importants. En outre, la compagnie continue de surveiller les effets potentiels des conflits géopolitiques récents, qui ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les résultats.
- Dans le cadre de la réforme fiscale internationale au titre du Pilier Deux, l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a mis en place un régime prévoyant un impôt minimum mondial (IMM) de 15 % qui a été adopté par tous les pays dans lesquels la compagnie exerce des activités importantes, à l'exception des États-Unis. Le 20 juin 2024, le Canada a adopté une loi sur l'IMM qui s'applique rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024. D'autres pays où la compagnie exerce des activités importantes, notamment la Barbade, l'Allemagne, l'Irlande et le Royaume-Uni, avaient déjà adopté des lois sur l'IMM, qui prennent effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'IMM, qui est de nature complexe, s'applique à Lifeco en tant que société membre d'un plus grand groupe de sociétés liées. La compagnie s'attend actuellement à ce que l'IMM s'applique à ses activités à la Barbade, en Irlande et à l'île de Man, des territoires où les taux d'imposition prévus par la loi sont inférieurs à 15 %. Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une charge d'impôt exigible de 23 M\$ relativement à l'IMM (89 M\$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024), qui est essentiellement liée à ses activités à la Barbade et en Irlande.

- Au sein de l'exploitation américaine, le 1<sup>er</sup> janvier 2024, Lifeco a conclu la vente précédemment annoncée de Putnam Investments à Franklin Resources, Inc., qui exerce ses activités sous le nom de « Franklin Templeton », contre des actions ordinaires de Franklin Templeton, de la trésorerie et une contrepartie éventuelle pouvant aller jusqu'à 375 M\$ US sur une période de cinq à sept ans. Au cours du premier trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une perte nette de 115 M\$ reflétant les coûts de clôture, ainsi qu'un profit final de 44 M\$ lié à la vente dans les activités abandonnées. Lifeco conserve sa participation donnant le contrôle dans PanAgora Asset Management, un gestionnaire quantitatif d'actifs de premier plan. La compagnie détient actuellement environ 31 600 000 actions de Franklin Templeton et elle détiendra la majorité de ces actions au moins jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2029. Les actions sont détenues à la juste valeur, et les variations de la juste valeur de marché sont comptabilisées par le biais des autres éléments du résultat global.

En plus de la vente, Lifeco, de concert avec Power Corporation du Canada et Franklin Templeton, a conclu une relation stratégique visant la distribution des produits Franklin Templeton au profit des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires.

## Bénéfice fondamental et bénéfice net

Le bénéfice fondamental et le bénéfice net consolidés de Lifeco comprennent le bénéfice fondamental et le bénéfice net de la Canada Vie (et de ses filiales en exploitation), ainsi que ceux d'Empower et de PanAgora Asset Management, auxquels s'ajoutent les résultats d'exploitation de l'exploitation générale de Lifeco. Le bénéfice net comprend également le bénéfice de Putnam Investments présenté dans les activités abandonnées.

Pour une description détaillée du bénéfice fondamental, se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document.

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>					
Exploitation canadienne	317 \$	322 \$	296 \$	941 \$	857 \$
Exploitation américaine	359	324	262	969	745
Exploitation européenne	195	206	206	598	564
Solutions de gestion du capital et des risques	210	190	198	595	558
Exploitation générale de Lifeco	(20)	(4)	(12)	(26)	(28)
<b>Bénéfice fondamental de Lifeco<sup>1</sup></b>	<b>1 061 \$</b>	<b>1 038 \$</b>	<b>950 \$</b>	<b>3 077 \$</b>	<b>2 696 \$</b>
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes <sup>2</sup>	41 \$	28 \$	153 \$	176 \$	(94) \$
Profits (pertes) au titre des autres éléments du résultat global réalisés à la suite du rééquilibrage des actifs	—	—	—	—	(121)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction <sup>2</sup>	(203)	39	(106)	(165)	(103)
Autres incidences non liées aux marchés <sup>3</sup>	(40)	(100)	(61)	(193)	(259)
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental de Lifeco</b>	<b>(202) \$</b>	<b>(33) \$</b>	<b>(14) \$</b>	<b>(182) \$</b>	<b>(577) \$</b>
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies<sup>2</sup></b>					
Exploitation canadienne	460 \$	335 \$	414 \$	1 148 \$	795 \$
Exploitation américaine	307	274	244	814	575
Exploitation européenne	115	201	25	503	167
Solutions de gestion du capital et des risques	9	155	265	424	618
Exploitation générale de Lifeco	(32)	40	(12)	6	(36)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies de Lifeco<sup>2</sup></b>	<b>859 \$</b>	<b>1 005 \$</b>	<b>936 \$</b>	<b>2 895 \$</b>	<b>2 119 \$</b>
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées	—	—	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées	—	—	—	44	—
<b>Bénéfice net de Lifeco – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>859 \$</b>	<b>1 005 \$</b>	<b>905 \$</b>	<b>2 824 \$</b>	<b>1 998 \$</b>

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les autres incidences non liées aux marchés comprennent les incidences de la transformation des activités (y compris les coûts de restructuration et d'intégration ainsi que les coûts d'acquisition et de dessaisissement), l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions et l'incidence des modifications des lois fiscales.

## Bénéfice fondamental

Le bénéfice fondamental pour le troisième trimestre de 2024 s'est chiffré à 1 061 M\$ (1,14 \$ par action ordinaire), en hausse de 111 M\$, ou 12 %, comparativement à 950 M\$ (1,02 \$ par action ordinaire) il y a un an, ce qui reflète la persistance de la croissance avant impôt et une hausse du bénéfice relatif au surplus dans tous les secteurs, facteurs contrebalancés en partie par l'incidence de l'IMM au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques et de l'exploitation européenne. La croissance du bénéfice fondamental est attribuable à la hausse des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'amélioration des marchés boursiers ainsi que de l'ajout d'Investment Planning Counsel (IPC) et de Value Partners, à la hausse du rendement des placements découlant de l'incidence des activités de négociation et de l'amélioration des résultats au chapitre du crédit, ainsi qu'aux résultats favorables en ce qui concerne les sinistres au chapitre des activités de réassurance vie aux États-Unis. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par les résultats défavorables au chapitre de la mortalité à l'égard des produits collectifs au sein de l'exploitation européenne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice fondamental de Lifeco s'est chiffré à 3 077 M\$ (3,30 \$ par action ordinaire), comparativement à 2 696 M\$ (2,89 \$ par action ordinaire) il y a un an. L'augmentation est principalement attribuable aux solides résultats au chapitre de l'assurance maladie collective et à la croissance interne au sein de l'exploitation canadienne, à la croissance des produits structurés dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques, ainsi qu'aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### Bénéfice net

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies de Lifeco pour le trimestre clos le 30 septembre 2024 s'est chiffré à 859 M\$ (0,92 \$ par action ordinaire), en baisse de 77 M\$, ou 8 %, comparativement à 936 M\$ (1,01 \$ par action ordinaire) il y a un an. Cette diminution est principalement attribuable à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt relatifs, y compris les fluctuations des écarts, et à l'incidence négative sur la juste valeur de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par la hausse du bénéfice fondamental et l'incidence de la baisse des valeurs des immeubles commerciaux au sein de l'exploitation européenne à l'exercice précédent. Les résultats des activités abandonnées pour le troisième trimestre de 2024 représentent un montant de néant, comparativement à une perte nette de 31 M\$ il y a un an.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net lié aux activités poursuivies de Lifeco s'est chiffré à 2 895 M\$ (3,10 \$ par action ordinaire), comparativement à 2 119 M\$ (2,28 \$ par action ordinaire) il y a un an. L'augmentation est principalement attribuable aux résultats favorables au chapitre des actifs qui ne sont pas à revenu fixe au sein de l'exploitation canadienne et aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels. Les résultats de la période correspondante de l'exercice précédent incluent les éléments suivants, qui ne se sont pas répétés en 2024 : une provision liée à la vente par Empower de la quasi-totalité de ses activités d'assurance vie et de rentes individuelles en 2019 et des pertes au titre des autres éléments du résultat global réalisées à la suite du rééquilibrage des actifs dans le compte de surplus au sein de l'exploitation européenne. Les résultats des activités abandonnées pour la période de neuf mois close le 30 septembre comprennent une perte nette de 115 M\$, ainsi qu'un profit final de 44 M\$ lié à la vente, comparativement à une perte nette de 121 M\$ il y a un an.

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies de Lifeco pour le trimestre clos le 30 septembre 2024 s'est chiffré à 859 M\$ (0,92 \$ par action ordinaire), en baisse de 146 M\$, ou 15 %, comparativement à 1 005 M\$ (1,08 \$ par action ordinaire) au trimestre précédent. Cette diminution est principalement attribuable à l'incidence défavorable sur la juste valeur de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, contrebalancée en partie par les résultats favorables au chapitre des actifs qui ne sont pas à revenu fixe par rapport aux attentes et par la hausse du bénéfice fondamental. Les résultats des activités abandonnées, tel qu'il est indiqué dans l'analyse des résultats d'un exercice à l'autre, ont été de néant, ce qui est comparable au trimestre précédent.

### Éléments exclus du bénéfice fondamental

#### Expérience sur le marché par rapport aux attentes

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Incidence du marché des actions de sociétés ouvertes	22 \$	1 \$	(15) \$	49 \$	(13) \$
Incidence des actifs immobiliers et des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe	(10)	(26)	(129)	(95)	(309)
Incidence des taux d'intérêt et autres incidences	29	53	297	222	228
<b>Total de l'expérience sur le marché par rapport aux attentes</b>	<b>41 \$</b>	<b>28 \$</b>	<b>153 \$</b>	<b>176 \$</b>	<b>(94) \$</b>

L'expérience sur le marché par rapport aux attentes, qui est reflétée dans le résultat net des activités de placement dans l'état consolidé du résultat net de la compagnie, a eu une incidence positive de 41 M\$ sur le bénéfice net au cours du troisième trimestre de 2024, comparativement à l'incidence positive de 153 M\$ au cours du troisième trimestre de 2023.

L'incidence pour le trimestre reflète les fluctuations des taux d'intérêt, y compris les fluctuations des écarts, les rendements plus élevés que prévu des actifs en actions de sociétés ouvertes, ainsi que les rendements moins élevés que prévu des actifs immobiliers, facteurs contrebalancés en partie par les rendements plus élevés que prévu des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe. Les incidences positives des taux d'intérêt et les autres incidences positives découlent principalement du fait que les passifs ont diminué davantage que les actifs qui les couvraient au sein de l'exploitation canadienne et du secteur Solutions de gestion du capital et des risques, en raison des baisses des taux sans risque. Les incidences au sein de l'exploitation canadienne sont attribuables à la diminution plus marquée des taux à court terme par rapport à celle des taux à long terme. L'incidence positive du marché des actions de sociétés ouvertes s'explique principalement par les rendements plus élevés que prévu au sein de l'exploitation canadienne. Les rendements moins élevés que prévu des actifs immobiliers et des actifs qui ne sont pas à revenu fixe concernent les actifs immobiliers au Royaume-Uni au sein de l'exploitation européenne, ainsi qu'au sein de l'exploitation canadienne, facteur contrebalancé en partie par les rendements plus élevés que prévu des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe au sein des exploitations canadienne et américaine.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, l'expérience sur le marché par rapport aux attentes a eu une incidence positive de 176 M\$ sur le bénéfice net, un résultat favorable comparativement à l'incidence négative de 94 M\$ pour la période correspondante de 2023. L'incidence positive pour le cumul depuis le début de l'exercice 2024 est principalement attribuable aux fluctuations des taux d'intérêt, contrebalancées en partie par les rendements moins élevés que prévu des actifs immobiliers.

Afin de réduire son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt, la compagnie suit un processus rigoureux lorsqu'elle effectue l'appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif. Par conséquent, l'incidence de la fluctuation des taux d'intérêt a été essentiellement réduite pour la période considérée, car l'incidence de la variation de la juste valeur des obligations couvrant les passifs au titre des contrats d'assurance a été pour l'essentiel contrebalancée par une variation équivalente des passifs au titre des contrats d'assurance. Toutefois, les différences de sensibilité aux taux d'intérêt dans la valeur des actifs et la valeur des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement donnent lieu à une sensibilité aux fluctuations des taux d'intérêt pour le bénéfice net en vertu d'IFRS 17 *Contrats d'assurance* et d'IFRS 9 *Instruments financiers*, en raison des stratégies de gestion des actifs et des passifs de la compagnie et de ses choix de méthodes comptables. Ces choix comprennent la prise en compte de l'incidence sur le capital réglementaire, qui peut se traduire par une sensibilité accrue du bénéfice net, mais une sensibilité moindre du capital. Par exemple, la stratégie de gestion des actifs et des passifs adoptée par la compagnie fait appel à l'utilisation d'actions de sociétés ouvertes et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe à titre de composant des actifs du fonds général qui couvrent les passifs, ce qui fait en sorte que le bénéfice net est exposé aux taux d'intérêt. Le classement des actifs financiers en vertu d'IFRS 9, qui sont évalués au coût amorti et détenus dans les actifs du fonds général qui couvrent les passifs (p. ex., les actifs hypothécaires au Royaume-Uni), contribue également à l'exposition du bénéfice net aux taux d'intérêt. En outre, les sensibilités aux fluctuations des taux d'intérêt varient selon la région géographique où les changements ont lieu et l'ampleur des fluctuations des taux d'intérêt par durée.

Pour une description détaillée de la sensibilité de la compagnie aux fluctuations des marchés boursiers et des taux d'intérêt, y compris des informations fournies sur la sensibilité découlant des conditions actuelles du marché, se reporter à la note 6, Gestion des risques, des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie pour la période close le 30 septembre 2024.

### **Révision des hypothèses et mesures prises par la direction**

En vertu d'IFRS 17, pour les contrats assortis d'une MSC, la révision des hypothèses au chapitre des risques d'assurance et certaines mesures prises par la direction ont une influence directe sur la MSC. Pour les contrats évalués en vertu du modèle général d'évaluation, l'influence de la révision des hypothèses et de certaines mesures prises par la direction sur la MSC est évaluée à des taux arrêtés.

Les répercussions sur le bénéfice net découlent de l'incidence sur la juste valeur de l'évaluation de la révision des hypothèses ayant une influence sur la MSC à la juste valeur (par rapport aux incidences sur la MSC évaluées aux taux arrêtés), ainsi que de la révision des hypothèses à l'égard des risques financiers liés à certains produits et de la révision des hypothèses à l'égard des risques d'assurance liés aux contrats non assortis d'une MSC (y compris les contrats d'assurance à court terme).



Le tableau ci-dessous présente un sommaire de l'incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction sur la MSC et le bénéfice en vertu d'IFRS 17.

		Produits assortis d'une MSC		Produits non assortis d'une MSC
Type d'activités		Activités d'assurance et de longévité sans participation	Activités d'assurance à honoraires et de transfert	Activités de courte durée
<b>Produits</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurance vie temporaire et assurance vie universelle</li> <li>Assurance invalidité et assurance contre les maladies graves</li> <li>Rentes immédiates</li> <li>Réassurance vie</li> <li>Swaps de longévité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fonds distincts</li> <li>Assurance avec participation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie</li> <li>Réassurance structurée et réassurance IARD</li> <li>Passifs au titre des sinistres survenus</li> </ul>
<b>Incidence de la révision des hypothèses sur les états financiers</b>	MSC <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hypothèses sur l'assurance – incidence des taux arrêtés<sup>2</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hypothèses sur l'assurance</li> <li>Hypothèses financières</li> </ul>	
	Bénéfice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hypothèses sur l'assurance – incidence sur la juste valeur<sup>2</sup></li> <li>Hypothèses financières</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hypothèses sur l'assurance</li> <li>Hypothèses financières</li> </ul>

<sup>1</sup> En l'absence d'un solde de la MSC, l'incidence de la révision des hypothèses sur l'assurance et des hypothèses financières se répercute sur le bénéfice.

<sup>2</sup> Puisque les taux d'actualisation courants sont généralement supérieurs aux taux arrêtés (étant donné que les taux arrêtés ont été principalement établis au 1<sup>er</sup> janvier 2022), une révision favorable des hypothèses sur l'assurance se traduirait par une augmentation de la MSC et aurait des répercussions négatives sur le bénéfice de la période.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net et la MSC de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction au troisième trimestre de 2024 et au trimestre correspondant de 2023.

Hypothèses	Incidence sur le bénéfice net (après impôt)				Description
	Incidence sur la MSC <sup>1</sup>	Incidence sur la juste valeur de la révision des hypothèses sur la MSC	Autres	Total	
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024</b>					
Longévité	727 \$	(245) \$	4 \$	(241) \$	Révision afin de refléter les tendances en ce qui a trait aux résultats au chapitre de la longévité, principalement pour les portefeuilles dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques et ceux au Royaume-Uni au sein de l'exploitation européenne
Mortalité	44	(67)	(14)	(81)	Révision afin de refléter les tendances en ce qui a trait à la mortalité, principalement pour le portefeuille de réassurance vie aux États-Unis au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques
Comportement des titulaires de polices	(413)	79	(15)	64	Révision afin de refléter les résultats au chapitre des renouvellements pour l'assurance temporaire au sein de l'exploitation canadienne
Autre	(53)	10	45	55	Révision autre, y compris les hypothèses financières et les hypothèses au chapitre des charges
<b>Total</b>	<b>305 \$</b>	<b>(223) \$</b>	<b>20 \$</b>	<b>(203) \$</b>	
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2023</b>					
Total	188 \$	(53) \$	(53) \$	(106) \$	

<sup>1</sup> Exclut les polices avec participation.



Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024, la compagnie a révisé certaines hypothèses et raffiné certains modèles relativement aux passifs au titre des contrats d'assurance, ce qui a eu une incidence économique positive, soit, dans les états financiers de la compagnie, une augmentation de la MSC de 305 M\$ et une incidence négative de 203 M\$ sur le bénéfice net pour les produits sans participation. Les répercussions négatives sur le bénéfice sont essentiellement attribuables à l'incidence négative sur la juste valeur de 223 M\$ en raison de la révision des hypothèses ayant une influence sur la MSC. Les autres incidences sur le bénéfice découlant de la révision des hypothèses se sont traduites par une augmentation de 20 M\$ du bénéfice net.

Pour l'exploitation canadienne, la révision des hypothèses au chapitre du comportement des titulaires de polices pour l'assurance temporaire, la révision des hypothèses financières et la révision des hypothèses pour les produits à court terme non assortis d'une MSC sont les principaux facteurs expliquant l'incidence négative de 382 M\$ sur la MSC et l'incidence positive de 106 M\$ sur le bénéfice net. Pour le secteur Solutions de gestion du capital et des risques, la révision des hypothèses au chapitre de la longévité et des hypothèses au chapitre de la mortalité à l'égard de l'assurance vie est le principal facteur expliquant l'incidence positive de 481 M\$ sur la MSC et l'incidence négative de 235 M\$ sur le bénéfice net. Pour l'exploitation européenne, la révision des hypothèses au chapitre de la longévité, partiellement contrebalancée par la révision des hypothèses au chapitre des charges, est le principal facteur expliquant l'incidence positive de 167 M\$ sur la MSC et l'incidence négative de 51 M\$ sur le bénéfice net. Pour l'exploitation américaine, la révision des hypothèses au chapitre du comportement des titulaires de polices et de la longévité est le principal facteur expliquant l'incidence positive de 39 M\$ sur la MSC et l'incidence négative de 23 M\$ sur le bénéfice net.

En comparaison, pour le trimestre précédent, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont donné lieu à une diminution de la MSC de 8 M\$ et ont eu une incidence positive de 39 M\$ sur le bénéfice net pour les produits sans participation et, pour la période correspondante de 2023, elles ont donné lieu à une augmentation de la MSC de 188 M\$ et ont eu une incidence négative de 106 M\$ sur le bénéfice net pour les produits sans participation.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont donné lieu à une augmentation de 287 M\$ de la MSC et à une incidence négative de 165 M\$ sur le bénéfice net pour les produits sans participation, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels. En comparaison, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont donné lieu à une augmentation de 166 M\$ de la MSC et à une incidence négative de 103 M\$ pour la période correspondante de 2023.

La révision des hypothèses aura une légère incidence positive sur le bénéfice fondamental à compter du début du troisième trimestre de 2024. Au troisième trimestre de 2024, une incidence positive de 1 M\$ sur la MSC a été comptabilisée pour les services fournis, un effet de compensation ayant été observé entre les secteurs (avant impôt : incidence négative de 13 M\$ pour l'exploitation canadienne, incidence positive de 1 M\$ pour l'exploitation américaine, incidence positive de 4 M\$ pour l'exploitation européenne et incidence positive de 9 M\$ pour le secteur Solutions de gestion du capital et des risques). Les autres incidences incluent une légère incidence positive sur les profits et pertes liés à l'expérience.

La révision des hypothèses et des modèles pour les affaires relatives aux fonds distincts de la compagnie sera effectuée au quatrième trimestre de 2024.

### **Autres éléments exclus du bénéfice fondamental**

Pour le troisième trimestre de 2024, les autres éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 40 M\$, comparativement à un montant négatif de 61 M\$ il y a un an, car les coûts de transformation des activités ont diminué de 21 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des coûts de restructuration au sein de l'exploitation européenne au cours du trimestre correspondant de l'exercice précédent, qui ne se sont pas répétés.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les autres éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 193 M\$, comparativement à un montant négatif de 259 M\$ il y a un an, car les coûts de transformation des activités ont diminué de 73 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Cette situation s'explique principalement par les mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi que par la fin de l'engagement de coûts d'intégration relativement à l'acquisition de Prudential au sein de l'exploitation américaine au cours du deuxième trimestre de 2024. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par les provisions pour coûts de restructuration au sein de l'exploitation canadienne.

## Devises

Au cours du troisième trimestre de 2024, les taux de change moyens de la livre sterling, de l'euro et du dollar américain ont augmenté par rapport au troisième trimestre de 2023. L'incidence globale des fluctuations des devises sur le bénéfice fondamental de la compagnie s'est traduite par une hausse de 15 M\$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2024 (hausse de 37 M\$ pour le cumul depuis le début de l'exercice), par rapport aux taux de change en vigueur il y a un an. L'incidence globale des fluctuations des devises sur le bénéfice net de la compagnie s'est traduite par une hausse de 5 M\$ (augmentation de 27 M\$ pour le cumul depuis le début de l'exercice), par rapport aux taux de change en vigueur il y a un an.

Du 30 juin 2024 au 30 septembre 2024, les taux du marché en vigueur à la fin de la période de présentation de l'information financière qui ont servi à convertir en dollars canadiens l'actif et le passif libellés en livres sterling et en euros ont augmenté, tandis que celui qui a servi à convertir l'actif et le passif libellés en dollars américains a diminué. Les fluctuations des taux de change en vigueur à la fin de la période ont eu une incidence sur la conversion des établissements à l'étranger, y compris les activités de couverture connexes, ce qui s'est traduit par des profits de change latents après impôt de 103 M\$ pour le trimestre considéré. Ce montant a été comptabilisé dans les autres éléments du résultat global.

Les taux de change pour la période considérée et la période comparative sont présentés en détail à la rubrique Conversion des devises.

## Impôt

Les taux d'imposition effectifs de la compagnie sur le bénéfice attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires et sur le total du bénéfice pour Lifeco sont présentés ci-dessous :

Taux d'imposition effectifs	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024 <sup>2</sup>	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Bénéfice fondamental – détenteurs d'actions ordinaires <sup>1</sup>	16,3 %	19,3 %	12,8 %	17,8 %	13,2 %
Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires <sup>2</sup>	16,1 %	19,4 %	12,8 %	16,9 %	10,8 %
Bénéfice net – total pour Lifeco	12,8 %	17,4 %	12,2 %	14,7 %	9,1 %

<sup>1</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> La loi sur l'impôt minimum mondial a été adoptée au Canada le 20 juin 2024 et s'applique rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Le taux d'imposition effectif pour le deuxième trimestre de 2024 reflète l'application rétroactive de l'impôt minimum mondial pour le premier trimestre de 2024, principalement à la Barbade, où l'impôt minimum mondial dépendait de l'adoption d'une loi par le Canada. Le taux d'imposition effectif de la compagnie pour le bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires pour le deuxième trimestre de 2024 aurait été de 16,7 % si l'impôt minimum mondial avait été adopté au premier trimestre de 2024.

Le taux d'imposition effectif de la compagnie est généralement inférieur à son taux d'imposition prévu par la loi, qui se chiffre à 28,0 %, en raison des avantages fiscaux liés aux produits non imposables tirés des placements et aux taux d'imposition inférieurs dans certains territoires étrangers.

Dans le cadre de la réforme fiscale internationale au titre du Pilier Deux, l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a mis en place un régime prévoyant un impôt minimum mondial (IMM) de 15 % qui a été adopté par tous les pays dans lesquels la compagnie exerce des activités importantes, à l'exception des États-Unis. Le 20 juin 2024, le Canada a adopté une loi sur l'IMM qui s'applique rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024. D'autres pays où la compagnie exerce des activités importantes, notamment la Barbade, l'Allemagne, l'Irlande et le Royaume-Uni, avaient déjà adopté des lois sur l'IMM, qui prennent effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'IMM, qui est de nature complexe, s'applique à Lifeco en tant que société membre d'un plus grand groupe de sociétés liées. La compagnie s'attend actuellement à ce que l'IMM s'applique à ses activités à la Barbade, en Irlande et à l'île de Man, des territoires où les taux d'imposition prévus par la loi sont inférieurs à 15 %. Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une charge d'impôt exigible de 23 M\$ relativement à l'IMM (89 M\$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024), qui est essentiellement liée à ses activités à la Barbade et en Irlande.

L'incidence de l'IMM sur les taux d'imposition effectifs de la compagnie qui s'appliquent au bénéfice attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires et au total du bénéfice pour Lifeco sont présentés ci-dessous :

<b>Incidence de l'IMM sur les taux d'imposition effectifs</b>	<b>Pour le trimestre clos le 30 sept. 2024</b>	<b>Pour la période de neuf mois close le 30 sept. 2024</b>
Bénéfice fondamental – détenteurs d'actions ordinaires <sup>1</sup>	3,4 %	2,9 %
Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires	2,2 %	2,5 %
Bénéfice net – total pour Lifeco	2,3 %	2,5 %

<sup>1</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Au troisième trimestre de 2024, le taux d'imposition effectif sur le bénéfice fondamental pour les détenteurs d'actions ordinaires s'est établi à 16,3 %, en hausse comparativement à 12,8 % au troisième trimestre de 2023, principalement en raison de l'IMM. Au troisième trimestre de 2024, le taux d'imposition effectif sur le bénéfice net pour les détenteurs d'actions ordinaires s'est établi à 16,1 %, en hausse comparativement à 12,8 % au troisième trimestre de 2023, principalement en raison de l'IMM et de la répartition des bénéfices parmi les territoires.

Au troisième trimestre de 2024, le taux d'imposition effectif global de la compagnie de 12,8 % était comparable à celui de 12,2 % enregistré au troisième trimestre de 2023, car l'augmentation attribuable à l'IMM et à la répartition des bénéfices parmi les territoires a été contrebalancée par la hausse des produits non imposables tirés des placements.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif sur le bénéfice fondamental pour les détenteurs d'actions ordinaires s'est établi à 17,8 %, en hausse comparativement à 13,2 % pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de l'IMM et de la répartition des bénéfices parmi les territoires. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif sur le bénéfice net pour les détenteurs d'actions ordinaires s'est établi à 16,9 %, en hausse comparativement à 10,8 % à la période correspondante de l'exercice précédent, en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer le taux d'imposition effectif sur le bénéfice fondamental pour le cumul depuis le début de l'exercice.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif global de la compagnie s'est établi à 14,7 %, en hausse par rapport à 9,1 % pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de l'IMM et de la répartition des bénéfices parmi les territoires.

Pour obtenir de plus amples renseignements, se reporter à la note 14 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie pour la période close le 30 septembre 2024.

### **Facteurs de valeur de Lifeco**

La compagnie possède une gamme diversifiée d'activités au sein de ses secteurs opérationnels à présenter et elle complète l'analyse de ses résultats en présentant de l'information par type d'activité ou « facteur de valeur ». La compagnie se concentre sur les trois principaux facteurs de valeur suivants pour ses activités, qui se retrouvent dans ses divers secteurs opérationnels à présenter :

- Solutions en milieu de travail
- Gestion du patrimoine et des actifs
- Assurance et solutions de gestion des risques

## Bénéfice fondamental de Lifeco selon les facteurs de valeur

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>					
Solutions en milieu de travail	520 \$	512 \$	463 \$	1 485 \$	1 362 \$
Gestion du patrimoine et des actifs	167	157	157	467	395
Assurance et solutions de gestion des risques	358	335	346	1 045	1 015
Exploitation générale	16	34	(16)	80	(76)
<b>Bénéfice fondamental de Lifeco<sup>1</sup></b>	<b>1 061 \$</b>	<b>1 038 \$</b>	<b>950 \$</b>	<b>3 077 \$</b>	<b>2 696 \$</b>
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies de Lifeco<sup>2</sup></b>	<b>859 \$</b>	<b>1 005 \$</b>	<b>936 \$</b>	<b>2 895 \$</b>	<b>2 119 \$</b>

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

Le tableau ci-dessus présente un sommaire du bénéfice fondamental selon les facteurs de valeur de la compagnie. Des commentaires additionnels sur le bénéfice fondamental selon les facteurs de valeur sont présentés au besoin aux rubriques ci-après.

## Solutions en milieu de travail

La compagnie a établi des millions de relations de confiance avec ses clients au moyen des Solutions en milieu de travail. Ces relations sont fondées sur les prestations régulières fournies en matière de santé et de mieux-être, ainsi que sur des solutions de retraite qui sont offertes à grande échelle par l'intermédiaire de régimes offerts par l'employeur en tant que composante essentielle de l'entreprise. La compagnie développe également des relations à vie avec ses clients en mettant l'accent sur l'approfondissement des conseils et des solutions afin de mieux répondre aux besoins de sa clientèle en matière de retraite, de placement et de mieux-être.

## Principaux résultats financiers

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Bénéfice fondamental (perte fondamentale) <sup>1</sup>	520 \$	512 \$	463 \$	1 485 \$	1 362 \$
Flux de trésorerie nets – services de retraite <sup>2, 3</sup>	(18 393)	(4 936)	(8 999)	(32 143)	5 298
Honoraires et autres produits	1 221	1 226	1 033	3 572	3 119
Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie <sup>2</sup>	17 802	17 395	17 048		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les résultats pour les périodes closes le 30 septembre 2024 excluent des transferts de 54,4 G\$ (40,0 G\$ US) liés à l'acquisition de Plan Management Corporation (PMC) au sein de l'exploitation américaine.

## Bénéfice fondamental

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice fondamental de Solutions en milieu de travail a augmenté de 57 M\$, ou 12 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 520 M\$. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de la croissance des activités, à l'amélioration des marchés boursiers et aux synergies liées aux charges réalisées au sein de l'unité Régimes à cotisations définies – Empower, facteurs contrebalancés en partie par les résultats défavorables au chapitre de la mortalité à l'égard des produits collectifs au sein de l'exploitation européenne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice fondamental de Solutions en milieu de travail a augmenté de 123 M\$, ou 9 %, par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 1 485 M\$. L'augmentation est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi qu'aux solides résultats au chapitre de l'invalidité de longue durée et de l'assurance maladie découlant des mesures prises par la direction et de la croissance interne au sein de l'exploitation canadienne.

### **Flux de trésorerie nets**

Pour le troisième trimestre de 2024, les sorties nettes de trésorerie se sont chiffrées à 18,4 G\$, comparativement à des sorties nettes de trésorerie de 9,0 G\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Les résultats de la période considérée excluent les transferts nets de 54,4 G\$ (40 G\$ US) liés à la récente acquisition de Plan Management Corporation (PMC) par Empower. L'augmentation des sorties nettes est principalement attribuable à la hausse nette de la valeur des rachats des participants au titre de l'actif administré dans l'unité Régimes à cotisations définies – Empower au cours de l'exercice considéré. Les soldes moyens des comptes des participants ont augmenté en raison de la croissance des marchés par rapport au dernier exercice, ce qui s'est traduit par une hausse des distributions, qui ont été supérieures aux cotisations.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les sorties nettes de trésorerie se sont établies à 32,1 G\$, comparativement à des entrées nettes de trésorerie de 5,3 G\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi du rachat d'un régime de grande taille, qui a été contrebalancé en partie par l'ajout d'un autre régime de grande taille au sein de l'unité Régimes à cotisations définies – Empower. Les souscriptions de régimes de grande taille peuvent varier grandement d'une période à l'autre et les marges sont généralement faibles, mais elles contribuent tout de même à couvrir les coûts indirects fixes.

### **Honoraires et autres produits**

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 188 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 1 221 M\$, principalement en raison de l'incidence de l'augmentation des niveaux des marchés boursiers et de la croissance des activités pour l'unité Régimes à cotisations définies – Empower, ainsi que de la croissance des honoraires liés aux contrats de services administratifs seulement (SAS) au sein de l'exploitation canadienne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les honoraires et autres produits ont augmenté de 453 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 3 572 M\$, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi que des ajustements liés à l'acquisition de Prudential au sein de l'exploitation américaine au deuxième trimestre de 2024.

### **Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie**

Au 30 septembre 2024, les primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie se chiffraient à 17 802 M\$, soit une hausse de 407 M\$ par rapport au 30 juin 2024 qui s'explique principalement par la croissance interne des affaires en vigueur au sein des exploitations canadienne et européenne, par la comptabilisation des souscriptions au titre du Régime de soins de santé de la fonction publique (RSSFP) du gouvernement fédéral canadien pour la période précédente, et par l'incidence des fluctuations des devises.

### **Gestion du patrimoine et des actifs**

Depuis le début de 2024, la compagnie compte plus de 106 000 relations conseillers à l'échelle mondiale avec qui elle offre, en partenariat, des solutions ciblées et sophistiquées soutenues par des conseils personnalisés qui permettent de répondre aux besoins les plus complexes de ses clients en matière de gestion du patrimoine des particuliers. Cette approche est rendue possible par des investissements dans des plateformes technologiques et des solutions gérées de premier plan sur le marché, qui servent à aider les conseillers à continuer de répondre aux besoins changeants des clients.

## Principaux résultats financiers

	Aux et pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Bénéfice fondamental (perte fondamentale) <sup>1</sup>	167 \$	157 \$	157 \$	467 \$	395 \$
Flux de trésorerie nets – gestion du patrimoine <sup>2</sup>	4 783	3 784	466	8 786	8 605
Honoraires et autres produits	569	550	407	1 647	1 163
MSC, produits de fonds distincts <sup>3</sup>	3 567	3 348	3 120		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Le solde de la MSC de l'exploitation américaine n'est pas significatif et a été exclu.

### Bénéfice fondamental

Pour le troisième trimestre de 2024, le bénéfice fondamental de Gestion du patrimoine et des actifs a augmenté de 10 M\$, ou 6 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 167 M\$. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'amélioration des marchés boursiers, ainsi qu'à l'ajout d'IPC et de Value Partners au sein de l'exploitation canadienne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice fondamental de Gestion du patrimoine et des actifs a augmenté de 72 M\$, ou 18 %, par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 467 M\$. L'augmentation est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### Flux de trésorerie nets

Pour le troisième trimestre de 2024, les entrées nettes de trésorerie se sont chiffrées à 4 783 M\$, comparativement à des entrées nettes de 466 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de la hausse des flux liés à la gestion d'actifs pour les comptes institutionnels en Irlande au sein de l'exploitation européenne découlant d'un rééquilibrage par un important client, de la hausse des entrées de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower, ainsi que de l'ajout d'IPC et de Value Partners et de l'augmentation des souscriptions de produits individuels de gestion du patrimoine au sein de l'exploitation canadienne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les entrées nettes de trésorerie se sont chiffrées à 8 786 M\$, comparativement à des entrées nettes de trésorerie de 8 605 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de la hausse des flux liés à la gestion d'actifs pour les comptes institutionnels en Irlande au sein de l'exploitation européenne découlant d'une décision de répartition stratégique et d'un rééquilibrage par un important client, ainsi que de l'ajout d'IPC et de Value Partners et de l'augmentation des souscriptions de produits individuels de gestion du patrimoine au sein de l'exploitation canadienne. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la baisse des entrées de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower.

### Honoraires et autres produits

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 162 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 569 M\$, principalement en raison de l'ajout d'IPC et de Value Partners au sein de l'exploitation canadienne, de l'augmentation des niveaux des marchés boursiers et de la croissance globale au sein de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower, de même que de la hausse des honoraires de gestion découlant de l'augmentation de l'actif administré moyen au sein de l'exploitation européenne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les honoraires et autres produits ont augmenté de 484 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 1 647 M\$, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### MSC, produits de fonds distincts

Au 30 septembre 2024, la MSC pour les produits de fonds distincts se chiffrait à 3 567 M\$, en hausse de 219 M\$ par rapport au 30 juin 2024, principalement en raison de l'incidence des fluctuations des marchés et de la révision des hypothèses. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.



## Assurance et solutions de gestion des risques

La compagnie dispose d'une base d'assurance solide et stable qui permet de produire du capital qui est investi dans des secteurs présentant des occasions de croissance. De plus, grâce à son expertise sophistiquée en matière de gestion des risques et du capital, la compagnie aide les organisations à gérer leurs risques et à offrir des solutions durables à leur clientèle. En tirant parti de cette expertise, Lifeco diversifie son portefeuille, contrebalance les risques et crée de la valeur pour les parties prenantes, notamment sous la forme d'une solide performance financière.

### Principaux résultats financiers

	Aux et pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Bénéfice fondamental (perte fondamentale) <sup>1</sup>	358 \$	335 \$	346 \$	1 045 \$	1 015 \$
MSC pour les produits sans participation sur les nouvelles affaires, excluant les produits de fonds distincts <sup>2</sup>	180	82	125	389	269
MSC pour les produits sans participation, excluant les produits de fonds distincts <sup>2</sup>	6 703	6 163	5 988		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Le solde de la MSC de l'exploitation américaine n'est pas significatif et a été exclu.

### Bénéfice fondamental

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice fondamental d'Assurance et solutions de gestion des risques a augmenté de 12 M\$, ou 3 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 358 M\$. L'augmentation s'explique principalement par les résultats favorables en ce qui concerne les sinistres au chapitre des activités d'assurance vie aux États-Unis dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques, et par l'incidence des activités de négociation au sein de l'exploitation européenne. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par l'incidence de l'IMM au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques et de l'exploitation européenne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice fondamental d'Assurance et solutions de gestion des risques a augmenté de 30 M\$, ou 3 %, par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 1 045 M\$. L'augmentation est principalement attribuable à la croissance au chapitre des produits structurés et à l'amélioration des résultats en ce qui concerne les sinistres au chapitre des activités d'assurance vie aux États-Unis au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques, ainsi qu'à l'amélioration des résultats au chapitre de la mortalité au sein de l'exploitation canadienne, facteurs contrebalancés en partie par l'incidence de l'IMM dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques et l'exploitation européenne.

### MSC pour les produits sans participation sur les nouvelles affaires, excluant les produits de fonds distincts

Au troisième trimestre de 2024, en ce qui concerne Assurance et solutions de gestion des risques, la MSC pour les produits sans participation sur les nouvelles affaires, excluant les produits de fonds distincts, a augmenté de 55 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 180 M\$, principalement en raison des importants apports du Royaume-Uni au sein de l'exploitation européenne.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, en ce qui concerne Assurance et solutions de gestion des risques, la MSC pour les produits sans participation sur les nouvelles affaires, excluant les produits de fonds distincts, a augmenté de 120 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 389 M\$, principalement en raison des importants apports du Royaume-Uni au sein de l'exploitation européenne et du secteur Solutions de gestion du capital et des risques.

### MSC pour les produits sans participation, excluant les produits de fonds distincts

Au 30 septembre 2024, la MSC pour les produits sans participation, excluant les produits de fonds distincts, se chiffrait à 6 703 M\$, en hausse de 540 M\$ par rapport au 30 juin 2024, principalement en raison de l'incidence de la révision des hypothèses et des fluctuations des devises, ainsi que de l'apport important des nouvelles affaires au sein de l'exploitation européenne et du secteur Solutions de gestion du capital et des risques. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur l'incidence de la révision des hypothèses.

## Résultats d'exploitation sectoriels

---

Les résultats d'exploitation sectoriels de Lifeco, y compris les chiffres comparatifs, sont présentés selon les normes IFRS, après la répartition du capital. Les résultats d'exploitation consolidés de Lifeco correspondent au bénéfice net de la Canada Vie (et de ses filiales en exploitation), ainsi qu'à celui d'Empower et des activités abandonnées de Putnam, auquel s'ajoutent les résultats de l'exploitation générale de Lifeco. Les rubriques qui suivent présentent une analyse du rendement des quatre principaux secteurs à présenter de Lifeco, soit les exploitations canadienne, américaine et européenne et le secteur Solutions de gestion du capital et des risques.

### Conversion des devises

Pour les secteurs Exploitation américaine, Exploitation européenne et Solutions de gestion du capital et des risques, l'actif et le passif libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux en vigueur sur le marché à la fin de la période. Tous les éléments des produits et des charges sont convertis à un taux moyen pour la période.

### Exploitation canadienne

Le secteur Exploitation canadienne de Lifeco tient compte des résultats d'exploitation de l'exploitation canadienne de la Canada Vie, ainsi que d'une partie des résultats de l'exploitation générale de Lifeco.

### Faits nouveaux en 2024

- Après le troisième trimestre de 2024, soit le 4 octobre 2024, la Canada Vie a annoncé qu'elle avait conclu une nouvelle entente de distribution indépendante avec La Compagnie d'Assurance-Vie Primerica du Canada (Primerica Canada). Cette entente de distribution permettra aux conseillers de Primerica Canada d'avoir accès à une sélection triée sur le volet de fonds distincts de la Canada Vie, ce qui élargira l'accès au marché pour le réseau de distribution existant de la Canada Vie et aidera le marché de masse, qui était négligé. L'accueil et la formation des conseillers de Primerica Canada se fera par étapes, à compter de 2025.
- Après le troisième trimestre de 2024, soit le 1<sup>er</sup> octobre 2024, Gestion de placements Canada Vie limitée (GPCV) et Counsel Portfolio Services Inc. (Counsel), une filiale d'Investment Planning Counsel (IPC), ont procédé à leur fusion. Le regroupement de ces deux sociétés de gestion de fonds d'investissement en un seul centre d'excellence permettra à la Canada Vie de profiter de nouvelles occasions de croissance, de réaliser des économies d'échelle et d'améliorer l'efficacité opérationnelle.
- La Canada Vie administre les prestations dentaires des employés de la fonction publique fédérale depuis 1987. Comme il a été annoncé précédemment, la Canada Vie a également été choisie pour administrer le régime de soins dentaires à l'intention des fonctionnaires retraités. Le gouvernement du Canada a convenu d'harmoniser les dates de mise en œuvre de ces deux régimes en les fixant au 1<sup>er</sup> novembre 2024 afin d'améliorer l'expérience pour tous les participants aux régimes.



## Principales données financières – Exploitation canadienne

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>					
Solutions en milieu de travail	181 \$	190 \$	191 \$	561 \$	514 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine	61	59	49	172	156
Assurance et rentes	65	58	58	181	164
Exploitation générale	10	15	(2)	27	23
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>	<b>317 \$</b>	<b>322 \$</b>	<b>296 \$</b>	<b>941 \$</b>	<b>857 \$</b>
Éléments exclus du bénéfice fondamental	143	13	118	207	(62)
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>460 \$</b>	<b>335 \$</b>	<b>414 \$</b>	<b>1 148 \$</b>	<b>795 \$</b>
<b>Souscriptions<sup>2</sup></b>					
Produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie	283 \$	124 \$	1 913 \$	566 \$	2 201 \$
Services de retraite collectifs	694	787	617	2 242	2 008
Produits individuels de gestion du patrimoine	3 964	4 577	2 100	13 006	6 932
Assurance et rentes <sup>3</sup>	169	147	152	470	462
<b>Flux de trésorerie nets<sup>2</sup></b>					
Services de retraite collectifs	20 \$	64 \$	(161) \$	337 \$	414 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine	(157)	(402)	(427)	(835)	(1 388)
<b>Flux de trésorerie nets<sup>2</sup></b>	<b>(137) \$</b>	<b>(338) \$</b>	<b>(588) \$</b>	<b>(498) \$</b>	<b>(974) \$</b>
<b>Honoraires et autres produits</b>					
Solutions en milieu de travail	268 \$	264 \$	233 \$	795 \$	701 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine	203	202	88	595	270
Produits individuels d'assurance	—	1	—	1	—
Exploitation générale	9	7	7	23	23
<b>Honoraires et autres produits</b>	<b>480 \$</b>	<b>474 \$</b>	<b>328 \$</b>	<b>1 414 \$</b>	<b>994 \$</b>
<b>Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie<sup>2</sup></b>	<b>15 189 \$</b>	<b>14 896 \$</b>	<b>14 700 \$</b>		
<b>Total de l'actif</b>	<b>222 018 \$</b>	<b>212 101 \$</b>	<b>191 837 \$</b>		
Autres actifs gérés <sup>2, 4</sup>	14 092	13 293	7 460		
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>236 110</b>	<b>225 394</b>	<b>199 297</b>		
Autres actifs administrés <sup>2</sup>	62 832	60 100	27 759		
<b>Total de l'actif administré<sup>1</sup></b>	<b>298 942 \$</b>	<b>285 494 \$</b>	<b>227 056 \$</b>		
<b>Marge sur services contractuels</b>					
Assurance et rentes – sans participation	706 \$	1 124 \$	1 149 \$		
Produits individuels de gestion du patrimoine – fonds distincts	2 003	1 895	1 797		
Assurance et rentes – avec participation	2 969	3 232	3 385		
<b>Marge sur services contractuels</b>	<b>5 678 \$</b>	<b>6 251 \$</b>	<b>6 331 \$</b>		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les résultats comparatifs pour les premier et deuxième trimestres de 2024 ont été retraités. Le montant du retraitement représente (1) M\$ et (14) M\$, respectivement.

<sup>4</sup> Au 30 septembre 2024, la Canada Vie comptait des actifs au titre des fonds communs de placement exclusifs de 7,3 G\$ détenus par des clients de détail (7,1 G\$ au 31 décembre 2023). Une tranche de 3,7 G\$ de ces actifs (3,3 G\$ au 31 décembre 2023) était comptabilisée à titre de placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts au bilan de la compagnie.

### Bénéfice fondamental et bénéfice net

Au cours du troisième trimestre de 2024, le bénéfice fondamental de l'exploitation canadienne a augmenté de 21 M\$, ou 7 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 317 M\$, ce qui reflète l'augmentation des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'ajout d'IPC et de Value Partners et de l'amélioration des marchés boursiers, ainsi que la hausse des rendements des placements prévus découlant de l'amélioration des résultats au chapitre du crédit et de la hausse du bénéfice relatif au surplus. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la diminution de la MSC comptabilisée à l'égard des services fournis dans l'unité Assurance et rentes en raison de l'incidence de la révision des hypothèses. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice net a augmenté de 46 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 460 M\$. Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant positif de 143 M\$, comparativement à un montant positif de 118 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'expérience sur le marché par rapport aux attentes a représenté un montant positif de 43 M\$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à un montant positif de 147 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison des incidences moins favorables des fluctuations des taux d'intérêt sans risque et des incidences défavorables des écarts de crédit, alors que des écarts de crédit favorables avaient été enregistrés à l'exercice précédent, facteurs contrebalancés en partie par la hausse des résultats au chapitre des actifs qui ne sont pas à revenu fixe par rapport à l'exercice précédent. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont représenté un montant positif de 106 M\$, comparativement à un montant négatif de 24 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice fondamental a augmenté de 84 M\$, ou 10 %, par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 941 M\$, principalement en raison des solides résultats au chapitre de l'invalidité de longue durée et de l'assurance maladie au sein de l'unité Solutions en milieu de travail, qui s'expliquent en partie par les mesures prises à l'égard de la fixation des prix et les mesures prises par la direction, de la croissance interne du bénéfice lié à un bloc de polices en vigueur au sein de l'unité Solutions en milieu de travail, de l'augmentation des honoraires nets et du bénéfice relatif à l'écart découlant de l'ajout d'IPC et de Value Partners et de l'amélioration des marchés boursiers, ainsi que de l'amélioration des résultats au chapitre de la mortalité au sein de l'unité Assurance et rentes. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par la diminution de la MSC comptabilisée pour les services fournis au sein de l'unité Assurance et rentes en raison de l'incidence de la révision des hypothèses, par la hausse de la charge pour rétablissement des services au sein de l'unité Solutions en milieu de travail, ainsi que par un élément fiscal favorable non récurrent pour 2023 dans l'unité Produits individuels de gestion du patrimoine.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net a augmenté de 353 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 1 148 M\$. Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant positif de 207 M\$, comparativement à un montant négatif de 62 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'expérience sur le marché par rapport aux attentes a représenté un montant positif de 135 M\$, comparativement à un montant négatif de 25 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison d'incidences favorables additionnelles des fluctuations des taux d'intérêt sans risque par rapport à l'exercice précédent, ainsi que des résultats favorables au chapitre des actifs qui ne sont pas à revenu fixe, alors que ceux-ci avaient eu une incidence défavorable à l'exercice précédent. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont représenté un montant positif de 113 M\$, comparativement à un montant négatif de 21 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour le troisième trimestre de 2024, la perte nette attribuable au compte de participation s'est chiffrée à 2 M\$, comparativement à un bénéfice net de 20 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par les incidences fiscales moins favorables, contrebalancées en partie par la hausse du bénéfice relatif au surplus.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net attribuable au compte de participation s'est chiffré à 75 M\$, comparativement à un bénéfice net de 21 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par la hausse du bénéfice relatif au surplus et les incidences fiscales favorables.

## Souscriptions

Les souscriptions de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie pour le troisième trimestre de 2024 ont diminué de 1 630 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 283 M\$, en raison principalement de l'ajout du Régime de soins de santé de la fonction publique (RSSFP) du gouvernement fédéral canadien à l'exercice précédent. Les souscriptions de la gamme de services de retraite collectifs pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 77 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 694 M\$, principalement en raison de la hausse des souscriptions découlant de la rétention d'actifs. Les souscriptions de la gamme de produits individuels de gestion du patrimoine pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 1 864 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 3 964 M\$, principalement en raison des fortes souscriptions de fonds distincts et de fonds communs de placement de tiers, ainsi que de l'ajout d'IPC et de Value Partners. Pour le troisième trimestre de 2024, les souscriptions de l'unité Assurance et rentes ont augmenté de 17 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 169 M\$, principalement en raison des fortes souscriptions de produits d'assurance vie avec participation.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, les souscriptions de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie se sont chiffrées à 566 M\$, en baisse de 1 635 M\$, les souscriptions de la gamme de services de retraite collectifs se sont chiffrées à 2 242 M\$, en hausse de 234 M\$, les souscriptions de la gamme de produits individuels de gestion du patrimoine se sont chiffrées à 13 006 M\$, en hausse de 6 074 M\$, et les souscriptions de la gamme de produits d'assurance et de rentes se sont chiffrées à 470 M\$, en hausse de 8 M\$. Ces variations sont principalement attribuables aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

## Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie

Au 30 septembre 2024, les primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie se chiffraient à 15 189 M\$, une hausse de 293 M\$ par rapport au 30 juin 2024 qui s'explique principalement par la croissance interne des polices en vigueur et qui reflète l'incidence des souscriptions au titre du RSSFP du gouvernement fédéral canadien de l'exercice précédent.

## Flux de trésorerie nets

Au cours du troisième trimestre de 2024, les sorties nettes de trésorerie se sont élevées à 137 M\$, comparativement à des sorties nettes de trésorerie de 588 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, ce qui est principalement attribuable à l'ajout d'IPC et de Value Partners, à l'augmentation des souscriptions de produits individuels de gestion du patrimoine et à la hausse des dépôts au titre des services de retraite collectifs.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les sorties nettes de trésorerie se sont chiffrées à 498 M\$, comparativement à des sorties nettes de trésorerie de 974 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

## Honoraires et autres produits

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 152 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 480 M\$, principalement en raison de l'ajout d'IPC et de Value Partners.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les honoraires et autres produits ont augmenté de 420 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 1 414 M\$, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

## Marge sur services contractuels

La marge sur services contractuels s'établissait à 5 678 M\$ au 30 septembre 2024, en baisse de 573 M\$ par rapport au 30 juin 2024, principalement en raison de l'incidence de la révision des hypothèses au cours du troisième trimestre de 2024. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

## Exploitation américaine

Les résultats d'exploitation de l'exploitation américaine de Lifeco comprennent ceux d'Empower Annuity Insurance Company of America (Empower), de PanAgora Asset Management, des anciennes activités d'assurance de la division américaine de la Canada Vie, ainsi qu'une partie des résultats de l'exploitation générale de Lifeco. Les éléments non liés directement ou imputés à Empower et à PanAgora Asset Management sont inclus dans l'exploitation générale et comprennent un bloc de polices d'assurance vie conservé, se composant surtout de polices avec participation, dont l'administration est maintenant assurée par Protective Life, ainsi qu'un bloc fermé de polices d'assurance vie rétrocédé. L'exploitation américaine comprend également les résultats de Putnam Investments qui ont été classés dans les activités abandonnées.

### Faits nouveaux en 2024

- Le 23 septembre 2024, Empower a acquis Plan Management Corporation (PMC), le créateur d'OptionTrax, un fournisseur de services et administrateur de régimes d'actionnariat numériques. La conclusion de l'acquisition a permis d'étendre les services de retraite d'Empower aux employeurs qui offrent des programmes de rémunération fondée sur des titres de capitaux propres et d'améliorer les services de planification financière fournis par l'intermédiaire de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower. L'acquisition a permis d'ajouter 300 employeurs à la clientèle d'Empower, soit des régimes d'une valeur approximative de 62 G\$ US. La contrepartie d'achat a été financée au moyen des ressources existantes et de la contrepartie différée, sous réserve de l'atteinte de certains objectifs de croissance. Empower prévoit engager des charges liées à l'intégration de 20 M\$ US avant impôt et des coûts de transaction d'environ 1 M\$ US avant impôt. L'intégration devrait être achevée d'ici juin 2026. Empower s'attend à réaliser des synergies relatives aux produits grâce aux services de planification financière qu'elle fournira par l'intermédiaire de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower. Cette acquisition ne devrait pas avoir une incidence significative sur la situation financière de la compagnie.
- Au 30 juin 2024, grâce à la migration réussie des systèmes des affaires de retraite à service complet de Prudential, Empower a réalisé des synergies annualisées de 180 M\$ US avant impôt à la suite de l'acquisition le 1<sup>er</sup> avril 2022, ce qui était conforme aux attentes. Des synergies relatives aux produits de 20 M\$ US, sur une base annualisée, sont attendues d'ici la fin de 2024 et devraient augmenter pour atteindre 50 M\$ US d'ici la fin de 2026.

Dans l'ensemble, les objectifs de rétention des affaires acquises de Prudential ont été dépassés.

- Au sein de l'exploitation américaine, le 1<sup>er</sup> janvier 2024, Lifeco a conclu la vente précédemment annoncée de Putnam Investments à Franklin Resources, Inc., qui exerce ses activités sous le nom de « Franklin Templeton », contre des actions ordinaires de Franklin Templeton, de la trésorerie et une contrepartie éventuelle pouvant aller jusqu'à 375 M\$ US sur une période de cinq à sept ans. Au cours du premier trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une perte nette de 115 M\$ reflétant les coûts de clôture, ainsi qu'un profit final de 44 M\$ lié à la vente dans les activités abandonnées. Lifeco conserve sa participation donnant le contrôle dans PanAgora Asset Management, un gestionnaire quantitatif d'actifs de premier plan. La compagnie détient actuellement environ 31 600 000 actions de Franklin Templeton et elle détiendra la majorité de ces actions au moins jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2029. Les actions sont détenues à la juste valeur, et les variations de la juste valeur de marché sont comptabilisées par le biais des autres éléments du résultat global.

En plus de la vente, Lifeco, de concert avec Power Corporation du Canada et Franklin Templeton, a conclu une relation stratégique visant la distribution des produits Franklin Templeton au profit des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires.

## Principales données financières – Exploitation américaine

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale) (en dollars américains)<sup>1</sup></b>					
Régimes à cotisations définies – Empower	215 \$	185 \$	163 \$	562 \$	504 \$
Gestion du patrimoine des particuliers – Empower	44	39	38	121	95
Gestion d'actifs	(2)	1	(2)	(4)	(7)
Exploitation générale	7	11	(4)	32	(36)
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale) (en dollars américains)<sup>1</sup></b>	<b>264 \$</b>	<b>236 \$</b>	<b>195 \$</b>	<b>711 \$</b>	<b>556 \$</b>
Éléments exclus du bénéfice fondamental (en dollars américains)	(39)	(36)	(13)	(114)	(126)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies (en dollars américains)<sup>2</sup></b>	<b>225 \$</b>	<b>200 \$</b>	<b>182 \$</b>	<b>597 \$</b>	<b>430 \$</b>
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale) (en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>	<b>359 \$</b>	<b>324 \$</b>	<b>262 \$</b>	<b>969 \$</b>	<b>745 \$</b>
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies (en dollars canadiens)<sup>2</sup></b>	<b>307 \$</b>	<b>274 \$</b>	<b>244 \$</b>	<b>814 \$</b>	<b>575 \$</b>
<b>Entrées (sorties) nettes (en dollars américains)<sup>2</sup></b>					
Régimes à cotisations définies – Empower <sup>3</sup>	(13 746) \$	(3 757) \$	(6 976) \$	(24 522) \$	2 700 \$
Gestion du patrimoine des particuliers – Empower	2 363	1 614	1 881	5 263	6 866
Gestion d'actifs	(1 495)	(643)	(1 486)	(3 938)	(2 782)
<b>Entrées (sorties) nettes (en dollars américains)<sup>2</sup></b>	<b>(12 878) \$</b>	<b>(2 786) \$</b>	<b>(6 581) \$</b>	<b>(23 197) \$</b>	<b>6 784 \$</b>
<b>Entrées (sorties) nettes (en dollars canadiens)<sup>2</sup></b>	<b>(17 514) \$</b>	<b>(3 817) \$</b>	<b>(8 818) \$</b>	<b>(31 501) \$</b>	<b>9 186 \$</b>
<b>Honoraires et autres produits (en dollars américains)</b>					
Régimes à cotisations définies – Empower	655 \$	659 \$	569 \$	1 914 \$	1 687 \$
Gestion du patrimoine des particuliers – Empower	130	120	104	368	289
Gestion d'actifs	19	23	20	63	62
Exploitation générale	—	1	—	3	—
<b>Honoraires et autres produits (en dollars américains)</b>	<b>804 \$</b>	<b>803 \$</b>	<b>693 \$</b>	<b>2 348 \$</b>	<b>2 038 \$</b>
<b>Honoraires et autres produits (en dollars canadiens)</b>	<b>1 094 \$</b>	<b>1 099 \$</b>	<b>928 \$</b>	<b>3 194 \$</b>	<b>2 736 \$</b>
<b>Total de l'actif (en dollars américains)</b>	<b>242 010 \$</b>	<b>233 467 \$</b>	<b>218 344 \$</b>		
Activités poursuivies – autres actifs gérés <sup>2</sup>	99 756	94 081	100 045		
Activités abandonnées – autres actifs gérés <sup>2</sup>	—	—	112 519		
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>341 766</b>	<b>327 548</b>	<b>430 908</b>		
Autres actifs administrés <sup>2</sup>	1 503 158	1 382 648	1 144 242		
<b>Total de l'actif administré (en dollars américains)<sup>1</sup></b>	<b>1 844 924 \$</b>	<b>1 710 196 \$</b>	<b>1 575 150 \$</b>		
<b>Total de l'actif administré (en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>	<b>2 490 648 \$</b>	<b>2 342 969 \$</b>	<b>2 142 204 \$</b>		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les résultats pour les périodes closes le 30 septembre 2024 excluent des transferts de 54,4 G\$ (40,0 G\$ US) liés à l'acquisition de Plan Management Corporation (PMC).

Note : Le solde de la MSC de l'exploitation américaine n'est pas significatif.

### Bénéfice fondamental et bénéfice net lié aux activités poursuivies

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice net lié aux activités poursuivies a augmenté de 43 M\$ US par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 225 M\$ US. Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice fondamental a augmenté de 69 M\$ US par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 264 M\$ US, ce qui s'explique principalement par une augmentation des honoraires attribuable à la croissance des activités et par l'amélioration des marchés boursiers, ainsi que par la hausse du bénéfice relatif aux actifs couvrant le surplus. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par la hausse des taux créditeurs, qui a donné lieu à une baisse des écarts, ainsi que par la hausse des charges d'exploitation attribuable à la croissance des activités.

Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 39 M\$ US au troisième trimestre de 2024, comparativement à un montant négatif de 13 M\$ US pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de l'incidence défavorable de la révision des hypothèses actuarielles (se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour des renseignements additionnels) et du caractère non récurrent de l'incidence favorable de l'inefficacité de la couverture en ce qui a trait aux produits assortis d'une garantie de retrait à vie à l'exercice précédent, facteurs partiellement contrebalancés par le caractère non récurrent des coûts d'intégration liés à l'acquisition de Prudential à l'exercice précédent.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net lié aux activités poursuivies a augmenté de 167 M\$ US par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 597 M\$ US. Le bénéfice fondamental a augmenté de 155 M\$ US par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 711 M\$ US, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 114 M\$ US, comparativement à un montant négatif de 126 M\$ US pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison du caractère non récurrent d'une provision comptabilisée en 2023 relativement à la vente par Empower de la quasi-totalité de ses activités d'assurance vie et de rentes individuelles en 2019, contrebalancé en partie par les mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### **Entrées (sorties) nettes**

Au troisième trimestre de 2024, les sorties nettes se sont élevées à 12,9 G\$ US, comparativement à 6,6 G\$ US pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Les résultats de la période considérée excluent les transferts nets de 40 G\$ US liés à l'acquisition de PMC. L'augmentation des sorties nettes est principalement attribuable à la hausse nette de la valeur des rachats des participants au titre de l'actif administré pour l'unité Régimes à cotisations définies - Empower. Les soldes moyens des comptes des participants ont augmenté en raison de la croissance des marchés par rapport au dernier exercice, ce qui s'est traduit par une hausse des distributions, qui ont été supérieures aux cotisations. Le nombre de participants à la fin du troisième trimestre de 2024 a augmenté par rapport à la fin du troisième trimestre de 2023 et par rapport à la fin du deuxième trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les sorties nettes se sont chiffrées à 23,2 G\$ US, comparativement à des entrées nettes de 6,8 G\$ US pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels et à la résiliation d'un régime de grande taille au premier trimestre de 2024. Les souscriptions et les résiliations de régimes de grande taille peuvent varier grandement d'une période à l'autre et donnent généralement des marges faibles, mais elles contribuent tout de même à couvrir les coûts indirects fixes.

### **Honoraires et autres produits**

Les honoraires sont essentiellement tirés de l'actif géré, de l'actif administré, des services aux actionnaires, des services de tenue de dossiers et d'administration, des services-conseils en matière de placements, des frais de gestion de placements, des honoraires liés au rendement, des frais de gestion liés aux services d'agent des transferts et aux autres services, ainsi que des commissions et frais de placement.

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 111 M\$ US par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 804 M\$ US. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des niveaux des marchés boursiers et à la croissance globale des activités.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les honoraires et autres produits ont augmenté de 310 M\$ US par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 2 348 M\$ US. L'augmentation est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi qu'aux ajustements liés aux honoraires de Prudential.

## Exploitation européenne

L'exploitation européenne comprend trois unités d'exploitation distinctes Solutions en milieu de travail, Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs et Assurance et rentes. Ce secteur sert la clientèle au Royaume-Uni, en Irlande et en Allemagne. La compagnie exerce ses activités par l'entremise de la marque Canada Vie au Royaume-Uni et en Allemagne, et par l'entremise de la marque Irish Life en Irlande et d'autres marques acquises sur le marché des courtiers en Irlande.

### Faits nouveaux en 2024

- Au troisième trimestre de 2024, Canada Life U.K. a réalisé deux importantes souscriptions de produits collectifs de rentes pour un total de 1,1 G\$, le meilleur résultat trimestriel depuis le troisième trimestre de 2021.
- Lors de la cérémonie des Digital Media Awards du Ashville Media Group en Irlande, Irish Life s'est mérité la médaille d'argent dans la catégorie « meilleure campagne de marketing de la recherche » pour son portail numérique MyIrishLife, ce qui témoigne du rôle de pionnier que joue Irish Life en ce qui a trait à la génération de pistes. Ce prestigieux prix, qui est ouvert à tous les secteurs, souligne à grands traits l'avantage concurrentiel et l'immense pouvoir d'attraction du portail MyIrishLife.
- Après le troisième trimestre de 2024, soit le 21 octobre 2024, Irish Life Health a annoncé le lancement de trois cliniques pour les blessures mineures sous la nouvelle marque ExpressCare d'Irish Life Health, et les services médicaux seront fournis par un tiers. Ces cliniques permettront de poursuivre les travaux liés à la proposition intitulée « Future of Health » d'Irish Life et de relier les services numériques d'Irish Life à ces emplacements physiques. Irish Life montre ainsi qu'elle entend devenir l'élément moteur du bien-être financier, physique et mental de l'Irlande.



## Principales données financières – Exploitation européenne

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>					
Solutions en milieu de travail	47 \$	68 \$	53 \$	158 \$	171 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs	49	44	59	136	118
Assurance et rentes	93	93	93	285	305
Exploitation générale	6	1	1	19	(30)
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>	<b>195 \$</b>	<b>206 \$</b>	<b>206 \$</b>	<b>598 \$</b>	<b>564 \$</b>
Éléments exclus du bénéfice fondamental	(80)	(5)	(181)	(95)	(397)
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>115 \$</b>	<b>201 \$</b>	<b>25 \$</b>	<b>503 \$</b>	<b>167 \$</b>
<b>Souscriptions<sup>2</sup></b>					
Solutions en milieu de travail	381 \$	389 \$	568 \$	1 181 \$	1 747 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs	9 499	8 401	5 270	23 204	18 687
Assurance et rentes	1 539	716	1 421	3 815	2 635
<b>Flux de trésorerie nets<sup>2</sup></b>					
Solutions en milieu de travail	282 \$	147 \$	510 \$	838 \$	1 197 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs	3 759	2 856	363	7 804	4 494
Assurance et rentes	20	1	21	41	63
<b>Flux de trésorerie nets<sup>2</sup></b>	<b>4 061 \$</b>	<b>3 004 \$</b>	<b>894 \$</b>	<b>8 683 \$</b>	<b>5 754 \$</b>
<b>Honoraires et autres produits</b>					
Solutions en milieu de travail	62 \$	59 \$	38 \$	172 \$	153 \$
Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs	163	153	153	467	422
Assurance et rentes et exploitation générale	4	5	(1)	15	1
<b>Honoraires et autres produits</b>	<b>229 \$</b>	<b>217 \$</b>	<b>190 \$</b>	<b>654 \$</b>	<b>576 \$</b>
<b>Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie<sup>2</sup></b>	<b>2 613 \$</b>	<b>2 499 \$</b>	<b>2 348 \$</b>		
<b>Total de l'actif</b>	<b>221 707 \$</b>	<b>208 588 \$</b>	<b>182 742 \$</b>		
Autres actifs gérés <sup>2</sup>	75 679	69 755	56 300		
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>297 386</b>	<b>278 343</b>	<b>239 042</b>		
Autres actifs administrés <sup>2,3</sup>	14 006	13 213	11 579		
<b>Total de l'actif administré<sup>1</sup></b>	<b>311 392 \$</b>	<b>291 556 \$</b>	<b>250 621 \$</b>		
<b>Marge sur services contractuels</b>					
Assurance et rentes – sans participation	3 713 \$	3 337 \$	3 104 \$		
Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion d'actifs – fonds distincts	1 564	1 453	1 323		
<b>Marge sur services contractuels</b>	<b>5 277 \$</b>	<b>4 790 \$</b>	<b>4 427 \$</b>		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Au 30 septembre 2024, les autres actifs administrés ne tiennent pas compte de l'actif géré, d'un montant de 17,8 G\$, pour d'autres unités d'exploitation au sein du groupe de sociétés de Lifeco (16,1 G\$ au 30 juin 2024 et 11,3 G\$ au 30 septembre 2023).

## Bénéfice fondamental et bénéfice net

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice net de l'exploitation européenne a augmenté de 90 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 115 M\$. Le bénéfice fondamental s'est établi à 195 M\$, soit une diminution de 11 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent qui s'explique principalement par les résultats défavorables au chapitre de la mortalité à l'égard des produits collectifs au Royaume-Uni, par la modification non récurrente de certaines estimations liées à l'impôt à l'exercice précédent en Allemagne, ainsi que par une hausse du taux d'imposition effectif en raison de la mise en œuvre de l'IMM. Ces éléments ont été contrebalancés en partie par la hausse des honoraires au Royaume-Uni et en Irlande ainsi que par l'incidence favorable des activités de négociation au Royaume-Uni.



Les éléments exclus du bénéfice fondamental pour le troisième trimestre de 2024 ont représenté un montant négatif de 80 M\$, comparativement à un montant négatif de 181 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'expérience sur le marché par rapport aux attentes a représenté un montant négatif de 23 M\$, comparativement à un montant négatif de 128 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison principalement de la baisse des valeurs des immeubles commerciaux, qui ne s'est pas reproduite. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont représenté un montant négatif de 51 M\$, comparativement à un montant négatif de 37 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net a augmenté de 336 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 593 M\$. Le bénéfice fondamental s'est établi à 598 M\$, soit une augmentation de 34 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, qui s'explique principalement par la hausse de la MSC comptabilisée à l'égard des services fournis, par la croissance du bénéfice relatif au surplus et par la hausse des honoraires. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par les résultats défavorables à l'égard des produits collectifs au Royaume-Uni, par la modification non récurrente de certaines estimations liées à l'impôt pour l'exercice précédent en Allemagne, ainsi que par une hausse du taux d'imposition effectif en raison de la mise en œuvre de l'IMM.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 95 M\$, comparativement à un montant négatif de 397 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'expérience sur le marché par rapport aux attentes a représenté un montant négatif de 27 M\$, comparativement à un montant négatif de 183 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels. Les résultats pour l'exercice précédent tiennent compte de pertes non récurrentes au titre des autres éléments du résultat global réalisées de 121 M\$ à la suite du rééquilibrage des actifs dans le compte de surplus. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction ont représenté un montant négatif de 53 M\$, comparativement à un montant négatif de 33 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, l'IMM a eu une incidence négative de 28 M\$ sur le bénéfice net et une incidence négative de 32 M\$ sur le bénéfice fondamental.

### **Souscriptions**

Les souscriptions de l'unité Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion des actifs pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 4 229 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 9 499 M\$, principalement en raison de la hausse des souscriptions de produits de gestion de comptes institutionnels en Irlande découlant d'une décision de répartition stratégique d'actifs et d'un rééquilibrage par un important client et de l'incidence des fluctuations des devises. Pour le troisième trimestre de 2024, les souscriptions de l'unité Assurance et rentes ont augmenté de 118 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 1 539 M\$, principalement en raison de la vigueur des souscriptions de produits collectifs de rentes et de l'incidence des fluctuations des devises, facteurs partiellement contrebalancés par la baisse des souscriptions de produits individuels de rentes découlant de la concurrence dans les prix sur le marché. Les souscriptions de l'unité Solutions en milieu de travail pour le troisième trimestre de 2024 ont diminué de 187 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 381 M\$, principalement en raison de la baisse des souscriptions de produits de retraite en Irlande.

Les souscriptions de l'unité Produits individuels de gestion du patrimoine et de gestion des actifs pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024 ont augmenté de 4 517 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 23 204 M\$, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les souscriptions de l'unité Assurance et rentes ont augmenté de 1 180 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 3 815 M\$, principalement en raison de la vigueur des souscriptions de produits collectifs de rentes et de l'incidence des fluctuations des devises, facteurs partiellement contrebalancés par la baisse des souscriptions de produits individuels de rentes et de prêts hypothécaires rechargeables. Les souscriptions de l'unité Solutions en milieu de travail pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024 ont diminué de 566 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 1 181 M\$, principalement en raison de la baisse des souscriptions de produits de retraite en Irlande, facteur contrebalancé en partie par les fluctuations des devises.

### **Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie**

Au 30 septembre 2024, les primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie se chiffraient à 2,6 G\$, une hausse de 114 M\$ par rapport au 30 juin 2024 qui s'explique principalement par la croissance des affaires en vigueur et par l'incidence des fluctuations des devises.

### **Flux de trésorerie nets**

Pour le troisième trimestre de 2024, les entrées nettes de trésorerie se sont établies à 4,1 G\$, comparativement à des entrées nettes de trésorerie de 0,9 G\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des souscriptions de produits de gestion de comptes institutionnels en Irlande découlant surtout d'une décision de répartition stratégique d'actifs et d'un rééquilibrage par un important client et des fluctuations des devises, facteurs contrebalancés en partie par la diminution des entrées nettes au sein de l'unité Solutions en milieu de travail découlant de la baisse des souscriptions de rentes en Irlande.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les entrées nettes de trésorerie se sont chiffrées à 8,7 G\$, comparativement à des entrées nettes de trésorerie de 5,8 G\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'augmentation est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### **Honoraires et autres produits**

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 39 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 229 M\$, principalement en raison de la hausse des honoraires de gestion attribuable à l'augmentation de l'actif administré moyen.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les honoraires et autres produits ont augmenté de 78 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 654 M\$, principalement en raison du même facteur que celui évoqué pour expliquer les résultats trimestriels.

### **Marge sur services contractuels**

Au 30 septembre 2024, la MSC s'établissait à 5 277 M\$, en hausse de 487 M\$ par rapport au 30 juin 2024, ce qui s'explique essentiellement par l'apport important des nouvelles affaires pour les produits sans participation, par l'incidence favorable de la révision des hypothèses actuarielles, par la hausse des incidences liées aux marchés découlant de la baisse des taux d'intérêt et de l'augmentation des prix des fonds ainsi que par l'incidence des fluctuations des devises. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles sur la MSC.

### **Solutions de gestion du capital et des risques**

Le secteur Solutions de gestion du capital et des risques inclut l'unité Réassurance de Lifeco et une partie des résultats de l'exploitation générale de Lifeco. Le secteur Solutions de gestion du capital et des risques tient également compte des résultats des anciennes activités internationales de la compagnie.

Les produits du secteur Solutions de gestion du capital et des risques de Lifeco sont généralement inclus dans le facteur de valeur Assurance et solutions de gestion des risques. L'exploitation générale inclut le bénéfice lié au surplus du secteur et une affectation des capitaux généraux.

### **Faits nouveaux en 2024**

- Le secteur Solutions de gestion du capital et des risques a continué de croître en offrant des solutions sur mesure aux clients tout en diversifiant davantage le portefeuille. En 2024, il a continué d'élargir sa présence à l'échelle internationale dans de nouveaux marchés ciblés, tout en continuant de mettre l'accent sur les principaux marchés et sur l'expansion des produits en Europe et aux États-Unis. Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a conclu de nombreuses transactions, principalement dans le secteur des produits structurés, notamment deux transactions en Australie.
- La compagnie offre des garanties de protection des biens immobiliers en cas de catastrophe aux compagnies de réassurance et, par conséquent, elle est exposée à d'éventuels sinistres découlant d'événements météorologiques d'envergure et d'autres événements catastrophiques, principalement des ouragans, des vents violents et des tremblements de terre. Les estimations préliminaires actuelles des pertes assurées causées par les récentes catastrophes n'atteignent pas un niveau qui laisse présager des sinistres importants. En outre, la compagnie continue de surveiller les effets potentiels des conflits géopolitiques récents, qui ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les résultats.

**Principales données financières – Solutions de gestion du capital et des risques**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>					
Réassurance	200 \$	184 \$	195 \$	579 \$	546 \$
Exploitation générale	10	6	3	16	12
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>	210 \$	190 \$	198 \$	595 \$	558 \$
Éléments exclus du bénéfice fondamental	(201)	(35)	67	(171)	60
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	9 \$	155 \$	265 \$	424 \$	618 \$
<b>Total de l'actif<sup>2</sup></b>	9 302 \$	9 023 \$	8 483 \$		
<b>Marge sur services contractuels</b>					
Réassurance – sans participation	2 284 \$	1 702 \$	1 735 \$		
Réassurance – avec participation	1	23	24		
<b>Marge sur services contractuels</b>	2 285 \$	1 725 \$	1 759 \$		

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Le secteur Solutions de gestion du capital et des risques n'a aucun actif géré et n'a pas d'autres actifs administrés.

**Bénéfice fondamental et bénéfice net**

Au troisième trimestre de 2024, le bénéfice net du secteur Solutions de gestion du capital et des risques a diminué de 256 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 9 M\$. Le bénéfice fondamental a augmenté de 12 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 210 M\$, les résultats favorables en ce qui concerne les sinistres au chapitre des activités d'assurance vie aux États-Unis et la hausse du bénéfice relatif au surplus ayant été contrebalancés en partie par l'incidence de l'IMM.

Pour le troisième trimestre de 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 201 M\$, comparativement à un montant positif de 67 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Au troisième trimestre de 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental, qui ont représenté un montant négatif de 201 M\$, reflètent principalement l'incidence nette de la révision des hypothèses au chapitre des rentes et de l'assurance vie, partiellement contrebalancée par les fluctuations des marchés. La révision des hypothèses a également donné lieu à une augmentation de 481 M\$ de la marge sur services contractuels pour les produits sans participation, laquelle sera reflétée dans le bénéfice fondamental à mesure que la CSM est comptabilisée à l'égard des services fournis. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le bénéfice net a diminué de 194 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 424 M\$. Le bénéfice fondamental a augmenté de 37 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 595 M\$, la croissance des produits structurés, la hausse du bénéfice relatif au surplus et l'amélioration des résultats principalement attribuable aux activités d'assurance vie aux États-Unis ayant été contrebalancées en partie par l'incidence de l'IMM.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 171 M\$, comparativement à un montant positif de 60 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, l'IMM a eu une incidence négative de 60 M\$ sur le bénéfice net et une incidence négative de 77 M\$ sur le bénéfice fondamental, principalement en ce qui a trait aux activités à la Barbade.

**Marge sur services contractuels**

La MSC s'établissait à 2 285 M\$ au 30 septembre 2024, en hausse de 560 M\$ par rapport au 30 juin 2024, principalement en raison de la révision des hypothèses, des nouvelles affaires et de l'incidence des fluctuations des devises, facteurs contrebalancés en partie par la MSC comptabilisée à l'égard des services fournis. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles sur la MSC.

## Exploitation générale de Lifeco

Le secteur Exploitation générale de Lifeco comprend les résultats d'exploitation associés aux activités de Lifeco qui ne se rapportent pas aux principales unités d'exploitation de la compagnie.

### Principales données financières – Exploitation générale de Lifeco

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>	(20) \$	(4) \$	(12) \$	(26) \$	(28) \$
Éléments exclus du bénéfice fondamental	(12)	44	—	32	(8)
<b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>(32) \$</b>	<b>40 \$</b>	<b>(12) \$</b>	<b>6 \$</b>	<b>(36) \$</b>

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Au troisième trimestre de 2024, l'exploitation générale de Lifeco a enregistré une perte nette de 32 M\$, comparativement à une perte nette de 12 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. La perte fondamentale s'est établie à 20 M\$, soit une hausse de 8 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent qui s'explique principalement par l'augmentation des charges liées à la performance.

Pour le troisième trimestre de 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 12 M\$, comparativement à néant pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison principalement de l'expérience défavorable sur le marché par rapport aux attentes.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, l'exploitation générale de Lifeco a enregistré un bénéfice net de 6 M\$, comparativement à une perte nette de 36 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. La perte fondamentale a diminué de 2 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 26 M\$, principalement en raison de l'augmentation du bénéfice relatif au surplus, facteur partiellement contrebalancé par la hausse des charges liées à la performance.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant positif de 32 M\$, comparativement à un montant négatif de 8 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'augmentation est principalement attribuable à la finalisation d'une transaction de récupération de contrats de réassurance au cours du deuxième trimestre de 2024 et à l'expérience moins défavorable sur le marché par rapport aux attentes.

## Situation financière consolidée

### Actif

#### Actif administré<sup>1</sup>

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Total
<b>Au 30 septembre 2024</b>					
Actif					
Actif investi	95 594 \$	86 947 \$	45 453 \$	9 058 \$	237 052 \$
Actifs au titre des contrats d'assurance	435	303	345	88	1 171
Actifs au titre des contrats de réassurance détenus	1 217	12 656	3 848	122	17 843
Goodwill et immobilisations incorporelles	6 622	6 262	3 088	—	15 972
Autres actifs	5 657	16 137	4 019	34	25 847
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	112 493	204 409	164 954	—	481 856
<b>Total de l'actif</b>	<b>222 018</b>	<b>326 714</b>	<b>221 707</b>	<b>9 302</b>	<b>779 741</b>
Autres actifs gérés <sup>2</sup>	14 092	134 671	75 679	—	224 442
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>236 110</b>	<b>461 385</b>	<b>297 386</b>	<b>9 302</b>	<b>1 004 183</b>
Autres actifs administrés <sup>2</sup>	62 832	2 029 263	14 006	—	2 106 101
<b>Total de l'actif administré<sup>1</sup></b>	<b>298 942 \$</b>	<b>2 490 648 \$</b>	<b>311 392 \$</b>	<b>9 302 \$</b>	<b>3 110 284 \$</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>					
Actif					
Actif investi	89 382 \$	86 715 \$	41 981 \$	8 732 \$	226 810 \$
Actifs au titre des contrats d'assurance	400	291	331	171	1 193
Actifs au titre des contrats de réassurance détenus	1 243	12 243	3 713	133	17 332
Goodwill et immobilisations incorporelles	6 545	6 151	3 037	—	15 733
Autres actifs	4 964	16 192	3 531	52	24 739
Actifs détenus en vue de la vente <sup>3</sup>	—	4 467	—	—	4 467
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	101 250	179 770	141 936	—	422 956
<b>Total de l'actif</b>	<b>203 784</b>	<b>305 829</b>	<b>194 529</b>	<b>9 088</b>	<b>713 230</b>
Activités poursuivies – autres actifs gérés <sup>2</sup>	13 056	143 997	63 525	—	220 578
Activités abandonnées – autres actifs gérés <sup>2,4</sup>	—	161 566	—	—	161 566
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>216 840</b>	<b>611 392</b>	<b>258 054</b>	<b>9 088</b>	<b>1 095 374</b>
Autres actifs administrés <sup>2</sup>	55 635	1 689 455	12 076	—	1 757 166
<b>Total de l'actif administré<sup>1</sup></b>	<b>272 475 \$</b>	<b>2 300 847 \$</b>	<b>270 130 \$</b>	<b>9 088 \$</b>	<b>2 852 540 \$</b>

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Le 31 mai 2023, Lifeco a annoncé une entente visant la vente de Putnam Investments à Franklin Templeton. À compter du deuxième trimestre de 2023, les actifs connexes ont été classés dans les actifs détenus en vue de la vente. La transaction a été conclue le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

<sup>4</sup> Au quatrième trimestre de 2023, les autres actifs gérés liés à Putnam Investments ont été classés à titre d'activités abandonnées – autres actifs gérés.

Au 30 septembre 2024, le total de l'actif administré a franchi la barre des 3,0 billions de dollars pour la première fois, compte tenu d'une augmentation de 257,7 G\$ par rapport au 31 décembre 2023, principalement en raison de l'incidence des fluctuations des marchés boursiers et des fluctuations des devises au sein des exploitations américaine et européenne, facteur contrebalancé en partie par le dessaisissement de Putnam Investments.

## Actif investi

La compagnie est responsable de l'administration de l'actif de son fonds général en vue de satisfaire à ses besoins en matière de flux de trésorerie, de liquidités et de rentabilité des produits d'assurance et d'investissement. La compagnie fait preuve de prudence et conçoit ses politiques de placement de manière à éviter que l'actif soit indûment exposé aux risques de concentration, de crédit ou de marché. La compagnie met en œuvre des stratégies cadrant avec ses politiques, qu'elle révisé et rajuste périodiquement en tenant compte des flux de trésorerie, du passif et de la conjoncture des marchés financiers. La majorité des placements du fonds général sont constitués de titres à revenu fixe à moyen et à long terme, principalement des obligations et des prêts hypothécaires, qui reflètent la nature du passif de la compagnie.

## Portefeuille d'obligations

La compagnie a pour politique d'acquérir principalement des obligations de grande qualité, en suivant des politiques de placement prudentes et bien définies. Des placements dans des titres de notation inférieure peuvent être effectués tout en respectant l'approche globalement disciplinée et prudente de la stratégie de placement. Au 30 septembre 2024, le total du portefeuille d'obligations, y compris les placements à court terme, se chiffrait à 162,1 G\$, soit 68 % de l'actif investi, contre 157,1 G\$, ou 69 % de l'actif investi, au 31 décembre 2023. L'augmentation du portefeuille d'obligations est principalement attribuable à une hausse des justes valeurs découlant d'une baisse des rendements des obligations dans l'ensemble des régions. La qualité globale du portefeuille d'obligations est demeurée élevée, 98 % du portefeuille étant coté de bonne qualité et 69 % ayant la notation A ou une notation supérieure.

Les notations des obligations reflètent l'activité des agences de notation d'obligations jusqu'au 30 septembre 2024. La direction continue de surveiller de près l'activité des agences de notation d'obligations ainsi que les conditions générales des marchés.

### Qualité des obligations du portefeuille

	Au 30 septembre 2024		Au 31 décembre 2023	
AAA	23 238 \$	14 %	24 298 \$	15 %
AA	31 021	19	31 435	20
A	58 497	36	54 807	35
BBB	46 939	29	44 811	29
BB ou inférieure	2 407	2	1 700	1
<b>Total</b>	<b>162 102 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>157 051 \$</b>	<b>100 %</b>

## Portefeuille de prêts hypothécaires

La compagnie a pour politique d'acquérir des prêts hypothécaires commerciaux de grande qualité qui répondent à des normes de tarification et à des critères de diversification stricts. La compagnie a un système de classification des risques bien défini, qu'elle utilise dans le cadre de ses processus de tarification et de surveillance du crédit pour les prêts commerciaux. La majorité des prêts hypothécaires commerciaux détenus au sein de l'exploitation européenne sont classés au coût amorti et, par conséquent, aucune fluctuation de la juste valeur n'est comptabilisée à l'égard de ces placements. Les prêts hypothécaires rechargeables sont montés au sein de l'exploitation européenne conformément à des critères de prêt bien définis et sont ensuite détenus dans les exploitations canadienne et européenne et dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques. Les prêts hypothécaires rechargeables sont des prêts consentis aux personnes qui désirent continuer de vivre dans leur maison, tout en touchant une partie de sa valeur nette réelle sous-jacente. Les prêts sont généralement remboursés lorsque l'emprunteur décède ou déménage dans un établissement de soins de longue durée.

Prêts hypothécaires par type de bien	Au 30 septembre 2024			Au 31 décembre 2023		
	Assurés <sup>1</sup>	Non assurés	Total	Total		
Résidences unifamiliales	280 \$	1 054 \$	1 334 \$	3 %	1 511 \$	4 %
Résidences multifamiliales	2 515	6 880	9 395	24	9 372	24
Prêts hypothécaires rechargeables	—	4 865	4 865	12	4 203	11
Biens commerciaux	—	23 891	23 891	61	23 328	61
<b>Total</b>	<b>2 795 \$</b>	<b>36 690 \$</b>	<b>39 485 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>38 414 \$</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> Les prêts hypothécaires assurés comprennent les prêts hypothécaires pour lesquels l'assurance est fournie par un tiers, laquelle protège la compagnie dans l'éventualité où l'emprunteur est incapable de s'acquitter de ses obligations à l'égard du prêt.

Le total du portefeuille de prêts hypothécaires s'établissait à 39,5 G\$, soit 17 % de l'actif investi, au 30 septembre 2024, comparativement à 38,4 G\$, ou 17 % de l'actif investi, au 31 décembre 2023. Au 30 septembre 2024, le total des prêts assurés s'élevait à 2,8 G\$, soit 7 % du portefeuille de prêts hypothécaires, comparativement à 2,9 G\$, ou 8 %, au 31 décembre 2023.



## Instruments financiers dérivés

Au cours du troisième trimestre de 2024, aucune modification importante n'a été apportée aux politiques et aux procédures de la compagnie relativement à l'utilisation d'instruments financiers dérivés. Les transactions sur dérivés de la compagnie sont habituellement régies par la convention-cadre de l'International Swaps and Derivatives Association, Inc. (l'ISDA), qui prévoit un droit juridiquement exécutoire de compensation et de compensation avec déchéance du terme de l'exposition à des contreparties précises dans l'éventualité de l'annulation d'une transaction, ce qui comprend, mais sans s'y limiter, des cas de défaillance et de faillite. En cas de résiliation anticipée, la compagnie peut compenser les débiteurs d'une contrepartie au moyen des crédettes de la même contrepartie, dans la même entité légale, qui découlent de toutes les transactions incluses. En ce qui concerne la compagnie, la convention-cadre de l'ISDA pourrait comprendre des dispositions provenant des annexes sur le soutien du crédit, lesquelles exigent d'offrir et d'accepter des garanties à l'égard des transactions sur dérivés.

Au 30 septembre 2024, le total des garanties financières, incluant la marge initiale et le surdimensionnement, reçues relativement aux actifs dérivés s'élevait à 1,6 G\$ (1,7 G\$ au 31 décembre 2023), et un montant de 1,6 G\$ avait été donné en garantie à l'égard des passifs dérivés (0,8 G\$ au 31 décembre 2023). Les garanties reçues à l'égard des actifs dérivés ont diminué et les garanties données à l'égard des passifs dérivés ont augmenté en 2024, principalement en raison de l'incidence du raffermissement du dollar américain par rapport au dollar canadien sur les swaps de devises payeurs de dollars américains et receveurs de dollars canadiens.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le montant nominal en cours des contrats dérivés a augmenté de 6,9 G\$, pour se chiffrer à 58,8 G\$, principalement en raison de l'augmentation du volume des activités de couverture courantes.

L'exposition de la compagnie au risque de crédit lié à la contrepartie des instruments dérivés, qui reflète la juste valeur actuelle des instruments qui affichent des profits, a diminué pour s'établir à 1,9 G\$ au 30 septembre 2024, comparativement à 2,2 G\$ au 31 décembre 2023. Cette diminution est principalement attribuable à l'incidence du raffermissement du dollar américain par rapport au dollar canadien sur les swaps de devises payeurs de dollars américains et receveurs de dollars canadiens. Aucune modification n'a été apportée aux notations des contreparties aux dérivés au cours du troisième trimestre de 2024 et toutes les contreparties étaient assorties de notations de grande qualité au 30 septembre 2024.

## Passif

### Total du passif

	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2023
Passifs au titre des contrats d'assurance	153 349 \$	144 388 \$
Passifs au titre des contrats d'investissement	87 631	88 919
Passifs au titre des contrats de réassurance détenus	830	648
Autres passifs du fonds général	24 764	24 061
Passifs détenus en vue de la vente <sup>1</sup>	—	2 407
Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	65 226	60 302
Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	416 630	362 654
<b>Total</b>	<b>748 430 \$</b>	<b>683 379 \$</b>

<sup>1</sup> Le 31 mai 2023, Lifeco a annoncé une entente visant la vente de Putnam Investments à Franklin Templeton. À compter du deuxième trimestre de 2023, les passifs connexes ont été classés dans les passifs détenus en vue de la vente. La transaction a été conclue le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Le total du passif a augmenté de 65,1 G\$ par rapport au 31 décembre 2023, passant ainsi à 748,4 G\$ au 30 septembre 2024.

Les passifs au titre des contrats d'assurance ont augmenté de 9,0 G\$. L'augmentation est principalement attribuable aux fluctuations des marchés et à l'incidence des fluctuations des devises.

Les passifs au titre des contrats d'investissement ont diminué de 1,3 G\$. La diminution est principalement attribuable aux variations normales des affaires, contrebalancées en partie par les fluctuations des marchés et l'incidence des fluctuations des devises.

Les autres passifs du fonds général ont augmenté de 0,7 G\$. L'augmentation est principalement attribuable à l'augmentation des autres passifs et des instruments financiers dérivés.

Les contrats d'assurance et d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts ont augmenté de 58,9 G\$ principalement en raison de l'incidence combinée de l'augmentation de la valeur de marché et des produits tirés des placements de 48,3 G\$, ainsi que de l'incidence favorable des fluctuations des devises de 9,3 G\$.

Les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement représentent les montants qui, augmentés des primes estimatives et du revenu de placement futurs, suffiront à payer les charges estimatives futures au titre des prestations, des participations et des frais afférents aux polices en vigueur. Les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sont déterminés selon des pratiques actuarielles généralement reconnues, conformément aux normes établies par l'Institut canadien des actuaires. Se reporter également à la rubrique Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de la compagnie pour la période close le 31 décembre 2023 pour obtenir de plus amples renseignements.

## Passifs et actifs au titre des contrats d'assurance

### Passifs et actifs au titre des contrats d'assurance<sup>1</sup>

	Contrats d'assurance qui ne sont pas évalués au moyen de la MRP				Contrats évalués au moyen de la MRP	Total des passifs au titre des contrats d'assurance, montant net
	Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total		
<b>Au 30 septembre 2024</b>						
Exploitation canadienne	103 223 \$	1 844 \$	5 678 \$	110 745 \$	9 675 \$	120 420 \$
Exploitation américaine	19 157	136	277	19 570	2	19 572
Exploitation européenne	44 974	1 092	5 277	51 343	3 859	55 202
Solutions de gestion du capital et des risques	572	2 084	2 285	4 941	256	5 197
<b>Total</b>	<b>167 926 \$</b>	<b>5 156 \$</b>	<b>13 517 \$</b>	<b>186 599 \$</b>	<b>13 792 \$</b>	<b>200 391 \$</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>						
Exploitation canadienne	95 943 \$	1 935 \$	5 872 \$	103 750 \$	9 267 \$	113 017 \$
Exploitation américaine	18 187	136	276	18 599	1	18 600
Exploitation européenne	40 615	1 064	4 718	46 397	3 614	50 011
Solutions de gestion du capital et des risques	1 029	2 162	1 769	4 960	225	5 185
<b>Total</b>	<b>155 774 \$</b>	<b>5 297 \$</b>	<b>12 635 \$</b>	<b>173 706 \$</b>	<b>13 107 \$</b>	<b>186 813 \$</b>

<sup>1</sup> Les passifs et actifs au titre des contrats d'assurance présentés dans le tableau ci-dessus incluent également les contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts et les actifs et passifs au titre des contrats de réassurance détenus.

Au 30 septembre 2024, le total du montant net des passifs au titre des contrats d'assurance s'élevait à 200,4 G\$, en hausse de 13,6 G\$ par rapport au 31 décembre 2023. L'augmentation du montant net des passifs au titre des contrats d'assurance est principalement attribuable aux fluctuations des marchés et à l'incidence des fluctuations des devises, contrebalancées en partie par les variations normales des affaires.

### Marge sur services contractuels

La MSC d'un groupe de contrats d'assurance représente le profit non acquis que la compagnie s'attend à comptabiliser dans l'avenir à mesure qu'elle fournira les services prévus à ces contrats. Lors de la comptabilisation initiale d'un groupe de contrats d'assurance, si le total des flux de trésorerie d'exécution, des actifs décomptabilisés au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition et des flux de trésorerie découlant des contrats à cette date constitue une entrée de trésorerie nette, le groupe est classé comme étant non déficitaire. Dans le cas des contrats non déficitaires, la MSC correspond à un montant égal et opposé à l'entrée de trésorerie nette, ce qui n'entraîne pas de produits nets ou de charges nettes à la comptabilisation initiale.

Si le total correspond à une sortie de trésorerie nette, le groupe de contrats d'assurance est déficitaire. Dans ce cas, la sortie de trésorerie nette est comptabilisée à titre de perte au cours de la période considérée. Un élément de perte est créé pour représenter toute perte comptabilisée au cours de la période considérée, laquelle détermine les montants qui sont par la suite comptabilisés dans les périodes futures à titre de reprises sur les groupes déficitaires.



**Continuité de la marge sur services contractuels<sup>1</sup>**

	<b>Sans participation (excluant les fonds distincts)</b>							
	<b>Exploitation canadienne</b>	<b>Exploitation américaine</b>	<b>Exploitation européenne</b>	<b>Solutions de gestion du capital et des risques</b>	<b>Total</b>	<b>Fonds distincts</b>	<b>Avec participation</b>	<b>Total</b>
<b>MSC au début de la période (31 décembre 2023)</b>	1 159 \$	24 \$	3 255 \$	1 745 \$	6 183 \$	3 298 \$	3 154 \$	12 635 \$
Incidence des nouvelles affaires en matière d'assurance	28	—	295	66	389	128	86	603
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	23	—	58	33	114	177	142	433
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	(85)	(4)	(209)	(126)	(424)	(307)	(114)	(845)
Profits/pertes liés à l'expérience	(47)	(2)	(22)	(7)	(78)	(102)	—	(180)
<b>Fluctuations internes de la MSC</b>	(81) \$	(6) \$	122 \$	(34) \$	1 \$	(104) \$	114 \$	11 \$
Incidence des marchés	—	—	—	—	—	297	117	414
Incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction	(372)	35	140	472	275	12	(181)	106
Incidence du change	—	1	196	101	298	49	4	351
<b>Total des fluctuations de la MSC</b>	(453) \$	30 \$	458 \$	539 \$	574 \$	254 \$	54 \$	882 \$
<b>MSC à la fin de la période (30 septembre 2024)</b>	706 \$	54 \$	3 713 \$	2 284 \$	6 757 \$	3 552 \$	3 208 \$	13 517 \$

<sup>1</sup> La MSC présentée dans le tableau ci-dessus est présentée déduction faite des contrats de réassurance détenus et inclut la MSC attribuée aux actifs au titre des contrats d'assurance et aux passifs au titre des contrats d'assurance.

Au 30 septembre 2024, le total de la MSC pour les produits sans participation, excluant les fonds distincts, s'établissait à 6,8 G\$, soit une hausse de 574 M\$ par rapport au 31 décembre 2023. L'augmentation est principalement attribuable à l'incidence du change de 298 M\$ et à l'incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction de 275 M\$.

Au 30 septembre 2024, la MSC totalisait 13,5 G\$, ce qui représente une augmentation de 882 M\$ par rapport au 31 décembre 2023. L'augmentation est principalement attribuable à l'incidence des fluctuations des marchés de 414 M\$, à l'incidence du change de 351 M\$ et à l'incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction de 106 M\$.

Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

## Structure du capital de Lifeco

Pour déterminer la composition appropriée du capital nécessaire au soutien des activités de la compagnie et de ses filiales, la direction utilise des instruments de créance, de capitaux propres ainsi que d'autres instruments hybrides en tenant compte des besoins à court et à long terme de la compagnie.

## Débetures et autres instruments d'emprunt

Au 30 septembre 2024, les débetures et autres instruments d'emprunt ont augmenté de 66 M\$ par rapport au 31 décembre 2023, pour se chiffrer à 9 112 M\$, principalement en raison de l'incidence des fluctuations des devises.

## Capital social et surplus

Au 30 septembre 2024, le capital social en circulation se chiffrait à 10 257 M\$, dont 6 037 M\$ d'actions ordinaires, 2 720 M\$ d'actions privilégiées et 1 500 M\$ de billets avec remboursement de capital à recours limité (les billets RCRL de série 1). Les actions privilégiées comprenaient 2 470 M\$ d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif et 250 M\$ d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif et à taux rajusté tous les cinq ans.

La compagnie a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités avec prise d'effet le 29 janvier 2024, pour une période de un an, qui vise à racheter aux fins d'annulation un maximum de 20 000 000 de ses actions ordinaires aux cours du marché pour atténuer l'effet dilutif des options sur actions attribuées en vertu du régime d'options sur actions de la compagnie, et à des fins de gestion du capital. Avec prise d'effet le 5 mars 2024, la compagnie a conclu un programme de rachat d'actions automatique (PRAA). Le PRAA vise à faciliter les rachats d'actions ordinaires en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, y compris à des moments où la compagnie ne pourrait habituellement pas effectuer de tels rachats en raison des restrictions réglementaires ou lors de périodes d'interdiction des transactions que la compagnie s'est elle-même imposées. Tous les rachats d'actions ordinaires effectués en vertu du PRAA sont inclus dans le calcul du nombre d'actions ordinaires rachetées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Toute action ordinaire rachetée par la compagnie en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités sera annulée.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, la compagnie a racheté et annulé 2 700 000 actions ordinaires en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités en cours au coût moyen de 42,32 \$ par action.

## Liquidités et gestion du capital

### Liquidités

#### Total des actifs liquides

	Actifs au bilan	Actifs non liquides ou donnés en garantie	Actifs liquides nets
<b>Au 30 septembre 2024</b>			
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et obligations à court terme</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 887 \$	203 \$	8 684 \$
Obligations à court terme <sup>1</sup>	4 751	167	4 584
<b>Total partiel</b>	<b>13 638 \$</b>	<b>370 \$</b>	<b>13 268 \$</b>
<b>Autres actifs et titres négociables</b>			
Obligations d'État <sup>1</sup>	39 263 \$	9 632 \$	29 631 \$
Obligations de sociétés <sup>1</sup>	118 088	56 847	61 241
Actions	18 470	5 348	13 122
Prêts hypothécaires	39 485	36 690	2 795
<b>Total partiel</b>	<b>215 306 \$</b>	<b>108 517 \$</b>	<b>106 789 \$</b>
<b>Total</b>	<b>228 944 \$</b>	<b>108 887 \$</b>	<b>120 057 \$</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>			
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et obligations à court terme</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 742 \$	12 \$	7 730 \$
Obligations à court terme <sup>1</sup>	5 876	—	5 876
<b>Total partiel</b>	<b>13 618 \$</b>	<b>12 \$</b>	<b>13 606 \$</b>
<b>Autres actifs et titres négociables</b>			
Obligations d'État <sup>1</sup>	38 369 \$	10 639 \$	27 730 \$
Obligations de sociétés <sup>1</sup>	112 806	53 800	59 006
Actions	15 733	4 134	11 599
Prêts hypothécaires	38 414	35 500	2 914
<b>Total partiel</b>	<b>205 322 \$</b>	<b>104 073 \$</b>	<b>101 249 \$</b>
<b>Total</b>	<b>218 940 \$</b>	<b>104 085 \$</b>	<b>114 855 \$</b>

<sup>1</sup> Au 30 septembre 2024, le total des obligations à court terme, des obligations d'État et des obligations de sociétés s'élevait à 162,1 G\$ (157,1 G\$ au 31 décembre 2023). Pour connaître les montants des obligations figurant au bilan, se reporter au bilan consolidé présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie au 30 septembre 2024.

La compagnie finance elle-même une grande partie de ses besoins en liquidités, en réglant les obligations à court terme au moyen de fonds internes et en conservant une quantité de placements liquides suffisante pour répondre aux besoins prévus en matière de liquidités. Lifeco détient de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des obligations à court terme directement et par l'intermédiaire de ses filiales consolidées. Au 30 septembre 2024, la compagnie et ses filiales en exploitation détenaient des actifs liquides sous forme de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et d'obligations à court terme de 13,3 G\$ (13,6 G\$ au 31 décembre 2023) et d'autres actifs liquides et titres négociables de 106,8 G\$ (101,2 G\$ au 31 décembre 2023). Au 30 septembre 2024, la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les obligations à court terme comprenaient un montant de 1,1 G\$ (0,5 G\$ au 31 décembre 2023) détenu par l'intermédiaire de Lifeco, la société de portefeuille, qui inclut la trésorerie détenue par Great-West Lifeco U.S. LLC, la société de portefeuille américaine de la compagnie. De plus, la compagnie dispose de marges de crédit engagées auprès de banques à charte canadiennes qui peuvent être utilisées pour répondre à d'éventuels besoins imprévus en matière de liquidités, si nécessaire. Pour obtenir de plus amples renseignements, se reporter à la note 6b) des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie au 30 septembre 2024.

La compagnie n'a aucune politique officielle en matière de dividendes sur actions ordinaires. La compagnie maintient un ratio de distribution cible qui correspond à une fourchette de 45 % à 55 % du bénéfice fondamental, lequel est pris en compte dans la prise des décisions relatives aux dividendes. Les dividendes sur actions ordinaires en circulation de la compagnie sont déclarés et versés à la discrétion exclusive du conseil d'administration de celle-ci. La décision de déclarer un dividende sur actions ordinaires de la compagnie tient compte de plusieurs facteurs, y compris le bénéfice, la suffisance du capital et la disponibilité des liquidités.

La capacité de la compagnie, à titre de société de portefeuille, à verser des dividendes et, en partie, sa capacité à investir des capitaux dépendent de la capacité de ses filiales en exploitation à lui verser des dividendes. Les filiales en exploitation de la compagnie sont assujetties à la réglementation en vigueur dans un certain nombre de territoires, chacun ayant sa propre façon de calculer le montant de capital qui doit être détenu relativement aux différentes activités menées par ces filiales en exploitation. Les exigences imposées par les autorités de réglementation dans un territoire donné peuvent varier de temps à autre et, par conséquent, avoir une incidence sur la capacité des filiales en exploitation de verser des dividendes à la compagnie. Au cours du troisième trimestre de 2024, les principales filiales en exploitation de la compagnie ont effectué des paiements en trésorerie à la société de portefeuille sous forme de dividendes de 0,8 G\$, soit un montant comparable à la moyenne pour les quatre derniers trimestres.

Le risque de liquidité est évalué et atténué grâce à l'adoption d'une approche prudente en matière de conception des produits et de modalités contractuelles, ainsi qu'au maintien d'un portefeuille de placements diversifié de haute qualité qui assure des liquidités suffisantes pour répondre aux obligations à l'égard des titulaires de polices et aux obligations financières, tant dans des conditions normales que dans des conditions difficiles. Se reporter à la rubrique Risque de liquidité du rapport de gestion annuel de la compagnie pour la période close le 31 décembre 2023 pour obtenir de plus amples renseignements.

## Flux de trésorerie

### Flux de trésorerie

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023 <sup>1</sup>	2024	2023 <sup>1</sup>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :</b>				
Exploitation	963 \$	533 \$	2 751 \$	3 085 \$
Financement	(593)	(692)	(1 770)	(2 952)
Investissement	(84)	(46)	(403)	(131)
	286	(205)	578	2
Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	19	102	192	34
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période	305	(103)	770	36
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	8 582	7 429	8 117	7 290
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies et aux activités abandonnées à la fin de la période</b>	<b>8 887 \$</b>	<b>7 326 \$</b>	<b>8 887 \$</b>	<b>7 326 \$</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités abandonnées à la fin de la période <sup>2</sup>	—	348	—	348
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies à la fin de la période</b>	<b>8 887 \$</b>	<b>6 978 \$</b>	<b>8 887 \$</b>	<b>6 978 \$</b>

<sup>1</sup> La compagnie a reclassé certains chiffres comparatifs pour que la présentation soit conforme à la présentation adoptée pour la période considérée. Ces reclassements n'ont eu aucune incidence sur les capitaux propres et sur le bénéfice net de la compagnie.

<sup>2</sup> Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, Lifeco a conclu la vente de Putnam Investments à Franklin Templeton. À compter du deuxième trimestre de 2023, les flux de trésorerie liés aux activités abandonnées sont présentés séparément.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sur une base consolidée, notamment les produits des activités d'assurance, les produits nets tirés des placements et les honoraires, constituent la principale source de fonds pour la compagnie. Ces fonds servent principalement au paiement des prestations, des participations des titulaires de polices et des sinistres, ainsi que des charges d'exploitation et des commissions. La catégorie Exploitation dans le tableau des flux de trésorerie comprend également les transferts et les retraits par les clients qui sont financés en partie par la vente d'actifs contre de la trésorerie. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation sont principalement investis pour couvrir les besoins en liquidités liés aux obligations futures. Les flux de trésorerie liés aux activités de financement comprennent l'émission et le rachat d'instruments de capital ainsi que les dividendes et les versements d'intérêts connexes.

Au troisième trimestre de 2024, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 305 M\$ par rapport au 30 juin 2024. Au cours du troisième trimestre de 2024, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont chiffrés à 963 M\$, une hausse de 430 M\$ par rapport au troisième trimestre de 2023. L'augmentation est principalement attribuable aux ajustements favorables de la juste valeur, facteur contrebalancé en partie par des achats nets de placements de portefeuille au cours du trimestre considéré, comparativement à des ventes nettes de placements de portefeuille pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, ainsi que par la diminution du bénéfice net après impôt. Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 593 M\$ et ont été principalement affectés au paiement de dividendes aux détenteurs d'actions ordinaires et privilégiées. Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 84 M\$.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 770 M\$ par rapport au 31 décembre 2023. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont chiffrés à 2 751 M\$, une baisse de 334 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de la diminution du montant net des ventes de placements de portefeuille, contrebalancée en partie par la hausse du bénéfice net après impôt. Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 1 770 M\$ et ont été principalement affectés aux mêmes éléments que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels. Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 403 M\$ et se rapportent principalement à la vente de Putnam Investments, qui a été classée dans les activités abandonnées.

## Engagements et obligations contractuelles

Les engagements et les obligations contractuelles n'ont pas changé de façon significative depuis le 31 décembre 2023.

### Gestion et suffisance du capital

Le conseil d'administration examine et approuve le plan de capital annuel ainsi que les opérations sur capitaux propres conclues par la direction conformément au plan. Le plan de capital est conçu pour assurer le maintien d'un capital adéquat par la compagnie, en tenant compte de la stratégie, du profil de risques et des plans d'affaires de celle-ci. La compagnie a établi des politiques et des procédures pour déterminer, mesurer et présenter tous les risques significatifs. La direction est responsable de l'établissement des procédures de gestion du capital relatives à la mise en œuvre et au suivi du plan de capital. En plus d'effectuer des opérations sur capitaux propres, la compagnie utilise et fournit des produits de réassurance traditionnels et structurés aux fins de la gestion des risques et du capital.

Concernant la société de portefeuille, la compagnie surveille le montant du capital consolidé disponible et les montants attribués dans ses diverses filiales en exploitation. Le montant du capital attribué dans une société ou dans un pays en particulier dépend des exigences réglementaires locales ainsi que de l'évaluation interne des exigences de capital de la compagnie dans le contexte de ses risques opérationnels, de ses exigences d'exploitation et de ses plans stratégiques. La compagnie a pour politique de maintenir la capitalisation de ses filiales en exploitation réglementées à un niveau qui excède les exigences minimales de capital réglementaire appropriées dans les territoires où les filiales exercent leurs activités. Les décisions de capitalisation de la compagnie et de ses filiales en exploitation tiennent également compte de l'incidence que pourraient avoir de telles mesures sur les opinions exprimées par diverses agences de notation qui fournissent des notations de santé financière et d'autres notations à la compagnie.

Au Canada, le BSIF a défini une norme de mesure de suffisance du capital des compagnies d'assurance vie constituées en sociétés par actions en vertu de la *Loi sur les sociétés d'assurances* (Canada) et de leurs filiales : le TSAV. Le ratio du TSAV est calculé conformément à la ligne directrice sur le Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie de 2024 du BSIF.

Le ratio du TSAV permet de comparer les ressources en capital réglementaires d'une société avec son capital requis. Le capital requis est ajusté de manière à ce qu'une société d'assurance vie puisse surmonter de graves situations de crise et assurer la continuité des affaires existantes. Les lignes directrices du TSAV font appel à une méthode fondée sur le risque pour mesurer les risques propres à une compagnie d'assurance vie et pour regrouper les résultats dans le but de calculer le montant des exigences de capital de la compagnie d'assurance vie.

Le BSIF a établi un ratio total cible de surveillance de 100 % et un ratio total minimal de surveillance de 90 %. La Canada Vie, la principale filiale en exploitation de Lifeco au Canada, exerce ses activités selon un ratio bien au-dessus de ces ratios de surveillance.

Le ratio du TSAV consolidé de la Canada Vie au 30 septembre 2024 était de 134 %. Le ratio du TSAV ne tient pas compte de l'incidence des liquidités de 1,1 G\$ détenues par Lifeco, la société de portefeuille, au 30 septembre 2024 (1,0 G\$ au 30 juin 2024).

Le tableau qui suit présente un sommaire des données et ratios relatifs au TSAV pour la Canada Vie.

#### Ratio du TSAV

	30 sept. 2024	31 déc. 2023
Capital de première catégorie	20 278 \$	18 285 \$
Capital de deuxième catégorie	5 288	5 223
Total du capital disponible	25 566	23 508
Provision d'excédent et dépôts admissibles	5 277	5 406
<b>Total des ressources en capital</b>	<b>30 843 \$</b>	<b>28 914 \$</b>
<b>Capital requis</b>	<b>22 939 \$</b>	<b>22 525 \$</b>
<b>Ratio total (cible de surveillance du BSIF = 100 %)<sup>1</sup></b>	<b>134 %</b>	<b>128 %</b>

<sup>1</sup> Ratio total (en %) = (total des ressources en capital/capital requis)

Le ratio du TSAV a augmenté de six points, passant ainsi de 128 % au 31 décembre 2023 à 134 % au 30 septembre 2024. La croissance de quatre points pour le trimestre par rapport au 30 juin 2024 est attribuable à une remontée de deux points découlant de la révision des hypothèses au cours de la période et à l'apport du bénéfice de la période.

Aux États-Unis, la National Association of Insurance Commissioners a établi le ratio des fonds propres à risque comme norme de mesure de suffisance du capital. Empower, la société en exploitation américaine de Lifeco, présente ce ratio aux organismes de réglementation américains en matière d'assurance une fois par année. Le ratio des fonds propres à risque est présenté à titre informatif uniquement, et il ne vise pas à servir de moyen de classer les assureurs de façon générale ni à toute autre fin. Le ratio présenté au 31 décembre 2023 était de 522 %. Au 30 septembre 2024, le ratio devrait continuer de se situer au-dessus de 500 %.

### Initiatives réglementaires du BSIF en matière de capital

Avec sa ligne directrice sur le TSAV pour 2025, qui entrera en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2025, le BSIF introduira des exigences de capital révisées relatives au risque à l'égard des garanties liées aux fonds distincts.

### Rendement des capitaux propres

	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023
<b>Rendement des capitaux propres fondamental<sup>1</sup> par secteur</b>			
Exploitation canadienne	16,5 %	16,4 %	16,5 %
Exploitation américaine	14,5 %	13,3 %	11,4 %
Exploitation européenne	16,4 %	17,3 %	17,3 %
Solutions de gestion du capital et des risques	48,4 %	50,8 %	44,7 %
<b>Total du rendement des capitaux propres fondamental de Lifeco</b>	<b>17,3 %</b>	<b>17,2 %</b>	<b>16,4 %</b>
<b>Rendement des capitaux propres – activités poursuivies<sup>2</sup> par secteur</b>			
Exploitation canadienne	17,4 %	17,0 %	16,9 %
Exploitation américaine <sup>3</sup>	11,8 %	11,1 %	8,8 %
Exploitation européenne	14,6 %	13,2 %	3,0 %
Solutions de gestion du capital et des risques	37,2 %	55,5 %	37,5 %
<b>Total du rendement des capitaux propres de Lifeco – activités poursuivies<sup>3</sup></b>	<b>15,6 %</b>	<b>16,2 %</b>	<b>11,9 %</b>

<sup>1</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les montants liés aux activités abandonnées qui avaient été inclus par erreur dans les chiffres correspondants présentés dans le rapport de gestion du quatrième trimestre de 2023.

La compagnie applique une méthode de répartition du capital aux termes de laquelle les coûts de financement sont ventilés au prorata du capital réparti. En ce qui concerne les secteurs Exploitation canadienne, Exploitation européenne et Solutions de gestion du capital et des risques (essentiellement la Canada Vie), cette méthode de répartition est généralement orientée sur les exigences de capital réglementaire, alors que, pour le secteur Exploitation américaine, la méthode est axée sur la valeur comptable des unités d'exploitation présentée dans les états financiers. Le total du capital soumis à un effet de levier est réparti de façon uniforme entre les unités d'exploitation au prorata du total du capital, ce qui fait en sorte que le ratio d'endettement de chaque unité d'exploitation reflète le ratio consolidé de la compagnie.

Le rendement des capitaux propre fondamental de Lifeco au 30 septembre 2024 a augmenté de 0,9 point de pourcentage par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. La hausse est attribuable à l'exploitation américaine et au secteur Solutions de gestion du capital et des risques, pour lesquels le rendement des capitaux propre fondamental a augmenté de 3,1 points de pourcentage et de 3,7 points de pourcentage, respectivement.

Le rendement des capitaux propres de Lifeco au 30 septembre 2024 a augmenté de 3,7 points de pourcentage par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer le rendement des capitaux propres fondamental de Lifeco.

### Notations

Cinq sociétés de notation indépendantes attribuent des notations à Lifeco. Les notations<sup>1</sup> ont pour but d'offrir aux investisseurs une mesure indépendante de la qualité de crédit d'une société et des titres d'une société, et sont des indicateurs de la probabilité de paiement et de la capacité d'une société à respecter ses obligations conformément aux modalités de chacune d'elles.

<sup>1</sup> Ces notations ne sont pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention des titres de la compagnie ou de ses filiales, et elles ne tiennent pas compte du cours du marché ou d'autres facteurs qui pourraient permettre de déterminer si un titre précis est adéquat pour un investisseur en particulier. De plus, les notations pourraient ne pas tenir compte de l'incidence éventuelle de tous les risques sur la valeur des titres, et elles sont susceptibles d'être revues ou retirées à tout moment par l'agence de notation.

Au troisième trimestre de 2024, les notations existantes attribuées à Lifeco et à ses principales filiales en exploitation sont demeurées inchangées. La compagnie a continué d'afficher d'excellentes notations par rapport à ses concurrents en Amérique du Nord, grâce à son profil de risque prudent, à la stabilité de son bénéfice net et à sa capitalisation solide.

Pour obtenir la liste complète des notations attribuées à Great-West Lifeco et à ses principales filiales en exploitation, se reporter à la section Relations avec les investisseurs du site Web de la compagnie à l'adresse [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr).

### **Gestion des risques et pratiques relatives au contrôle**

---

Le cadre de gestion des risques d'entreprise de la compagnie facilite l'harmonisation de la stratégie d'affaires avec l'appétence au risque, sert de base au déploiement de capitaux et permet de l'améliorer, et guide l'identification, l'atténuation et la gestion des pertes éventuelles et des risques. La fonction de gestion des risques de la compagnie est responsable d'élaborer et de maintenir le cadre d'appétence au risque, les politiques connexes de gestion des risques ainsi que la structure de limitation des risques, et elle assure une surveillance indépendante des risques pour toutes les activités de la compagnie. L'obligation de rendre des comptes et la responsabilité quant à la gouvernance des risques et aux politiques connexes de la compagnie reviennent ultimement au conseil d'administration. Il s'agit notamment de la politique de gestion des risques d'entreprise, qui définit les principes directeurs de la gestion des risques, ainsi que le cadre d'appétence au risque, qui reflète les niveaux et les types de risques que la compagnie est prête à tolérer pour atteindre ses objectifs d'affaires.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, aucune modification importante n'a été apportée aux pratiques de gestion et de contrôle des risques de la compagnie. Se reporter au rapport de gestion annuel de 2023 de la compagnie pour une description détaillée de la gestion des risques et des pratiques relatives au contrôle de la compagnie.

### **Mesures d'exposition et de sensibilité**

#### **Passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement**

Dans le calcul des passifs au titre des contrats d'assurance de la compagnie, des hypothèses actuarielles ont été établies relativement aux taux de mortalité et de morbidité, au rendement des placements, aux charges d'exploitation, aux taux de résiliation des polices et aux taux d'utilisation des options facultatives liées aux polices ou aux provisions. Lorsque les hypothèses sont révisées afin de refléter les derniers résultats techniques ou un changement de perspectives, il en découle une variation de la valeur des passifs, qui a une incidence sur le bénéfice de la compagnie.

#### **Mesures d'exposition et de sensibilité financières**

Le tableau suivant présente l'incidence approximative qu'auraient sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie certaines modifications des hypothèses formulées selon la meilleure estimation de la direction. Une description des méthodes utilisées pour calculer les sensibilités au risque financier de la compagnie est présentée à la rubrique Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de 2023 de la compagnie. En ce qui concerne les modifications des hypothèses financières, la sensibilité est présentée déduction faite de l'incidence correspondante sur le bénéfice de la variation de la valeur des passifs et des actifs qui couvrent les passifs.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires d'une augmentation ou d'une diminution immédiate de 50 points de base des écarts de crédit, et aucune modification n'a été apportée à la prime d'illiquidité finale. L'incidence réelle des variations des écarts de crédit dépendra des régions où les changements se produisent, ainsi que des variations des écarts de crédit par durée. Une variation des écarts de crédit peut également donner lieu à une variation de la correction de valeur pour risque de crédit incluse dans le taux d'actualisation selon IFRS 17, en fonction des conditions du marché et de crédit en vigueur à ce moment. Toute incidence éventuelle sur le bénéfice qui pourrait découler d'une telle variation n'est pas reflétée dans les sensibilités présentées ci-après.

Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la compagnie a conclu la vente de Putnam Investments et détient actuellement environ 31 600 000 actions de Franklin Templeton qu'elle a reçues à titre de contrepartie partielle, lesquelles sont classées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG). La compagnie détiendra la majorité de ces actions au moins jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2029.



Mesures d'exposition et de sensibilité financières

	Bénéfice net		Capitaux propres <sup>1</sup>		MSC <sup>2</sup>		TSAV <sup>3</sup>	
	30 sept. 2024	31 déc. 2023	30 sept. 2024	31 déc. 2023	30 sept. 2024	31 déc. 2023	30 sept. 2024	31 déc. 2023
Rendement des placements :								
Variation des taux d'intérêt sans risque								
Augmentation de 50 points de base	150 \$	175 \$	100 \$	150 \$	75 \$	175 \$	(1) point	0 point
Diminution de 50 points de base	(175)	(225)	(150)	(225)	(125)	(250)	0 point	0 point
Variation des écarts de crédit								
Augmentation de 50 points de base	225 \$	300 \$	275 \$	350 \$	50 \$	175 \$	0 point	1 point
Diminution de 50 points de base	(250)	(375)	(325)	(450)	(75)	(250)	0 point	(1) point
Variation des valeurs des actions ordinaires cotées en bourse <sup>1</sup>								
Hausse de 20 %	125 \$	225 \$	550 \$	525 \$	550 \$	525 \$	(1) point	0 point
Hausse de 10 %	50	100	275	250	275	275	< (1) point	0 point
Baisse de 10 %	(50)	(100)	(275)	(250)	(300)	(300)	< 1 point	0 point
Baisse de 20 %	(125)	(225)	(550)	(525)	(550)	(550)	< (1) point	(1) point
Variation des valeurs des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe								
Hausse de 10 %	450 \$	400 \$	475 \$	450 \$	— \$	— \$	1 point	1 point
Hausse de 5 %	225	200	225	225	—	—	< 1 point	< 1 point
Baisse de 5 %	(225)	(200)	(250)	(225)	—	—	< (1) point	< (1) point
Baisse de 10 %	(475)	(425)	(500)	(450)	—	—	(1) point	(1) point

<sup>1</sup> L'incidence nette de la vente de Putnam Investments et de la réception d'actions ordinaires de Franklin Templeton est reflétée dans les valeurs au 30 septembre 2024 présentées dans le tableau ci-dessus. Les actions ordinaires de Franklin Templeton sont évaluées à la JVAERG et, par conséquent, les profits et les pertes latents n'ont pas d'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires. L'incidence après impôt sur les capitaux propres attribuables aux actionnaires relativement aux actions ordinaires de Franklin Templeton est d'environ 70 M\$ pour chaque tranche de 10 % de la variation de la valeur des actions ordinaires.

<sup>2</sup> L'incidence sur le total de la MSC est avant impôt.

<sup>3</sup> Les sensibilités du TSAV énoncées devraient être considérées uniquement comme des estimations indicatives quant à la sensibilité sous-jacente de chacun des facteurs. Étant donné la nature de ces calculs, la compagnie ne peut en aucun cas garantir que l'incidence réelle sur le ratio du TSAV consolidé de la Canada Vie sera telle qu'elle a été indiquée. Les sensibilités du TSAV sont arrondies au point le plus près.

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires, les capitaux propres attribuables aux actionnaires et le ratio du TSAV.

L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt variera selon les régions géographiques où les fluctuations surviennent. La hausse des taux et des écarts de crédit au Canada, au Royaume-Uni et aux États-Unis a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net, et la baisse des taux dans la zone euro a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net. L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt varie également en fonction de l'ampleur des fluctuations des taux d'intérêt par durée. Par conséquent, l'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt pourrait différer de l'incidence estimative des fluctuations parallèles dans toutes les régions géographiques, laquelle est présentée ci-dessus.

L'incidence potentielle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie ne tient pas compte des modifications éventuelles futures des hypothèses relatives au taux d'investissement final de la compagnie. Au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 25 M\$ ou une diminution de 25 M\$ après impôt du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie. De plus, au 30 septembre 2024, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 50 M\$ ou une diminution de 50 M\$ avant impôt attribuable à la MSC de la compagnie. Au 31 décembre 2023, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se serait traduite respectivement par une augmentation de 75 M\$ ou une diminution de 75 M\$ avant impôt attribuable à la MSC de la compagnie.

Se reporter aux rubriques Méthodes comptables – Sommaire des estimations comptables critiques et Gestion et suffisance du capital du rapport de gestion annuel de 2023 de la compagnie pour obtenir de plus amples renseignements sur les sensibilités du bénéfice et du TSAV.

## Normes internationales d'information financière

En raison de la nature évolutive des normes IFRS, certaines modifications de ces normes ont une incidence sur la compagnie en 2024 et certaines modifications pourraient avoir une incidence sur la compagnie pour les périodes de présentation ultérieures. La compagnie surveille activement les modifications futures aux normes IFRS proposées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB) dans le but d'évaluer si ces modifications sont susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats ou les activités de la compagnie.

### Changements de méthodes comptables

La compagnie a adopté les modifications des Normes internationales d'information financière (les normes IFRS) pour IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*, IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*, et IFRS 16 *Contrats de location*, qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2024. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers de la compagnie.

Pour obtenir de plus amples renseignements, se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie pour la période close le 30 septembre 2024.

## Autres renseignements

---

### Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR

#### Mesures financières non conformes aux PCGR

La compagnie utilise plusieurs mesures non conformes aux PCGR pour évaluer sa performance globale et chacune de ses unités d'exploitation. Une mesure financière est considérée comme une mesure non conforme aux PCGR aux fins des lois canadiennes sur les valeurs mobilières si elle est présentée autrement que conformément aux principes comptables généralement reconnus (les PCGR) utilisés aux fins de la préparation des états financiers consolidés de la compagnie. Les états financiers consolidés de la compagnie ont été préparés conformément aux normes IFRS publiées par l'IASB. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée prescrite par les PCGR et peuvent ne pas être comparables à des mesures financières semblables présentées par d'autres émetteurs. Les investisseurs peuvent se servir de ces mesures financières pour mieux comprendre comment la direction perçoit le rendement sous-jacent des activités de la compagnie.

#### Bénéfice fondamental (perte fondamentale)

Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) reflète le point de vue de la direction sur la performance sous-jacente de la compagnie et offre une autre mesure pour comprendre la performance sous-jacente des activités par rapport au bénéfice net selon les normes IFRS.

Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) exclut les éléments suivants du bénéfice net présenté selon les normes IFRS :

- Les incidences liées aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés au cours de la période considérée diffèrent des rendements prévus à long terme;
- La révision des hypothèses actuarielles et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs;
- Les incidences de la transformation des activités, qui incluent les coûts d'acquisition et de dessaisissement ainsi que les coûts de restructuration et d'intégration;
- Les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives liées au goodwill et aux immobilisations incorporelles, les incidences des pertes de valeur liées aux modifications des taux d'imposition sur la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé et autres éléments fiscaux, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise et le bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées;
- Les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG);
- L'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs couvrant le surplus et des passifs;
- L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions;
- Les autres éléments qui, lorsqu'ils sont déduits, aident à expliquer la performance sous-jacente de la compagnie.

**Lifeco**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental</b>	1 061 \$	1 038 \$	950 \$	3 077 \$	2 696 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental de Lifeco</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	46 \$	45 \$	191 \$	227 \$	(110) \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(5)	(17)	(38)	(51)	16
Profits (pertes) au titre des autres éléments du résultat global réalisés à la suite du rééquilibrage des actifs (avant impôt)	—	—	—	—	(158)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	—	—	—	37
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(235)	2	(125)	(230)	(121)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	32	37	19	65	18
Incidences de la transformation des activités (avant impôt) <sup>1</sup>	(7)	(36)	(33)	(110)	(203)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	3	7	8	28	48
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) <sup>1</sup>	(47)	(52)	(48)	(149)	(140)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	11	15	12	38	36
Incidence des modifications des lois fiscales (avant impôt) <sup>1</sup>	—	—	—	—	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	—	(34)	—	—	—
Total avant impôt des éléments exclus du bénéfice fondamental	(243) \$	(41) \$	(15) \$	(262) \$	(732) \$
Incidence sur l'impôt sur le résultat des éléments exclus du bénéfice fondamental	41	8	1	80	155
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	859 \$	1 005 \$	936 \$	2 895 \$	2 119 \$
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées (après impôt)	—	—	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées (après impôt)	—	—	—	44	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	859 \$	1 005 \$	905 \$	2 824 \$	1 998 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

**Exploitation canadienne**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental</b>	317 \$	322 \$	296 \$	941 \$	857 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	58 \$	35 \$	204 \$	186 \$	(35) \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(15)	(10)	(57)	(51)	10
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	147	1	(34)	157	(30)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(41)	—	10	(44)	9
Incidences de la transformation des activités (avant impôt) <sup>1</sup>	(4)	(9)	(1)	(36)	(4)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	1	2	—	9	1
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) <sup>1</sup>	(4)	(8)	(6)	(19)	(18)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	1	2	2	5	5
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	460 \$	335 \$	414 \$	1 148 \$	795 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

Exploitation américaine

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental</b>	359 \$	324 \$	262 \$	969 \$	745 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	(1) \$	(2) \$	27 \$	6 \$	18 \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	1	(5)	(1)	(5)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(29)	—	—	(29)	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	—	—	6	—
Incidences de la transformation des activités (avant impôt) <sup>1</sup>	(2)	(27)	(18)	(73)	(139)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	1	5	5	18	34
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) <sup>1</sup>	(36)	(39)	(36)	(112)	(105)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	9	12	9	30	27
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	307 \$	274 \$	244 \$	814 \$	575 \$
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées (après impôt)	—	—	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées (après impôt)	—	—	—	44	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	307 \$	274 \$	213 \$	743 \$	454 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

Exploitation européenne

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental</b>	195 \$	206 \$	206 \$	598 \$	564 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	(30) \$	13 \$	(152) \$	(32) \$	(207) \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	(5)	24	5	24
Profits (pertes) au titre des autres éléments du résultat global réalisés à la suite du rééquilibrage des actifs (avant impôt)	—	—	—	—	(158)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	—	—	—	37
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(69)	(2)	(45)	(71)	(40)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	18	—	8	18	7
Incidences de la transformation des activités (avant impôt) <sup>1</sup>	(1)	—	(14)	(1)	(60)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	1	—	3	1	13
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) <sup>1</sup>	(7)	(5)	(6)	(18)	(17)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	1	1	1	3	4
Incidence des modifications des lois fiscales (avant impôt) <sup>1</sup>	—	—	—	—	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	—	(7)	—	—	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	115 \$	201 \$	25 \$	503 \$	167 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

**Solutions de gestion du capital et des risques**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental</b>	210 \$	190 \$	198 \$	595 \$	558 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	34 \$	(6) \$	112 \$	77 \$	125 \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	(2)	—	(6)	(16)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(284)	(1)	(46)	(291)	(51)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	49	1	1	49	2
Incidence des modifications des lois fiscales (avant impôt) <sup>1</sup>	—	—	—	—	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	—	(27)	—	—	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>9 \$</b>	<b>155 \$</b>	<b>265 \$</b>	<b>424 \$</b>	<b>618 \$</b>

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

**Exploitation générale de Lifeco**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)</b>	(20) \$	(4) \$	(12) \$	(26) \$	(28) \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental (de la perte fondamentale)</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	(15) \$	5 \$	— \$	(10) \$	(11) \$
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	3	(1)	—	2	3
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	—	4	—	4	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	36	—	36	—
<b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>	<b>(32) \$</b>	<b>40 \$</b>	<b>(12) \$</b>	<b>6 \$</b>	<b>(36) \$</b>

**Bénéfice fondamental – résultat des activités d'assurance**

Représente le bénéfice tiré de la couverture d'assurance fournie et se compose du bénéfice prévu au titre des activités d'assurance, de l'incidence des nouvelles affaires en matière d'assurance souscrites et des profits et pertes liés à l'expérience pour les activités d'assurance de la compagnie. Cette mesure est présentée au titre des détenteurs d'actions ordinaires, ce qui signifie qu'elle exclut les résultats attribuables au compte de participation.

**Lifeco (avant impôt)**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental – résultat des activités d'assurance</b>	777 \$	794 \$	786 \$	2 334 \$	2 156 \$
Éléments exclus du bénéfice fondamental	(31)	(1)	(38)	(34)	(81)
Compte de participation	34	38	40	108	116
<b>Bénéfice net – résultat des activités d'assurance</b>	<b>780 \$</b>	<b>831 \$</b>	<b>788 \$</b>	<b>2 408 \$</b>	<b>2 191 \$</b>

**Bénéfice fondamental – résultat net des activités de placement**

Représente la différence entre le rendement attendu par la direction des actifs couvrant les passifs au titre des contrats d'assurance et la désactualisation associée aux taux d'actualisation utilisés pour évaluer les passifs au titre des contrats d'assurance correspondants. Comprend la reprise des provisions au titre du crédit dans le résultat net et l'incidence des résultats au chapitre du crédit pour la période, ainsi que l'incidence de certaines activités de négociation sur les actifs à revenu fixe et les charges de placement non directement attribuables. Comprend également les produits tirés des placements attendus sur les actifs couvrant le surplus, déduction faite des charges de placement connexes. Cette mesure est présentée au titre des détenteurs d'actions ordinaires, ce qui signifie qu'elle exclut les résultats attribuables au compte de participation. Cette mesure exclut aussi le bénéfice relatif à l'écart tiré de certains produits de placement, qui représente la différence entre les taux gagnés et les taux crédités aux clients.

**Lifeco (avant impôt)**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental – résultat net des activités de placement</b>	301 \$	255 \$	222 \$	853 \$	702 \$
Éléments exclus du bénéfice fondamental	(156)	49	104	37	(360)
Bénéfice relatif à l'écart	294	328	322	943	985
Compte de participation	(41)	17	2	(26)	(59)
<b>Bénéfice net – résultat net des activités de placement</b>	<b>398 \$</b>	<b>649 \$</b>	<b>650 \$</b>	<b>1 807 \$</b>	<b>1 268 \$</b>

**Bénéfice fondamental avant impôt**

Représente le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) avant impôt sur le résultat, bénéfice (perte) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle et dividendes sur actions privilégiées.

**Lifeco**

	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois closes les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Bénéfice fondamental (avant impôt)</b>	1 305 \$	1 325 \$	1 126 \$	3 860 \$	3 218 \$
<b>Éléments exclus du bénéfice fondamental de Lifeco</b>					
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	46 \$	45 \$	191 \$	227 \$	(110) \$
Profits (pertes) au titre des autres éléments du résultat global réalisés à la suite du rééquilibrage des actifs (avant impôt)	—	—	—	—	(158)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(235)	2	(125)	(230)	(121)
Incidences de la transformation des activités (avant impôt) <sup>1</sup>	(7)	(36)	(33)	(110)	(203)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) <sup>1</sup>	(47)	(52)	(48)	(149)	(140)
Total avant impôt des éléments exclus du bénéfice fondamental	(243) \$	(41) \$	(15) \$	(262) \$	(732) \$
Compte de participation	(41)	30	14	(5)	(25)
<b>Bénéfice avant impôt</b>	<b>1 021 \$</b>	<b>1 314 \$</b>	<b>1 125 \$</b>	<b>3 593 \$</b>	<b>2 461 \$</b>

<sup>1</sup> Inclus dans les autres incidences non liées aux marchés.

**Produits nets des unités Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower**

En ce qui a trait aux unités d'exploitation Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower au sein de l'exploitation américaine, la compagnie présente les produits nets, qui constituent une mesure de la performance financière et de la croissance de ces activités. Les produits nets comprennent les honoraires nets liés aux actifs et les autres honoraires liés à des activités comme celles relatives aux produits de fonds communs de placement et à la tenue de dossiers. Les charges nettes liées aux actifs comprennent certaines charges directes qui sont engagées, comme les commissions, les charges liées aux comptes gérés et les charges liées aux sous-conseillers. Les produits nets comprennent également le bénéfice relatif à l'écart tiré de certains produits de placement liés au fonds général, déduction faite des résultats au chapitre du crédit sur les actifs détenus pour y adosser les passifs du fonds général.

Exploitation américaine	Pour les trimestres clos les			Pour les périodes de neuf mois clos les	
	30 sept. 2024	30 juin 2024	30 sept. 2023	30 sept. 2024	30 sept. 2023
<b>Régimes à cotisations définies – Empower (en dollars américains)</b>					
Honoraires bruts sur l'actif géré	460 \$	437 \$	423 \$	1 322 \$	1 225 \$
Charges nettes liées aux actifs	(111)	(110)	(108)	(330)	(318)
Honoraires liés aux actifs (montant net)	349 \$	327 \$	315 \$	992 \$	907 \$
Bénéfice relatif à l'écart	153	175	183	501	579
Résultats au chapitre du crédit	—	(29)	—	(29)	(13)
Bénéfice relatif à l'écart (montant net)	153 \$	146 \$	183 \$	472 \$	566 \$
Autres honoraires	195	222	146	592	462
<b>Total des produits nets (en dollars américains)</b>	<b>697 \$</b>	<b>695 \$</b>	<b>644 \$</b>	<b>2 056 \$</b>	<b>1 935 \$</b>
<b>Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (en dollars américains)</b>					
Honoraires bruts sur l'actif géré	110 \$	102 \$	89 \$	311 \$	246 \$
Charges nettes liées aux actifs	(15)	(14)	(13)	(43)	(35)
Honoraires liés aux actifs (montant net)	95 \$	88 \$	76 \$	268 \$	211 \$
Bénéfice relatif à l'écart (montant net)	47	44	44	137	120
Autres honoraires	21	18	16	58	44
<b>Total des produits nets (en dollars américains)</b>	<b>163 \$</b>	<b>150 \$</b>	<b>136 \$</b>	<b>463 \$</b>	<b>375 \$</b>
<b>Rapprochement de l'état du résultat net</b>					
<b>Honoraires et autres produits</b>					
Honoraires bruts sur l'actif géré et autres honoraires (en dollars américains)	786 \$	779 \$	674 \$	2 283 \$	1 977 \$
Honoraires bruts sur l'actif géré et autres honoraires (en dollars canadiens)	1 069	1 067	903	3 106	2 655
Ajouter : autres honoraires et autres produits	25	32	25	88	81
<b>Honoraires et autres produits</b>	<b>1 094 \$</b>	<b>1 099 \$</b>	<b>928 \$</b>	<b>3 194 \$</b>	<b>2 736 \$</b>
<b>Résultat net des activités de placement</b>					
Bénéfice relatif à l'écart pour les unités Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (montant net) (en dollars américains)	200 \$	190 \$	227 \$	609 \$	686 \$
Bénéfice relatif à l'écart pour les unités Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (montant net) (en dollars canadiens)	271	261	304	827	920
Ajouter : autre résultat net des activités de placement de l'exploitation américaine	72	69	45	222	110
Ajouter : éléments exclus du bénéfice fondamental	7	(2)	27	14	18
Ajouter : compte de participation	(1)	1	—	1	—
<b>Résultat net des activités de placement</b>	<b>349 \$</b>	<b>329 \$</b>	<b>376 \$</b>	<b>1 064 \$</b>	<b>1 048 \$</b>
<b>Charges d'exploitation et frais administratifs</b>					
Charges nettes liées aux actifs (en dollars américains)	(126) \$	(124) \$	(121) \$	(373) \$	(353) \$
Autres charges d'exploitation de l'unité Régimes à cotisations définies – Empower (en dollars américains)	(446)	(437)	(446)	(1 345)	(1 322)
Autres charges d'exploitation de l'unité Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (en dollars américains)	(102)	(96)	(83)	(293)	(242)
Total des charges d'exploitation liées aux honoraires et au bénéfice relatif à l'écart pour les unités Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (en dollars américains)	(674) \$	(657) \$	(650) \$	(2 011) \$	(1 917) \$
Total des charges d'exploitation pour les unités Régimes à cotisations définies – Empower et Gestion du patrimoine des particuliers – Empower (en dollars canadiens)	(917)	(900)	(871)	(2 735)	(2 569)
Ajouter : éléments exclus du bénéfice fondamental	(1)	—	—	(1)	(67)
Ajouter : autres charges d'exploitation de l'exploitation américaine	(47)	(39)	(46)	(142)	(155)
Ajouter : compte de participation	(1)	(4)	(4)	(6)	(9)
<b>Charges d'exploitation et frais administratifs</b>	<b>(966) \$</b>	<b>(943) \$</b>	<b>(921) \$</b>	<b>(2 884) \$</b>	<b>(2 800) \$</b>



## Actif géré et actif administré

L'actif géré et l'actif administré sont des mesures non conformes aux PCGR qui constituent des indicateurs de la taille et du volume de l'ensemble des activités de la compagnie. Les services administratifs représentent un secteur important des activités générales de la compagnie et doivent être pris en compte lorsque les volumes, les tailles et les tendances sont comparés.

Le total de l'actif administré inclut le total de l'actif selon les états financiers, l'actif des fonds communs de placement exclusifs et des comptes institutionnels et les autres actifs administrés.

### Lifeco

	<b>30 sept. 2024</b>	30 juin 2024	30 sept. 2023
<b>Total de l'actif selon les états financiers<sup>1</sup></b>	779 741 \$	749 562 \$	680 010 \$
Activités poursuivies – autres actifs gérés	224 442	211 939	199 821
Activités abandonnées – autres actifs gérés	—	—	153 026
<b>Total de l'actif géré<sup>1</sup></b>	<b>1 004 183 \$</b>	<b>961 501 \$</b>	<b>1 032 857 \$</b>
Autres actifs administrés	2 106 101	1 967 541	1 595 507
<b>Total de l'actif administré<sup>1</sup></b>	<b>3 110 284 \$</b>	<b>2 929 042 \$</b>	<b>2 628 364 \$</b>

<sup>1</sup> Les chiffres comparatifs comprennent les actifs détenus en vue de la vente et les autres actifs gérés liés aux activités abandonnées de Putnam Investments.

### Exploitation canadienne

	<b>30 sept. 2024</b>	30 juin 2024	30 sept. 2023
<b>Activités liées aux honoraires tirés des produits de gestion du patrimoine de l'exploitation canadienne – actif administré</b>			
Actifs des fonds distincts	112 493 \$	107 067 \$	95 229 \$
Autres actifs gérés	14 092	13 293	7 460
Activités liées aux honoraires tirés des produits de gestion du patrimoine – autres actifs administrés	60 368	57 583	25 559
<b>Activités liées aux honoraires tirés des produits de gestion du patrimoine de l'exploitation canadienne – total de l'actif administré</b>	<b>186 953 \$</b>	<b>177 943 \$</b>	<b>128 248 \$</b>
Ajouter : autres actifs au bilan	109 525 \$	105 034 \$	96 608 \$
Ajouter : autres actifs administrés	2 464	2 517	2 200
Actif consolidé de l'exploitation canadienne au bilan	222 018 \$	212 101 \$	191 837 \$
Autres actifs gérés consolidés de l'exploitation canadienne	14 092	13 293	7 460
Autres actifs administrés consolidés de l'exploitation canadienne	62 832	60 100	27 759
<b>Total de l'actif administré de l'exploitation canadienne</b>	<b>298 942 \$</b>	<b>285 494 \$</b>	<b>227 056 \$</b>

### Exploitation américaine

	<b>30 sept. 2024</b>	30 juin 2024	30 sept. 2023
<b>Actif administré – Empower</b>			
Fonds général	84 899 \$	87 553 \$	92 440 \$
Fonds distincts	183 081	193 030	167 055
Autres actifs gérés	88 630	82 843	94 171
Autres actifs administrés	2 029 263	1 894 228	1 556 169
<b>Actif administré – Empower</b>	<b>2 385 873 \$</b>	<b>2 257 654 \$</b>	<b>1 909 835 \$</b>
PanAgora – autre actif géré	46 107 \$	46 117 \$	41 890 \$
Activités abandonnées – autres actifs gérés	—	—	184 428
<b>Total partiel</b>	<b>2 431 980 \$</b>	<b>2 303 771 \$</b>	<b>2 136 153 \$</b>
Ajouter : ajustement consolidé des autres actifs gérés	(66) \$	(69) \$	(31 402) \$
Ajouter : autres actifs au bilan	58 734	39 267	37 453
Actif consolidé de l'exploitation américaine au bilan	326 714 \$	319 850 \$	296 948 \$
Autres actifs gérés consolidés de l'exploitation américaine	134 671	128 891	289 087
Autres actifs administrés consolidés de l'exploitation américaine	2 029 263	1 894 228	1 556 169
<b>Total de l'actif administré de l'exploitation américaine</b>	<b>2 490 648 \$</b>	<b>2 342 969 \$</b>	<b>2 142 204 \$</b>

**Exploitation européenne**

	<b>30 sept. 2024</b>	30 juin 2024	30 sept. 2023
<b>Produits de gestion du patrimoine et de placement seulement de l'exploitation européenne – actif administré</b>			
Actifs des fonds distincts	164 954 \$	155 289 \$	133 838 \$
Autres actifs gérés	75 679	69 755	56 300
Autres actifs administrés	14 006	13 213	11 579
<b>Produits de gestion du patrimoine et de placement seulement de l'exploitation européenne – total de l'actif administré</b>	<b>254 639 \$</b>	<b>238 257 \$</b>	<b>201 717 \$</b>
Ajouter : autres actifs au bilan	56 753 \$	53 299 \$	48 904 \$
Actif consolidé de l'exploitation européenne au bilan	221 707 \$	208 588 \$	182 742 \$
Autres actifs gérés consolidés de l'exploitation européenne	75 679	69 755	56 300
Autres actifs administrés consolidés de l'exploitation européenne	14 006	13 213	11 579
<b>Total de l'actif administré de l'exploitation européenne</b>	<b>311 392 \$</b>	<b>291 556 \$</b>	<b>250 621 \$</b>

**Ratios non conformes aux PCGR**

Un ratio non conforme aux PCGR est une mesure financière exprimée sous forme de ratio, de fraction, de pourcentage ou selon une représentation similaire qui n'est pas présentée dans les états financiers de la compagnie et qui contient une ou plusieurs mesures financières non conformes aux PCGR comme composantes. Ces mesures financières n'ont pas de définition normalisée prescrite par les normes IFRS et peuvent ne pas être comparables à des mesures financières semblables présentées par d'autres émetteurs.

Tous les ratios non conformes aux PCGR présentés par la compagnie utilisent le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) à titre de composante non conforme aux PCGR. Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) reflète le point de vue de la direction sur la performance sous-jacente de la compagnie et offre une autre mesure pour comprendre la performance sous-jacente des activités par rapport au bénéfice net selon les normes IFRS.

- **Ratio de distribution fondamental** – Les dividendes versés aux détenteurs d'actions ordinaires sont divisés par le bénéfice fondamental (la perte fondamentale).
- **Bénéfice fondamental par action** – Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) pour la période est divisé par le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation pour la période.
- **Bénéfice fondamental par action (dilué)** – Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) pour la période est divisé par le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation pour la période, après dilution.
- **Rendement des capitaux propres fondamental** – Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) des quatre derniers trimestres est divisé par les capitaux propres moyens attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires pour les quatre derniers trimestres. Cette mesure est un indicateur de la rentabilité des unités d'exploitation.
- **Ratio du coût de la direction** – Ce ratio permet de comparer la rémunération versée par la compagnie à ses hauts dirigeants désignés au bénéfice fondamental de la compagnie, pour une même période. Il est calculé en divisant la rémunération annuelle totale versée aux hauts dirigeants désignés (présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de la compagnie, à la rubrique Rémunération des hauts dirigeants) par le bénéfice fondamental pour l'exercice.
- **Taux d'imposition effectif – bénéfice fondamental – détenteurs d'actions ordinaires** – Le calcul de ce ratio correspond à l'ajustement de l'impôt sur le résultat et du bénéfice net avant impôt attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires présentés par la compagnie afin d'éliminer l'incidence des éléments exclus du bénéfice fondamental dans le but de calculer les taux d'imposition effectifs pour les détenteurs d'actions ordinaires.
- **Ratio cours/bénéfice** – Le cours de clôture de l'action de la compagnie divisé par son bénéfice fondamental par action pour les quatre derniers trimestres.

## Glossaire

- **Révision des hypothèses et mesures prises par la direction** – L'incidence sur le bénéfice net découlant i) des révisions apportées aux méthodes et aux hypothèses utilisées pour évaluer les actifs et les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement de la compagnie et ii) des mesures prises par la direction au cours de la période de présentation de l'information financière considérée, qui comprennent, sans s'y limiter, les changements apportés aux caractéristiques des produits en vigueur (y compris les prix), et les contrats de réassurance nouveaux ou révisés relatifs à des polices en vigueur. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction sont exclues du bénéfice fondamental.
- **Actif géré moyen et actif administré moyen** – Correspond à la moyenne des soldes d'ouverture et de clôture de l'actif géré et de l'actif administré au cours de la période de présentation de l'information financière, calculée à l'aide des soldes quotidiens, lorsqu'ils sont disponibles, et des soldes mensuels ou trimestriels lorsque les soldes quotidiens ne sont pas disponibles.
- **Incidences de la transformation des activités** – Les incidences de la transformation des activités comprennent les coûts d'acquisition et de cession ainsi que les coûts de restructuration et d'intégration.
- **Valeur comptable par action ordinaire** – Cette mesure correspond aux capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires de Lifeco divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.
- **Marge sur services contractuels (MSC)** – La MSC d'un groupe de contrats d'assurance représente le profit non acquis que la compagnie s'attend à comptabiliser dans l'avenir à mesure qu'elle fournira les services prévus à ces contrats. Lors de la comptabilisation initiale d'un groupe de contrats d'assurance, si le total des flux de trésorerie d'exécution, des actifs décomptabilisés au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition et des flux de trésorerie découlant des contrats à cette date constitue une entrée de trésorerie nette, le groupe de contrats est non déficitaire. Dans ce cas, la MSC correspond à un montant égal et opposé à l'entrée de trésorerie nette, ce qui n'entraîne pas de produits nets ou de charges nettes à la comptabilisation initiale.
- **Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires** – Cette mesure financière se compose d'éléments figurant au bilan de Lifeco, soit les suivants : le capital social – actions ordinaires, le surplus cumulé, le cumul des autres éléments de bénéfice global et le surplus d'apport.
- **Ratio de distribution** – Les dividendes versés aux détenteurs d'actions ordinaires sont divisés par le bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires.
- **Composantes du bénéfice** – L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les principales sources de bénéfices de Lifeco et elle constitue une présentation uniforme par les pairs du secteur de l'assurance au Canada. L'approche des composantes du bénéfice présente le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires, qui se compose du bénéfice fondamental fondé sur les composantes du bénéfice et des éléments exclus du bénéfice fondamental. En ce qui a trait au résultat fondamental des activités d'assurance, l'approche des composantes du bénéfice fournit des détails sur le bénéfice prévu au titre des activités d'assurance, l'incidence des nouvelles affaires et les gains et pertes liés à l'expérience. Pour ce qui est du résultat net fondamental des activités de placement, l'approche des composantes du bénéfice fournit des détails sur les rendements attendus des placements, les résultats au chapitre du crédit, les activités de négociations et le bénéfice lié au surplus. Selon l'approche des composantes du bénéfice, les autres produits et charges fondamentaux sont présentés séparément, accompagnés de détails supplémentaires à propos des honoraires nets et autres bénéfices relatifs à l'écart non directement attribuables et autres charges, de l'impôt sur le résultat sur le bénéfice fondamental, des participations ne donnant pas le contrôle, des dividendes sur actions privilégiées et d'autres éléments.
- **Ratio de levier financier** – Cette mesure est définie comme la dette, les titres hybrides et les actions privilégiées divisés par le total du capital investi consolidé. Le dénominateur inclut également le solde après impôt de la MSC pour les produits sans participation, autre que la MSC associée aux garanties liées aux fonds distincts, ce qui reflète le fait que la MSC représente le bénéfice futur et qu'elle est considérée comme étant du capital disponible en vertu du TSAV.
- **Modèle d'évaluation général (MEG)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation à tous les contrats aux termes d'IFRS 17 qui ne sont pas évalués en vertu de la MRP ou de la MHV.

- **Primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie** – Pour la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie, cette mesure représente la valeur des primes en vigueur à la fin de la période de présentation de l'information financière.
- **Incidence des fluctuations des devises (taux de change constant)** – Les éléments ayant une incidence sur les états consolidés du résultat net de la compagnie, comme les produits, les prestations et charges et le bénéfice net, sont convertis en dollars canadiens au taux de change moyen de la période. Ces mesures mettent en évidence l'incidence des fluctuations des taux de change sur les résultats conformes aux normes IFRS équivalents en dollars canadiens. Elles ont été établies d'après les taux moyens en vigueur à la date de la période correspondante, comme on le voit ci-dessous. Ces mesures fournissent des renseignements utiles, car elles accroissent la comparabilité des résultats entre les périodes.

	Périodes closes les	
	30 sept. 2024	30 sept. 2023
Dollar américain	1,36	1,34
Livre sterling	1,77	1,70
Euro	1,50	1,46

- **Expérience sur le marché par rapport aux attentes** – Il s'agit de l'incidence sur le bénéfice net découlant de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et les passifs d'impôt différé connexes, qui comprend :
  - l'incidence de l'inefficacité de la couverture se rapportant aux passifs au titre des garanties liées aux fonds distincts qui sont couverts et le rendement des actifs de couvertures connexes;
  - l'incidence sur les passifs au titre des garanties liées aux fonds distincts qui ne sont pas couverts;
  - les incidences liées aux marchés qui diffèrent des attentes à l'égard des actifs couvrant le surplus, des actifs du fonds général et des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qu'ils couvrent;
  - les autres incidences liées aux marchés sur les actifs du fonds général et les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qu'ils couvrent qui ne peuvent être attribuées aux attentes pour la période.
- **Flux de trésorerie nets et entrées (sorties) nettes** – Cette mesure sert d'indicateur de la capacité de la compagnie à attirer de nouvelles affaires et à conserver les affaires existantes. Les flux de trésorerie nets et les entrées (sorties) d'actifs nettes se composent des éléments suivants :
  - Pour l'exploitation canadienne, les flux de trésorerie nets comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, aux fonds communs de placement exclusifs et aux fonds communs de placement non exclusifs.
  - Pour l'exploitation européenne, les flux de trésorerie nets comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, à l'actif des fonds communs de placement exclusifs et des comptes institutionnels et aux autres actifs administrés.
  - Pour Empower, les flux de trésorerie nets comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, aux actifs du fonds général, aux fonds communs de placement exclusifs et aux fonds communs de placement non exclusifs, ainsi qu'aux autres actifs gérés.
  - Pour PanAgora, les entrées (sorties) nettes comprennent les souscriptions et les rachats liés aux comptes institutionnels.
- **Bénéfice net lié aux activités poursuivies** – Cette mesure est définie comme le bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires moins le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées et le profit net à la cession d'activités abandonnées. Les activités abandonnées représentent les résultats de Putnam Investments. Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, Lifeco a conclu la vente précédemment annoncée de Putnam Investments à Franklin Resources, Inc., qui exerce ses activités sous le nom de Franklin Templeton.
- **Bureau du surintendant des institutions financières Canada (BSIF)** – Le BSIF est un organisme indépendant du gouvernement fédéral canadien qui réglemente et supervise les institutions financières et les régimes de retraite sous réglementation fédérale afin de déterminer s'ils sont en bonne santé financière et s'ils respectent leurs exigences.

- **Autres actifs administrés** – Les autres actifs administrés comprennent les actifs pour lesquels la compagnie ne fournit que des services administratifs, contre des honoraires et autres produits. Les clients sont les propriétaires véritables de ces actifs et la compagnie ne dirige pas les activités de placement. Les services offerts relativement aux actifs administrés comprennent la tenue de livres, les services de garde, la collecte des produits tirés des placements, le règlement de transactions et d'autres services administratifs. Les services administratifs représentent un secteur important des activités générales de la compagnie et doivent être pris en compte lorsque les volumes, les tailles et les tendances sont comparés.
- **Autres actifs gérés** – Cette mesure tient compte des fonds des clients externes pour lesquels la compagnie surveille les politiques de placement. Les services offerts relativement à l'actif des fonds communs de placement exclusifs et des comptes institutionnels comprennent le choix des placements, la prestation de conseils sur les placements et la gestion de portefeuilles discrétionnaires au nom des clients.
- **Méthode de la répartition des primes (MRP)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation selon IFRS 17 aux contrats dont la période de couverture n'excède pas un an et ceux qui sont relativement stables et dont les flux de trésorerie d'exécution varient peu. La faible variabilité des flux de trésorerie d'exécution indique qu'il n'existe aucune différence importante dans l'évaluation par rapport au modèle d'évaluation général (MEG).
- **Ratio cours/valeur comptable** – Le cours de clôture de l'action de la compagnie divisé par sa valeur comptable par action.
- **Ratio cours/bénéfice** – Le cours de clôture de l'action de la compagnie divisé par son bénéfice net par action pour les quatre derniers trimestres.
- **Rendement des capitaux propres – activités poursuivies** – Le bénéfice net lié aux activités poursuivies des quatre derniers trimestres est divisé par les capitaux propres moyens attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires pour les quatre derniers trimestres. Cette mesure est un indicateur de la rentabilité des unités d'exploitation.
- **Souscriptions** – Les souscriptions sont évaluées selon le type de produit :
  - Les souscriptions de produits d'assurance et de rentes fondés sur le risque comprennent la totalité des primes uniques et des primes annualisées prévues pour les 12 premiers mois du régime.
  - Les souscriptions d'assurance collective et de SAS reflètent les primes annualisées et les équivalents de primes pour les nouvelles polices et les nouveaux avantages couverts ou l'expansion de la couverture des polices existantes.
  - Dans le cas des produits individuels de gestion du patrimoine, les souscriptions comprennent les dépôts des produits de fonds distincts, les dépôts des fonds communs de placement exclusifs et des comptes institutionnels ainsi que les dépôts des fonds communs de placement non exclusifs.
  - Dans le cas des produits collectifs de gestion du patrimoine, les souscriptions comprennent les actifs transférés d'anciens fournisseurs de régimes et les cotisations annuelles prévues au nouveau régime.
- **Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires sectoriels** – La compagnie applique une méthode de répartition du capital aux termes de laquelle les coûts de financement sont ventilés au prorata du capital réparti. En ce qui concerne les secteurs Exploitation canadienne, Exploitation européenne et Solutions de gestion du capital et des risques (essentiellement la Canada Vie), cette méthode de répartition est généralement orientée sur les exigences de capital réglementaire, alors que, pour Empower et Putnam, la méthode est axée sur la valeur comptable des unités d'exploitation présentée dans les états financiers. Le total du capital soumis à un effet de levier est réparti de façon uniforme entre les unités d'exploitation au prorata du total du capital, ce qui fait en sorte que le ratio d'endettement de chaque unité d'exploitation reflète le ratio consolidé de la compagnie.

Cette méthode de répartition du capital permet à la compagnie de calculer des rendements des capitaux propres comparables pour chaque unité d'exploitation. Par conséquent, ces rendements des capitaux propres se fondent sur le capital qui a été alloué aux unités d'exploitation et sur les charges financières associées à ce capital. Les normes IFRS n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des normes IFRS.

- **Méthode fondée sur les honoraires variables (MHV)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation selon IFRS 17 aux contrats avec participation directe, comme l'assurance avec participation et les affaires de fonds distincts assortis de garanties d'assurance, pour lesquels un rendement d'investissement est fourni au titulaire de police en fonction d'un ensemble d'éléments défini (p. ex. un portefeuille d'actifs).

## **Contrôles et procédures de communication de l'information**

Les contrôles et les procédures de communication de l'information de la compagnie sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que l'information se rapportant à la compagnie devant être présentée dans les rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières provinciales et territoriales est a) consignée, traitée, résumée et présentée dans les délais stipulés par les lois sur les valeurs mobilières provinciales et territoriales; et b) réunie et transmise aux membres de la haute direction de la compagnie, notamment le président et chef de la direction ainsi que le vice-président exécutif et chef des services financiers, selon le cas, afin de leur permettre de prendre des décisions en temps opportun concernant la présentation de l'information.

## **Contrôle interne à l'égard de l'information financière**

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie est conçu pour fournir l'assurance raisonnable que cette information est fiable et que les états financiers destinés à des parties externes sont dressés conformément aux normes IFRS. La direction de la compagnie est responsable d'établir et de maintenir un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière. Tous les systèmes de contrôle interne comportent des limites intrinsèques et pourraient devenir inefficaces par suite de modifications de la situation. Par conséquent, même les systèmes qui sont jugés efficaces ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable à l'égard de la préparation et de la présentation des états financiers.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie n'a fait l'objet d'aucune modification ayant eu ou pouvant raisonnablement avoir une incidence significative sur celui-ci.

## **Transactions entre parties liées**

Le 6 mai 2024, la compagnie a annoncé qu'elle avait conclu un nouveau partenariat stratégique à long terme avec Power Sustainable Manager Inc. (Power Sustainable), un gestionnaire de placements axé sur les solutions climatiques et une filiale de la société mère de la compagnie, Power Corporation du Canada. Dans le cadre de la transaction, la compagnie est devenue un actionnaire minoritaire de Power Sustainable, avec une participation entièrement diluée légèrement inférieure à 20 %. La compagnie a convenu d'investir dans certains fonds ciblés par les stratégies d'investissement de Power Sustainable dans l'avenir.

Autrement, les transactions entre parties liées n'ont pas changé de façon significative depuis le 31 décembre 2023.

## Renseignements financiers trimestriels

### Renseignements financiers trimestriels

(en millions de dollars, sauf les montants par action)

	2024			2023				2022 <sup>3</sup> (retraité)
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
Produits des activités d'assurance	5 292 \$	5 273 \$	5 250 \$	5 174 \$	5 110 \$	5 081 \$	5 037 \$	5 442 \$
Produits nets tirés des placements	2 249	2 409	2 340	2 431	2 271	2 061	2 101	2 085
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN	6 906	(864)	(1 385)	11 042	(5 457)	(2 668)	3 572	1 351
Honoraires et autres produits	1 806	1 794	1 672	1 558	1 450	1 466	1 400	1 372
<b>Total des produits<sup>1</sup></b>	<b>16 253 \$</b>	<b>8 612 \$</b>	<b>7 877 \$</b>	<b>20 205 \$</b>	<b>3 374 \$</b>	<b>5 940 \$</b>	<b>12 110 \$</b>	<b>10 250 \$</b>
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies<sup>2</sup></b>								
Total	859 \$	1 005 \$	1 031 \$	743 \$	936 \$	569 \$	614 \$	478 \$
De base – par action	0,92	1,08	1,10	0,80	1,01	0,61	0,66	0,51
Dilué – par action	0,92	1,08	1,10	0,79	1,00	0,61	0,66	0,51
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>								
Total	859 \$	1 005 \$	960 \$	740 \$	905 \$	498 \$	595 \$	452 \$
De base – par action	0,92	1,08	1,03	0,79	0,97	0,53	0,64	0,48
Dilué – par action	0,92	1,08	1,03	0,79	0,97	0,53	0,64	0,48

<sup>1</sup> Le total des produits et ses composantes excluent les produits tirés des activités abandonnées liées à Putnam Investments.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>3</sup> Les résultats comparatifs de 2022 ont été retraités afin de refléter l'adoption d'IFRS 17 *Contrats d'assurance* et d'IFRS 9 *Instruments financiers*.

### Total des produits

Le total des produits pour le troisième trimestre de 2024 s'est établi à 16 253 M\$ et comprend des produits des activités d'assurance de 5 292 M\$ (5 110 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent), des produits nets tirés des placements de 2 249 M\$ (2 271 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent), des variations à la hausse de 6 906 M\$ des actifs de placement à la juste valeur par le biais du résultat net (variations à la baisse de 5 457 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent) et des honoraires et autres produits de 1 806 M\$ (1 450 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent).

### Produits des activités d'assurance

Les produits des activités d'assurance pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 182 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 5 292 M\$, principalement en raison de la hausse du bénéfice tiré des contrats d'assurance à court terme au sein des exploitations canadienne et européenne.

### Total des produits nets tirés des placements

Le total des produits nets tirés des placements, qui comprend les produits nets tirés des placements et les variations de la juste valeur des actifs à la JVRN, pour le troisième trimestre de 2024 a augmenté de 12 341 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 9 155 M\$. Les variations de la juste valeur au troisième trimestre de 2024 se sont traduites par une augmentation de 6 906 M\$, comparativement à une diminution de 5 457 M\$ pour le troisième trimestre de 2023, principalement en raison d'une diminution des rendements des obligations dans toutes les régions. Au troisième trimestre de 2024, les produits nets tirés des placements, qui excluent les variations de la juste valeur par le biais du résultat net, se sont chiffrés à 2 249 M\$, une diminution de 22 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison essentiellement du raffermissement du dollar américain, de la livre sterling et de l'euro par rapport au dollar canadien.

### Honoraires et autres produits

Les honoraires et autres produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté de 356 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 1 806 M\$, principalement en raison de l'augmentation des niveaux des marchés boursiers et de la croissance globale des activités au sein de l'exploitation américaine, de la croissance des honoraires liés aux contrats de services administratifs seulement (SAS) et de l'acquisition d'IPC et de Value Partners au sein de l'exploitation canadienne, ainsi que de la hausse des honoraires de gestion découlant de l'augmentation de l'actif administré moyen au sein de l'exploitation européenne.



### Bénéfice net

Le bénéfice net consolidé attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires de Lifeco s'est établi à 859 M\$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 905 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Ce montant représente 0,92 \$ par action ordinaire (0,92 \$ après dilution) pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 0,97 \$ par action ordinaire (0,97 \$ après dilution) il y a un an.

### Conversion des devises

Lifeco exerce ses activités dans plusieurs devises par l'intermédiaire de ses filiales en exploitation. Les quatre principales devises sont le dollar canadien, le dollar américain, la livre sterling et l'euro. Dans le présent rapport, l'actif et le passif libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux en vigueur sur le marché à la fin de la période de présentation. Tous les éléments des produits et des charges sont convertis à un taux moyen pour la période. Voici les taux employés :

Périodes closes les	30 sept. 2024	30 juin 2024	31 mars 2024	31 déc. 2023	30 sept. 2023	30 juin 2023	31 mars 2023
<b>Dollar américain</b>							
Bilan	1,35 \$	1,37 \$	1,35 \$	1,33 \$	1,36 \$	1,32 \$	1,35 \$
Produits et charges	1,36 \$	1,37 \$	1,35 \$	1,36 \$	1,34 \$	1,34 \$	1,35 \$
<b>Livre sterling</b>							
Bilan	1,81 \$	1,73 \$	1,71 \$	1,69 \$	1,66 \$	1,68 \$	1,67 \$
Produits et charges	1,77 \$	1,73 \$	1,71 \$	1,69 \$	1,70 \$	1,68 \$	1,64 \$
<b>Euro</b>							
Bilan	1,51 \$	1,47 \$	1,46 \$	1,46 \$	1,44 \$	1,45 \$	1,47 \$
Produits et charges	1,50 \$	1,47 \$	1,46 \$	1,47 \$	1,46 \$	1,46 \$	1,45 \$

### Renseignements supplémentaires

Des renseignements supplémentaires sur Lifeco, y compris ses plus récents états financiers consolidés, l'attestation du chef de la direction et du chef des services financiers ainsi que la notice annuelle, sont accessibles sur le site [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com).

# États consolidés du résultat net (*non audité*)

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Résultat des activités d'assurance</b>				
Produits des activités d'assurance (note 8)	5 292 \$	5 110 \$	15 815 \$	15 228 \$
Charges afférentes aux activités d'assurance	(4 099)	(3 921)	(12 223)	(11 879)
Charge nette liée aux contrats de réassurance	(413)	(401)	(1 184)	(1 158)
	780	788	2 408	2 191
<b>Résultat net des activités de placement</b>				
Produits nets tirés des placements (note 5)	2 249	2 271	6 998	6 433
Variations de la juste valeur des actifs à la juste valeur par le biais du résultat net (note 5)	6 906	(5 457)	4 657	(4 553)
	9 155	(3 186)	11 655	1 880
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(5 662)	3 287	(5 844)	348
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance	94	(212)	(71)	(125)
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(3 189)	761	(3 933)	(835)
	398	650	1 807	1 268
<b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>				
Produits nets tirés des (pertes nettes liées aux) placements	2 498	(1 039)	5 417	1 596
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(2 498)	1 039	(5 417)	(1 596)
	—	—	—	—
<b>Autres produits (charges)</b>				
Honoraires et autres produits	1 806	1 450	5 272	4 316
Charges d'exploitation et frais administratifs	(1 737)	(1 522)	(5 169)	(4 622)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée	(105)	(100)	(308)	(287)
Coûts de financement	(98)	(103)	(299)	(322)
Charges de restructuration et d'intégration (note 4)	(23)	(38)	(118)	(83)
	1 021	1 125	3 593	2 461
<b>Bénéfice avant impôt</b>				
Impôt sur le résultat (note 14)	131	137	529	223
	890	988	3 064	2 238
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>				
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	20	72	22
	891	968	2 992	2 216
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>				
Dividendes sur actions privilégiées	32	32	97	97
	859	936	2 895	2 119
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>				
Perte nette liée aux activités abandonnées	—	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées (note 3)	—	—	44	—
	859 \$	905 \$	2 824 \$	1 998 \$
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>				
<b>Bénéfice par action ordinaire (note 12)</b>				
De base	0,92 \$	0,97 \$	3,03 \$	2,15 \$
Dilué	0,92 \$	0,97 \$	3,02 \$	2,14 \$
<b>Bénéfice par action ordinaire lié aux activités poursuivies (note 12)</b>				
De base	0,92 \$	1,01 \$	3,10 \$	2,28 \$
Dilué	0,92 \$	1,00 \$	3,10 \$	2,27 \$

# États consolidés du résultat global (non audité)

(en millions de dollars canadiens)

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Bénéfice net – détenteurs d’actions ordinaires, avant les dividendes privilégiés</b>	891 \$	937 \$	2 921 \$	2 095 \$
<b>Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)</b>				
<b>Éléments qui pourraient être reclassés ultérieurement dans les états consolidés du résultat net</b>				
Profits (pertes) de change latents à la conversion des établissements à l'étranger	172	288	661	135
Profits de change à la conversion reclassés en résultat net à la cession d'établissements à l'étranger (note 3)	—	—	(211)	—
Profits (pertes) latents sur les couvertures d'investissement net dans des établissements à l'étranger	(70)	(92)	(132)	(82)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	1	8	13	—
Profits (pertes) latents sur les obligations et les prêts hypothécaires à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	255	(80)	221	(92)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(52)	21	(46)	(19)
(Profits) pertes réalisés sur les obligations et les prêts hypothécaires à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (note 5)	1	17	39	231
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	—	(2)	(9)	(14)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie	81	16	48	86
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(22)	(5)	(13)	(24)
(Profits) pertes réalisés sur les couvertures de flux de trésorerie	(45)	(13)	(41)	(60)
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	12	3	11	16
Participations ne donnant pas le contrôle	(105)	49	(116)	9
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	29	(15)	33	(3)
<b>Total des éléments qui pourraient être reclassés</b>	<b>257</b>	<b>195</b>	<b>458</b>	<b>183</b>
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés dans les états consolidés du résultat net</b>				
Profits (pertes) latents sur les actions à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(94)	—	(415)	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(83)	—	—	—
Réévaluations des régimes de retraite à prestations définies et d'autres avantages postérieurs à l'emploi	(15)	92	243	26
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	3	(25)	(67)	(6)
Participations ne donnant pas le contrôle	—	(8)	(21)	(3)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	2	6	1
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés</b>	<b>(189)</b>	<b>61</b>	<b>(254)</b>	<b>18</b>
<b>Total du bénéfice global</b>	<b>68</b>	<b>256</b>	<b>204</b>	<b>201</b>
<b>Bénéfice global</b>	<b>959 \$</b>	<b>1 193 \$</b>	<b>3 125 \$</b>	<b>2 296 \$</b>

## Bilans consolidés (non audité)

(en millions de dollars canadiens)

	<b>30 septembre 2024</b>	31 décembre 2023
<b>Actif</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 887 \$	7 742 \$
Obligations (note 5)	162 102	157 051
Prêts hypothécaires (note 5)	39 485	38 414
Actions (note 5)	18 470	15 733
Immeubles de placement (note 5)	8 108	7 870
	<b>237 052</b>	<b>226 810</b>
Actifs au titre des contrats d'assurance (note 9)	1 171	1 193
Actifs au titre des contrats de réassurance détenus (note 9)	17 843	17 332
Actifs détenus en vue de la vente (note 3)	—	4 467
Goodwill	11 160	11 249
Immobilisations incorporelles	4 812	4 484
Instruments financiers dérivés	1 930	2 219
Biens immobiliers occupés par leur propriétaire	761	731
Immobilisations corporelles	337	335
Débiteurs et intérêts à recevoir	5 607	4 863
Autres actifs	15 046	14 483
Impôt exigible	342	260
Actifs d'impôt différé	1 824	1 848
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts (note 10)	481 856	422 956
<b>Total de l'actif</b>	<b>779 741 \$</b>	<b>713 230 \$</b>
<b>Passif</b>		
Passifs au titre des contrats d'assurance (note 9)	153 349 \$	144 388 \$
Passifs au titre des contrats d'investissement	87 631	88 919
Passifs au titre des contrats de réassurance détenus (note 9)	830	648
Passifs détenus en vue de la vente (note 3)	—	2 407
Débitures et autres instruments d'emprunt	9 112	9 046
Instruments financiers dérivés	1 516	1 288
Créditeurs	3 193	3 216
Autres passifs	9 904	9 587
Impôt exigible	262	137
Passifs d'impôt différé	777	787
Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts (note 9)	65 226	60 302
Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	416 630	362 654
<b>Total du passif</b>	<b>748 430</b>	<b>683 379</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Participations ne donnant pas le contrôle		
Surplus attribuable au compte de participation de filiales	3 020	2 847
Participations ne donnant pas le contrôle dans les filiales	68	168
Capitaux propres attribuables aux actionnaires		
Capital social		
Billets avec remboursement de capital à recours limité	1 500	1 500
Actions privilégiées	2 720	2 720
Actions ordinaires (note 11)	6 037	6 000
Surplus cumulé	16 666	15 492
Cumul des autres éléments de bénéfice global	1 094	890
Surplus d'apport	206	234
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>31 311</b>	<b>29 851</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>779 741 \$</b>	<b>713 230 \$</b>

# États consolidés des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de dollars canadiens)

30 septembre 2024						
Capital social	Surplus d'apport	Surplus cumulé	Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres	
<b>Solde au début de l'exercice</b>	10 220 \$	234 \$	15 492 \$	890 \$	3 015 \$	29 851 \$
Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes privilégiés	—	—	2 921	—	72	2 993
Autres éléments de bénéfice global	—	—	—	204	98	302
	10 220	234	18 413	1 094	3 185	33 146
Dividendes aux actionnaires						
Détenteurs d'actions privilégiées (note 12)	—	—	(97)	—	—	(97)
Détenteurs d'actions ordinaires	—	—	(1 552)	—	—	(1 552)
Actions exercées et émises en vertu des régimes de paiements fondés sur des actions (note 11)	54	(4)	—	—	5	55
Actions achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (note 11)	(17)	—	(98)	—	—	(115)
Incidence de la vente d'activités abandonnées	—	(32)	—	—	(99)	(131)
Charge au titre des régimes de paiements fondés sur des actions	—	8	—	—	—	8
Décomptabilisation de participations ne donnant pas le contrôle dans une filiale	—	—	—	—	(3)	(3)
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>10 257 \$</b>	<b>206 \$</b>	<b>16 666 \$</b>	<b>1 094 \$</b>	<b>3 088 \$</b>	<b>31 311 \$</b>
30 septembre 2023						
Capital social	Surplus d'apport	Surplus cumulé	Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres	
Solde au début de l'exercice	10 011 \$	209 \$	14 976 \$	713 \$	2 886 \$	28 795 \$
Incidence de la première application d'IFRS 9	—	—	(33)	3	—	(30)
Solde révisé au début de l'exercice	10 011	209	14 943	716	2 886	28 765
Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes privilégiés	—	—	2 095	—	22	2 117
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	—	—	—	201	(4)	197
	10 011	209	17 038	917	2 904	31 079
Dividendes aux actionnaires						
Détenteurs d'actions privilégiées (note 12)	—	—	(97)	—	—	(97)
Détenteurs d'actions ordinaires	—	—	(1 453)	—	—	(1 453)
Émises dans le cadre d'une acquisition d'entreprise	89	—	—	—	—	89
Actions exercées et émises en vertu des régimes de paiements fondés sur des actions (note 11)	106	(46)	—	—	35	95
Actions achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (note 11)	(28)	—	(143)	—	—	(171)
Règlement en titres de capitaux propres des régimes fondés sur des actions de Putnam	—	—	—	—	(13)	(13)
Actions annulées aux termes des régimes fondés sur des actions de Putnam	—	3	—	—	2	5
Charge au titre des régimes de paiements fondés sur des actions	—	58	—	—	—	58
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle dans une filiale	—	—	(27)	—	(36)	(63)
Perte de dilution sur les participations ne donnant pas le contrôle	—	—	(30)	—	30	—
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>10 178 \$</b>	<b>224 \$</b>	<b>15 288 \$</b>	<b>917 \$</b>	<b>2 922 \$</b>	<b>29 529 \$</b>

# Tableaux consolidés des flux de trésorerie (non audité)

(en millions de dollars canadiens)

Pour les périodes de neuf mois closes les  
30 septembre

## Activités d'exploitation

Bénéfice avant impôt	3 433 \$	2 306 \$
Impôt sur le résultat payé, déduction faite des remboursements reçus	(522)	(319)
Ajustements :		
Variation des passifs au titre des contrats d'assurance	6 279	(1 706)
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(2 585)	(6 425)
Variation des passifs au titre des contrats de réassurance détenus	157	181
Variation des actifs au titre des contrats de réassurance détenus	(195)	1 005
Variation des actifs au titre des contrats d'assurance	40	(522)
Variations de la juste valeur par le biais du résultat net	(4 657)	4 553
Ventes, échéances et remboursements de placements de portefeuille	31 164	31 323
Achats de placements de portefeuille	(29 701)	(28 301)
Autres	(662)	990

## Activités de financement

Émission d'actions ordinaires	54	106
Actions ordinaires achetées et annulées	(115)	(171)
Remboursement de titres d'emprunt libellés en euros	—	(735)
Diminution de la marge de crédit des filiales	(60)	(602)
Dividendes sur actions ordinaires versés	(1 552)	(1 453)
Dividendes sur actions privilégiées versés	(97)	(97)
	(1 770)	(2 952)

## Activités d'investissement

Incidence de la vente d'activités abandonnées	(211)	—
Participation dans des entreprises associées et des coentreprises	(116)	(123)
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis	(76)	(8)
	(403)	(131)

Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie

## Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

### Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies et aux activités abandonnées au début de l'exercice

### Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies et aux activités abandonnées à la fin de la période

Déduire : trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités abandonnées à la fin de la période

### Trésorerie et équivalents de trésorerie liés aux activités poursuivies à la fin de la période

## Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie

Produits d'intérêts reçus	5 649 \$	5 360 \$
Intérêts versés	246	286
Dividendes reçus	363	301

<sup>1</sup> La compagnie a reclassé certains chiffres comparatifs pour que la présentation soit conforme à la présentation adoptée pour la période considérée. Ces reclassements n'ont eu aucune incidence sur les capitaux propres et sur le bénéfice net de la compagnie.

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action et sauf indication contraire)

## 1. Renseignements généraux

---

Great-West Lifeco Inc. (Lifeco ou la compagnie) est une société inscrite en bourse (Bourse de Toronto : GWO), constituée en société par actions et domiciliée au Canada. L'adresse du siège social de la compagnie est la suivante : 100, rue Osborne Nord, Winnipeg (Manitoba), Canada R3C 1V3. Lifeco est membre du groupe de sociétés de Power Corporation du Canada (Power Corporation) et est une filiale de Power Corporation.

Lifeco est une société de portefeuille spécialisée dans les services financiers ayant des participations dans l'assurance vie, l'assurance maladie, l'épargne-retraite, la gestion d'actifs et du patrimoine et la réassurance, principalement au Canada, aux États-Unis et en Europe, par l'entremise de ses filiales en exploitation, dont La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie (la Canada Vie) et Empower Annuity Insurance Company of America (Empower).

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (les états financiers) de la compagnie au 30 septembre 2024 et pour le trimestre et la période de neuf mois clos à cette date ont été approuvés par le conseil d'administration en date du 6 novembre 2024.

## 2. Mode de présentation et sommaire des méthodes comptables

---

Les présents états financiers devraient être lus parallèlement aux états financiers consolidés annuels audités et aux notes annexes de la compagnie au 31 décembre 2023.

Les états financiers de la compagnie au 30 septembre 2024 ont été préparés conformément aux exigences de la Norme comptable internationale (IAS) 34 *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), en utilisant les mêmes méthodes comptables et de calcul que pour les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, sauf dans les cas décrits ci-dessous.

### Changements de méthodes comptables

La compagnie a adopté les modifications des Normes internationales d'information financière (les normes IFRS) pour IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*, IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* et IFRS 16 *Contrats de location*, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers de la compagnie.

### Utilisation d'estimations, d'hypothèses et de jugements importants

Aux fins de la préparation des présents états financiers, la direction doit porter des jugements importants, faire des estimations importantes et formuler des hypothèses importantes qui influent sur les montants présentés de l'actif, du passif, du bénéfice net et sur l'information fournie à leur sujet. Bien que ces jugements et estimations comportent un degré d'incertitude inhérente, la direction est d'avis que les montants présentés sont raisonnables. Les principales sources d'incertitudes relatives aux estimations et les secteurs où des jugements importants ont été portés sont décrits dans les méthodes comptables concernées, présentées à la note 2 des états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023.



## Méthodes comptables futures

La compagnie surveille activement les modifications des normes IFRS qui sont proposées et publiées par l'IASB afin de déterminer l'incidence qu'elles pourraient avoir sur elle. Le tableau suivant présente les normes qui ont été publiées et les mises à jour qui ont été apportées à l'analyse de la compagnie depuis l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Nouvelle norme	Sommaire des modifications à venir
IFRS 18 <i>Présentation et informations à fournir dans les états financiers</i>	<p>En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 <i>Présentation et informations à fournir dans les états financiers</i> (IFRS 18). La norme vise à améliorer la façon dont les sociétés communiquent l'information dans leurs états financiers, et met l'accent sur l'information relative à la performance financière dans l'état du résultat net.</p> <p>IFRS 18 obligera les sociétés à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fournir des sous-totaux définis dans l'état du résultat net;</li> <li>• fournir des informations sur tout indicateur de performance défini par la direction se rapportant à l'état du résultat net;</li> <li>• mettre en œuvre des principes pour le regroupement des informations dans les états financiers et déterminer si ces informations doivent être fournies dans les états financiers de base ou dans les notes annexes.</li> </ul> <p>La norme s'applique aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027. L'adoption anticipée est permise. La compagnie évalue actuellement l'incidence qu'aura l'adoption de cette norme.</p>
IFRS 9 <i>Instruments financiers</i> et IFRS 7 <i>Instruments financiers : Informations à fournir</i>	<p>En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 <i>Instruments financiers</i> et à IFRS 7 <i>Instruments financiers : Informations à fournir</i>. Les modifications précisent le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance et de caractéristiques semblables ainsi que le règlement des passifs au moyen de systèmes de paiement électronique et introduisent des obligations d'information supplémentaires afin d'accroître la transparence pour les investisseurs.</p> <p>Les modifications s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026. L'adoption anticipée est permise. La compagnie évalue actuellement l'incidence qu'aura l'adoption de ces modifications.</p>

## 3. Acquisitions d'entreprises et autres transactions

### a) Vente de Putnam US Holdings I, LLC (Putnam Investments)

Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la compagnie a conclu la vente de Putnam Investments à Franklin Resources, Inc., qui exerce ses activités sous le nom de « Franklin Templeton », en échange d'actions ordinaires de Franklin Templeton, de trésorerie et d'une contrepartie éventuelle pouvant aller jusqu'à 375 \$ US sur une période de cinq à sept ans. La compagnie a conservé sa participation donnant le contrôle dans PanAgora Holdings Inc. et sa filiale PanAgora Asset Management Inc. (collectivement, PanAgora), un gestionnaire quantitatif d'actifs, ainsi que certains actifs, y compris des actifs d'impôt différé, liés à Putnam Investments. La compagnie détient actuellement environ 31 600 000 actions ordinaires de Franklin Templeton et détiendra la majorité de ces actions pour une période minimale de cinq ans.

Dans les états financiers de 2023, le bénéfice net (la perte nette) et les flux de trésorerie de Putnam Investments étaient classés en tant qu'activités abandonnées au sein de l'exploitation américaine, et les actifs et les passifs connexes étaient classés comme détenus en vue de la vente. L'information financière relative à la vente des activités abandonnées est présentée ci-dessous et reflète la juste valeur estimative totale de la contrepartie de 1 909 \$. Les résultats pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024 comprennent des coûts de clôture de 115 \$ ainsi que des ajustements finaux à la valeur comptable, ce qui a donné lieu à un profit net à la vente après impôt de 44 \$.

**Détails de la vente de Putnam Investments**

	1 <sup>er</sup> janvier 2024
Contrepartie reçue ou à recevoir	
Juste valeur des actions ordinaires de Franklin Templeton (29,79 \$ US par action)	1 321 \$
Trésorerie nette et autres contreparties différées et éventuelles	588
Participation ne donnant pas le contrôle dans la vente de Putnam Investments	(123)
Total du produit net à la cession de Putnam Investments	1 786 \$
Valeur comptable nette des actifs nets vendus	
Valeur comptable	2 010 \$
Profits de change à la conversion reclassés en résultat net à la cession d'établissements à l'étranger	(211)
Valeur comptable nette des activités abandonnées	1 799 \$
	(13) \$
Économie d'impôt	57
<b>Profit net à la vente après impôt</b>	<b>44 \$</b>

**b) Acquisition d'Investment Planning Counsel**

Le 30 novembre 2023, la Canada Vie a conclu l'acquisition de la totalité des capitaux propres d'Investment Planning Counsel Inc., une société indépendante de gestion du patrimoine, auprès de la Société financière IGM Inc. (IGM), pour une contrepartie d'achat totale de 585 \$. L'acquisition accroît la portée et les capacités des services de gestion du patrimoine de la Canada Vie. IGM est une société liée et est membre du groupe de sociétés de Power Corporation. Par conséquent, le Comité de révision de la compagnie et celui de la Canada Vie ont examiné et approuvé la transaction.

Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a achevé son évaluation exhaustive de la juste valeur de l'actif net acquis et de la répartition du prix d'achat.

Le goodwill initial de 583 \$ présenté dans les états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023 a été ajusté à la conclusion de la répartition du prix d'achat. Des ajustements ont été apportés aux montants provisoires présentés dans les états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023, principalement en raison de la comptabilisation et de l'évaluation des immobilisations incorporelles. Les immobilisations incorporelles comptabilisées comprennent des contrats de clients d'un montant de 230 \$ et un amortissement cumulé de 6 \$ au 30 septembre 2024 liés à ces contrats.

Les informations comparatives dans les états financiers consolidés de la compagnie n'ont pas été retraitées.

La compagnie a déterminé la juste valeur des immobilisations incorporelles au moyen de techniques d'évaluation qui reposent sur des projections des flux de trésorerie actualisés en fonction de jugements et d'estimations portant sur la rétention des clients, les prévisions à l'égard des produits, ainsi que le bénéfice et les taux d'actualisation.

Le tableau suivant présente les montants attribués aux actifs acquis, au goodwill et aux passifs repris le 30 novembre 2023 et présentés au 30 septembre 2024.

**Actifs acquis et goodwill**

Trésorerie	31 \$
Goodwill	371
Immobilisations incorporelles	230
Immobilisations corporelles	3
Débiteurs	33
Autres actifs	279
Impôt exigible	1
<b>Total des actifs acquis et du goodwill</b>	<b>948 \$</b>

**Passifs repris**

Créditeurs	38 \$
Autres passifs	294
Impôt exigible	1
Passifs d'impôt différé	30
<b>Total des passifs repris</b>	<b>363 \$</b>

Le tableau suivant présente la variation de la valeur comptable du goodwill entre le 31 décembre 2023 et le 30 septembre 2024.

<b>Goodwill présenté antérieurement, au 31 décembre 2023</b>	<b>583 \$</b>
Comptabilisation et évaluation des immobilisations incorporelles	(230)
Comptabilisation de passifs d'impôt différé sur les immobilisations incorporelles et autres ajustements apportés au cours de la période d'évaluation	18
<b>Goodwill présenté au 30 septembre 2024</b>	<b>371 \$</b>

### c) Acquisition de Value Partners

Le 8 septembre 2023, la Canada Vie a conclu l'acquisition de la totalité des titres de capitaux propres de Value Partners Group Inc., une société de placement établie à Winnipeg, qui offre des services aux clients ayant des besoins complexes et pointus en matière de gestion du patrimoine.

Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a achevé son évaluation exhaustive de la juste valeur de l'actif net acquis, y compris les immobilisations incorporelles, et la répartition du prix d'achat a été conclue. Par conséquent, le goodwill initial de 119 \$ présenté dans les états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023 et comptabilisé à la suite de l'acquisition a été ajusté pour s'établir à 68 \$, principalement en raison de la comptabilisation et de l'évaluation des immobilisations incorporelles. Les informations comparatives dans les états financiers consolidés de la compagnie n'ont pas été retraitées.

### d) Relation stratégique avec Power Sustainable

Le 6 mai 2024, la compagnie a annoncé qu'elle avait accepté d'établir un partenariat stratégique à long terme avec Power Sustainable Manager Inc. (Power Sustainable), un gestionnaire de placements axé sur les solutions climatiques et une filiale de Power Corporation. Dans le cadre de la transaction, la compagnie est devenue un actionnaire minoritaire de Power Sustainable, avec une participation entièrement diluée légèrement inférieure à 20 %, et elle a convenu d'investir dans certains fonds ciblés par les stratégies d'investissement de Power Sustainable dans l'avenir. Power Corporation demeure l'actionnaire de contrôle de Power Sustainable. Puisque Power Sustainable est une partie liée, le Comité de révision de la compagnie a examiné et approuvé la transaction. L'investissement dans Power Sustainable n'est pas significatif pour la compagnie.

## 4. Charges de restructuration et d'intégration

### a) Restructuration au sein de l'exploitation canadienne

La compagnie a comptabilisé des provisions pour restructuration de néant et de 23 \$ au sein de l'exploitation canadienne pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, respectivement (21 \$ au titre du compte de l'actionnaire et 2 \$ au titre du compte de participation pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024). La restructuration a trait au transfert de certaines fonctions liées à l'exploitation des technologies de l'information à un fournisseur externe dans le cadre d'une entente de services gérés. Au 30 septembre 2024, le solde de la provision comptabilisée par la compagnie dans les autres passifs relativement à cette restructuration était de 9 \$. La compagnie s'attend à utiliser une importante part de ces montants en 2024.

### b) Restructuration et intégration d'Empower

La compagnie a comptabilisé des provisions pour restructuration de néant et de 29 \$ au sein de l'exploitation américaine pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, respectivement (néant et 5 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2023, respectivement). Au 30 septembre 2024, le solde de la provision comptabilisée par la compagnie dans les autres passifs relativement à cette restructuration était de 11 \$ (7 \$ au 31 décembre 2023). La compagnie s'attend à déboursier une importante part de ces montants au cours de l'exercice. La restructuration est principalement attribuable aux réductions de l'effectif et à d'autres coûts de sortie liés à l'acquisition des activités de services de retraite de Massachusetts Mutual Life Insurance Company et de Prudential Financial, Inc. (Prudential) par la compagnie. La compagnie ne prévoit pas engager de charge de restructuration et d'intégration supplémentaire relativement à l'acquisition de Prudential au cours de l'exercice.

La compagnie a comptabilisé des coûts d'intégration de néant et de 43 \$ dans les états consolidés du résultat net pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, respectivement (17 \$ et 66 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2023, respectivement).

### c) Restructuration de l'exploitation européenne

Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une provision pour restructuration de 23 \$ au poste Charges de restructuration et d'intégration des états consolidés du résultat net au sein du secteur opérationnel Exploitation européenne. Au 30 septembre 2024, le solde de la provision pour restructuration comptabilisée dans les autres passifs par la compagnie était de 107 \$ (106 \$ au 31 décembre 2023). La restructuration a trait à des provisions pour réductions de l'effectif et autres initiatives de transformation de l'exploitation, telles qu'elles sont présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023.

## 5. Placements de portefeuille

a) Les valeurs comptables et les justes valeurs estimatives des placements de portefeuille sont les suivantes :

	30 septembre 2024		31 décembre 2023	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
<b>Obligations</b>				
Juste valeur par le biais du résultat net (JVRN) – désignation	148 052 \$	148 052 \$	143 506 \$	143 506 \$
JVRN – obligatoire	1 851	1 851	1 795	1 795
Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG)	12 199	12 199	11 750	11 750
	162 102	162 102	157 051	157 051
<b>Prêts hypothécaires</b>				
JVRN – désignation	29 352	29 352	29 211	29 211
JVRN – obligatoire	4 865	4 865	4 203	4 203
JVAERG	580	580	578	578
Coût amorti	4 688	4 162	4 422	3 923
	39 485	38 959	38 414	37 915
<b>Actions</b>				
JVRN – obligatoire	16 629	16 629	14 890	14 890
JVAERG – désignation <sup>1</sup>	858	858	—	—
Méthode de la mise en équivalence	983	952	843	777
	18 470	18 439	15 733	15 667
<b>Immeubles de placement</b>	8 108	8 108	7 870	7 870
<b>Total</b>	228 165 \$	227 608 \$	219 068 \$	218 503 \$

<sup>1</sup> Représente les actions ordinaires de Franklin Templeton reçues à la vente de Putnam Investments.

**b) Les produits nets tirés des placements se répartissent comme suit :**

	Obligations	Prêts hypothécaires	Actions	Immeubles de placement	Autres	Total
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024</b>						
Produits nets tirés des placements :						
Produits tirés des placements – gagnés	1 725 \$	379 \$	144 \$	128 \$	(24) \$	2 352 \$
Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG	(1)	—	—	—	—	(1)
Profits à la décomptabilisation des actifs au coût amorti	—	—	—	—	—	—
Recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net	—	3	—	—	—	3
Autres produits (charges)	—	—	—	(52)	(53)	(105)
	1 724	382	144	76	(77)	2 249
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :						
JVRN – désignation	4 428	773	—	—	585	5 786
JVRN – obligatoire	—	128	1 016	—	—	1 144
Comptabilisé à la juste valeur	—	—	—	(24)	—	(24)
	4 428	901	1 016	(24)	585	6 906
<b>Total</b>	<b>6 152 \$</b>	<b>1 283 \$</b>	<b>1 160 \$</b>	<b>52 \$</b>	<b>508 \$</b>	<b>9 155 \$</b>
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2023</b>						
Produits nets tirés des placements :						
Produits tirés des placements – gagnés	1 651 \$	364 \$	107 \$	126 \$	137 \$	2 385 \$
Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG	(17)	—	—	—	—	(17)
Profits à la décomptabilisation des actifs au coût amorti	—	—	—	—	—	—
(Charge) recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net	—	(10)	—	—	—	(10)
Autres produits (charges)	—	—	—	(45)	(42)	(87)
	1 634	354	107	81	95	2 271
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :						
JVRN – désignation	(3 859)	(325)	—	—	(805)	(4 989)
JVRN – obligatoire	—	(61)	(254)	—	—	(315)
Comptabilisé à la juste valeur	—	—	—	(153)	—	(153)
	(3 859)	(386)	(254)	(153)	(805)	(5 457)
<b>Total</b>	<b>(2 225) \$</b>	<b>(32) \$</b>	<b>(147) \$</b>	<b>(72) \$</b>	<b>(710) \$</b>	<b>(3 186) \$</b>
<b>Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024</b>						
Produits nets tirés des placements :						
Produits tirés des placements – gagnés	5 148 \$	1 126 \$	477 \$	379 \$	197 \$	7 327 \$
Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG	(39)	—	—	—	—	(39)
Profits à la décomptabilisation des actifs au coût amorti	—	1	—	—	—	1
Recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net	—	7	—	—	—	7
Autres produits (charges)	—	—	—	(146)	(152)	(298)
	5 109	1 134	477	233	45	6 998
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :						
JVRN – désignation	1 794	890	—	—	471	3 155
JVRN – obligatoire	(3)	93	1 524	—	—	1 614
Comptabilisé à la juste valeur	—	—	—	(112)	—	(112)
	1 791	983	1 524	(112)	471	4 657
<b>Total</b>	<b>6 900 \$</b>	<b>2 117 \$</b>	<b>2 001 \$</b>	<b>121 \$</b>	<b>516 \$</b>	<b>11 655 \$</b>

Pour la période de neuf mois close le  
30 septembre 2023

	Obligations	Prêts hypothécaires	Actions	Immeubles de placement	Autres	Total
Produits nets tirés des placements :						
Produits tirés des placements – gagnés	4 927 \$	1 061 \$	351 \$	377 \$	218 \$	6 934 \$
Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG	(231)	—	—	—	—	(231)
Profits à la décomptabilisation des actifs au coût amorti	—	8	—	—	—	8
(Charge) recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net	(1)	(8)	—	—	—	(9)
Autres produits (charges)	—	—	—	(144)	(125)	(269)
	4 695	1 061	351	233	93	6 433
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :						
JVRN – désignation	(3 347)	(358)	—	—	(464)	(4 169)
JVRN – obligatoire	—	(161)	142	—	—	(19)
Comptabilisé à la juste valeur	—	—	—	(365)	—	(365)
	(3 347)	(519)	142	(365)	(464)	(4 553)
Total	1 348 \$	542 \$	493 \$	(132) \$	(371) \$	1 880 \$

Les produits tirés des placements liés aux obligations et aux prêts hypothécaires comprennent les produits d'intérêts ainsi que l'amortissement des primes et de l'escompte. Les produits tirés des placements dans les actions comprennent les dividendes, les distributions provenant de titres de capitaux propres d'entités non cotées et les produits tirés de la participation de la compagnie dans IGM. Les produits tirés des immeubles de placement comprennent les produits locatifs gagnés à l'égard de ces immeubles, les loyers fonciers gagnés sur les terrains loués et sous-loués, le recouvrement des frais, les produits au titre de la résiliation de baux ainsi que les intérêts et les autres produits tirés des placements gagnés sur les immeubles de placement. Les autres produits tirés des placements comprennent les profits et les pertes de change, les produits gagnés sur les instruments financiers dérivés, ainsi que les autres produits divers.

## 6. Gestion des risques

La compagnie dispose de politiques pour déterminer, mesurer, gérer, surveiller et signaler les risques liés à ses instruments financiers et à ses contrats d'assurance. Les principaux risques à cet égard sont le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché (change, taux d'intérêt et marchés boursiers). Le comité de gestion des risques du conseil d'administration est responsable du suivi des principaux risques auxquels la compagnie est exposée. L'approche de gestion des risques de la compagnie n'a essentiellement pas changé par rapport à celle décrite dans le rapport annuel de 2023 de la compagnie. Certains risques sont décrits ci-dessous. Une analyse de la structure de gouvernance de la compagnie et de son approche de gestion à l'égard du risque est présentée à la note Gestion des risques dans les états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2023.

La compagnie a également établi des politiques et des procédures pour déterminer, mesurer et présenter les risques significatifs. La direction est responsable de l'établissement des procédures de gestion du capital relatives à la mise en œuvre et au suivi du plan de capital. Le conseil d'administration examine et approuve toutes les opérations sur capitaux propres conclues par la direction.

### a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque que la compagnie subisse une perte découlant de l'incapacité ou du refus éventuel d'un débiteur de s'acquitter entièrement de ses obligations contractuelles.

#### i) Concentration du risque de crédit

Les concentrations du risque de crédit proviennent de l'exposition à un seul débiteur, à un groupe de débiteurs liés ou à un groupe de débiteurs partageant des caractéristiques de risque de crédit similaires et exerçant leurs activités dans la même région ou dans des secteurs similaires. Ces caractéristiques font en sorte que leur capacité à respecter leurs obligations est touchée de façon semblable par des changements des conditions économiques ou politiques. Aucun changement important n'est survenu depuis l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## ii) Pertes de crédit attendues

La majorité des actifs financiers de la compagnie sont évalués à la JVRN et, par conséquent, ils ne sont pas assujettis au modèle des pertes de crédit attendues. Le modèle des pertes de crédit attendues s'applique uniquement aux placements à revenu fixe à la JVAERG et au coût amorti. Les corrections de valeur pour pertes de crédit attendues s'élevaient à 33 \$ au 30 septembre 2024, dont une tranche de 5 \$ était classée dans la phase 1, une tranche de 24 \$ dans la phase 2 et une tranche de 4 \$ dans la phase 3 (37 \$ au 31 décembre 2023, dont une tranche de 4 \$ était classée dans la phase 1, une tranche de 29 \$ dans la phase 2 et une tranche de 4 \$ dans la phase 3).

## iii) Incidence du crédit sur les actifs financiers désignés comme étant à la JVRN

La valeur comptable des placements de portefeuille de la compagnie désignés comme étant à la JVRN représente l'exposition maximale au risque de crédit pour ces actifs. La variation de la juste valeur attribuable à la variation du risque de crédit de ces actifs est généralement négligeable en l'absence d'événements de crédit importants touchant des actifs précis. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, des pertes liées à la juste valeur de 22 \$ et de 46 \$, respectivement (néant et 17 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2023, respectivement) sont reflétées dans les variations de la juste valeur des actifs à la JVRN dans les états consolidés du résultat net relativement à des incidents de crédit importants liés aux actifs désignés à la JVRN.

## b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que la compagnie ne soit pas en mesure de répondre à la totalité de ses engagements en matière de sorties de trésorerie à mesure qu'ils arrivent à échéance. La compagnie gère ce risque en appliquant les politiques et les procédures suivantes :

- La compagnie gère étroitement les liquidités d'exploitation au moyen de l'appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif et par l'établissement de prévisions quant aux rendements obtenus et nécessaires. Cette façon de procéder assure une correspondance entre les obligations à l'égard des titulaires de polices et le rendement de l'actif.
- La direction surveille de près la solvabilité et les positions de capitaux propres de ses principales filiales et les compare aux besoins de liquidités de la société de portefeuille. La compagnie peut obtenir des liquidités supplémentaires par l'intermédiaire de marges de crédit établies ou de transactions sur les marchés financiers. La compagnie dispose de marges de crédit engagées auprès de banques à charte canadiennes.

## c) Risque de marché

Le risque de marché correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier et la valeur des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement fluctuent en raison de variations des facteurs du marché qui peuvent être classés dans trois catégories : le risque de change, le risque de taux d'intérêt (compte tenu de l'inflation) et le risque lié aux marchés boursiers.

## Mise en garde au sujet des sensibilités au risque

Les présents états financiers contiennent des estimations de sensibilité et de mesures d'exposition relatives à certains risques, notamment la sensibilité à des fluctuations précises des taux d'intérêt projetés et des cours de marché à la date d'évaluation. Les résultats réels peuvent être sensiblement différents de ces estimations, notamment, sans s'y limiter, en raison des changements dans le profil de l'actif ou du passif de la compagnie, des changements apportés à la répartition des activités, des taux d'imposition effectifs, d'autres facteurs liés au marché, des différences dans l'exposition réelle par rapport aux indices boursiers généraux, de la variation des expositions par territoire et des limites générales des modèles internes de la compagnie.

Pour ces raisons, les sensibilités énoncées devraient être considérées uniquement comme des estimations indicatives quant à la sensibilité sous-jacente de chacun des facteurs. Étant donné la nature de ces calculs, la compagnie ne peut en aucun cas garantir que l'incidence réelle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires correspondra à celle qui est indiquée.

### **i) Risque de change**

Le risque de change réside dans le fait que les activités de la compagnie et les instruments financiers qu'elle détient sont libellés en diverses devises. En ce qui concerne l'actif couvrant les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qui n'est pas libellé dans la même devise, les fluctuations des taux de change peuvent exposer la compagnie au risque que les pertes de change ne soient pas contrebalancées par des diminutions du passif.

- Un affaiblissement de 10 % du dollar canadien par rapport aux devises se traduirait normalement par une augmentation des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sans participation d'un montant semblable à la variation de l'actif connexe, ce qui donnerait lieu à une variation immédiate non significative du bénéfice net. Un raffermissement de 10 % du dollar canadien par rapport aux devises se traduirait normalement par une diminution des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sans participation d'un montant semblable à la variation de l'actif connexe, ce qui donnerait lieu à une variation immédiate non significative du bénéfice net attribuable aux actionnaires.

La compagnie détient des investissements nets dans des établissements à l'étranger. Les dettes de la compagnie sont libellées en dollars canadiens, en euros et en dollars américains. En vertu des normes IFRS, les profits et les pertes de change liés à l'investissement net dans des établissements à l'étranger, déduction faite des activités de couverture et de l'incidence fiscale connexes, sont comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat global. Le raffermissement ou l'affaiblissement du taux de change au comptant du dollar canadien par rapport à celui du dollar américain, de la livre sterling et de l'euro a une incidence sur le total des capitaux propres de la compagnie. Par conséquent, la valeur comptable par action et le ratio des capitaux propres de la compagnie surveillés par les agences de notation en subissent également l'incidence.

### **ii) Risque de taux d'intérêt**

Il existe un risque de taux d'intérêt lorsqu'il n'y a pas appariement parfait entre les flux de trésorerie de l'actif et du passif et que les taux d'intérêt fluctuent, ce qui entraîne un écart entre la valeur de l'actif et la valeur du passif. Les politiques et les procédures suivantes ont été mises en œuvre afin d'atténuer le risque de taux d'intérêt auquel la compagnie est exposée.

- Le risque de taux d'intérêt est géré par l'investissement dans des actifs compatibles avec les produits vendus.
- La compagnie utilise un processus officiel pour l'appariement de l'actif et du passif, lequel comprend le regroupement de l'actif et du passif du fonds général par secteur. L'actif de chaque secteur est géré en fonction du passif du secteur.
- Pour les produits accordant des prestations fixes et fortement prévisibles, les placements sont généralement effectués dans des instruments à revenu fixe ou des immeubles de placement dont les flux de trésorerie suivent de près ceux qui se rapportent aux passifs. Lorsqu'aucun actif ne peut être apparié aux flux de trésorerie d'une période, par exemple des flux de trésorerie d'une durée indéterminée, une partie de ces actifs sont effectués dans des titres de participation et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe, tandis que les autres sont appariés en fonction de la durée.
- En l'absence de placements permanents convenables, ou afin de gérer le niveau des risques de pertes attribuables aux fluctuations des taux d'intérêt, on a recours à des instruments de couverture.
- Dans la mesure où il y a appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif, on obtient une protection contre la fluctuation des taux d'intérêt, et toute variation de la juste valeur de marché des actifs est compensée par une variation semblable de la juste valeur de marché des passifs.
- Pour les produits dont la date de versement des prestations est incertaine, la compagnie investit dans des instruments à revenu fixe dont les flux de trésorerie sont d'une durée qui prend fin avant le versement des prestations prévues, ou dans des titres de participation et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe.
- Les risques liés à la non-concordance des durées des placements du portefeuille, à la non-concordance des flux de trésorerie, à la possibilité de rachat anticipé de l'actif et au rythme d'acquisition de l'actif sont quantifiés et révisés périodiquement.

L'incidence de la variation des taux d'intérêt sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires serait largement contrebalancée par la variation de la valeur des actifs financiers qui couvrent les passifs. Toutefois, les différences de sensibilité aux taux d'intérêt dans la valeur des actifs et la valeur des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement donnent lieu à une sensibilité aux fluctuations des taux d'intérêt pour le bénéfice net attribuable aux actionnaires en vertu d'IFRS 17 *Contrats d'assurance* (IFRS 17) et d'IFRS 9 *Instruments financiers* (IFRS 9).



La stratégie de gestion des actifs et des passifs adoptée par la compagnie fait appel à l'utilisation de titres de sociétés ouvertes et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe à titre de composant des actifs du fonds général qui couvrent les passifs, ce qui fait en sorte que le bénéfice net est exposé aux taux d'intérêt. De plus, le classement des actifs financiers en vertu d'IFRS 9, comme les actifs hypothécaires au Royaume-Uni comptabilisés au coût amorti et détenus dans les actifs du fonds général qui couvrent les passifs, contribue également à ce que le bénéfice net attribuable aux actionnaires soit exposé aux taux d'intérêt.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres d'une augmentation ou d'une diminution parallèle immédiate de 50 points de base des taux d'intérêt, arrondie à 25 \$ près.

#### **Variation des courbes de taux du marché**

	30 septembre 2024		31 décembre 2023	
	Hausse de 50 points de base des taux d'intérêt	Baisse de 50 points de base des taux d'intérêt	Hausse de 50 points de base des taux d'intérêt	Baisse de 50 points de base des taux d'intérêt
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires</b>	150 \$	(175) \$	175 \$	(225) \$
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b>	100	(150)	150	(225)

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt variera selon les régions géographiques où les fluctuations surviennent. La hausse des taux au Canada, aux États-Unis et au Royaume-Uni a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net, et la baisse des taux dans la zone euro a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net. L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt varie également en fonction de l'ampleur des fluctuations des taux d'intérêt par durée. Par conséquent, l'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt pourrait différer de l'incidence estimative des fluctuations parallèles dans toutes les régions géographiques, laquelle est présentée ci-dessus.

L'incidence potentielle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie ne tient pas compte des modifications éventuelles futures des hypothèses relatives au taux d'investissement final de la compagnie. Au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 25 \$ ou une diminution de 25 \$ après impôt du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires d'une augmentation ou d'une diminution parallèle immédiate de 50 points de base des écarts de crédit, arrondie à 25 \$ près, et aucune modification n'a été apportée à la prime d'illiquidité finale.

#### **Variation des écarts de crédit**

	30 septembre 2024		31 décembre 2023	
	Hausse de 50 points de base des écarts de crédit	Baisse de 50 points de base des écarts de crédit	Hausse de 50 points de base des taux d'intérêt	Baisse de 50 points de base des taux d'intérêt
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires</b>	225 \$	(250) \$	300 \$	(375) \$
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b>	275	(325)	350	(450)

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

L'incidence réelle des variations des écarts de crédit dépendra des régions où les changements se produisent, ainsi que des variations des écarts de crédit par durée. Une variation des écarts de crédit peut également donner lieu à une variation de la correction de valeur pour risque de crédit incluse dans le taux d'actualisation selon IFRS 17, en fonction des conditions du marché et de crédit en vigueur à ce moment. Toute incidence éventuelle sur le bénéfice qui pourrait découler d'une telle variation n'est pas reflétée dans les sensibilités présentées ci-dessus.

**iii) Risque lié aux marchés boursiers**

Le risque lié aux marchés boursiers correspond à l'incertitude liée à l'évaluation des actifs et des passifs découlant des fluctuations des marchés boursiers et à d'autres risques de prix. Afin d'atténuer ce risque, la politique de placement de la compagnie prévoit le recours à des investissements prudents dans les marchés boursiers, selon des limites clairement définies. Le risque associé aux garanties liées aux fonds distincts ou aux garanties de retrait minimum à vie a été atténué au moyen d'un programme de couverture, lequel prévoit l'utilisation de contrats à terme normalisés sur actions, de contrats à terme de gré à gré sur devises et d'instruments dérivés sur taux.

Certains passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement dont les flux de trésorerie sont d'une durée indéterminée sont soutenus par des actions ordinaires cotées en bourse et des placements dans d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe, principalement des immeubles de placement, des fonds immobiliers, des actions non cotées en bourse et des prêts hypothécaires rechargeables. Le bénéfice net attribuable aux actionnaires reflétera les variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe. Toutefois, dans la plupart des cas, la valeur des passifs ne fluctue pas en fonction des variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe.

Les passifs au titre des produits de fonds distincts assortis de garanties fluctuent en fonction des variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe. Dans les conditions actuelles du marché, la compagnie n'a subi aucune incidence sur le bénéfice des affaires relatives aux fonds distincts qu'elle ne couvre pas, car les variations du coût des garanties sont entièrement compensées dans la marge sur services contractuels (MSC). Dans le cas des affaires relatives aux fonds distincts couverts de la compagnie, la variation du passif par rapport à la variation des actifs de couverture a une incidence limitée sur le bénéfice.

Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la compagnie a conclu la vente de Putnam Investments et détient actuellement environ 31 600 000 actions ordinaires de Franklin Templeton qu'elle a reçues à titre de contrepartie partielle, lesquelles sont classées à la JVAERG. La compagnie détiendra la majorité de ces actions pour une période minimale de cinq ans.

Le tableau ci-après présente les répercussions attendues d'une hausse ou d'une baisse immédiate de 10 % ou de 20 % de la valeur des actions ordinaires cotées en bourse sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires, arrondies à 25 \$ près.

**Variation des valeurs des actions ordinaires cotées en bourse**

	30 septembre 2024 <sup>1</sup>				31 décembre 2023			
	Hausse de 20 %	Hausse de 10 %	Baisse de 10 %	Baisse de 20 %	Hausse de 20 %	Hausse de 10 %	Baisse de 10 %	Baisse de 20 %
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires</b>	125 \$	50 \$	(50) \$	(125) \$	225 \$	100 \$	(100) \$	(225) \$
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b>	550	275	(275)	(550)	525	250	(250)	(525)

<sup>1</sup> L'incidence nette de la vente de Putnam Investments et de la réception d'actions ordinaires de Franklin Templeton est reflétée dans les valeurs au 30 septembre 2024 présentées dans le tableau ci-dessus. Les actions ordinaires de Franklin Templeton sont évaluées à la JVAERG et, par conséquent, les profits et les pertes latents n'ont pas d'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires. L'incidence après impôt sur les capitaux propres attribuables aux actionnaires relativement aux actions ordinaires de Franklin Templeton est d'environ 70 \$ pour chaque tranche de 10 % de la variation de la valeur des actions ordinaires.

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

Le tableau ci-après présente les répercussions attendues d'une hausse ou d'une baisse immédiate de 5 % ou de 10 % de la valeur des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires, arrondies à 25 \$ près.

**Variation des valeurs des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe**

	30 septembre 2024				31 décembre 2023			
	Hausse de 10 %	Hausse de 5 %	Baisse de 5 %	Baisse de 10 %	Hausse de 10 %	Hausse de 5 %	Baisse de 5 %	Baisse de 10 %
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires</b>	450 \$	225 \$	(225) \$	(475) \$	400 \$	200 \$	(200) \$	(425) \$
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b>	475	225	(250)	(500)	450	225	(225)	(450)

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

## 7. Évaluation de la juste valeur

La compagnie a classé ses actifs et ses passifs évalués à la juste valeur selon la hiérarchie des justes valeurs suivante :

Les évaluations de la juste valeur de niveau 1 utilisent des données sur les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques, auxquelles la compagnie a accès. Les actifs et les passifs évalués selon le niveau 1 comprennent les titres de participation négociés activement, les contrats à terme normalisés négociés en bourse ainsi que les fonds communs de placement et les fonds distincts dont les cours sont disponibles sur un marché actif et qui ne comportent pas de clauses de rachat restrictives.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 2 utilisent des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement. Ces données du niveau 2 comprennent les cours des actifs et des passifs similaires sur les marchés actifs ainsi que les données autres que les cours observables de l'actif et du passif, par exemple, les courbes des taux d'intérêt et de rendement observables aux intervalles usuels. Les justes valeurs de certains titres du niveau 2 ont été fournies par un service d'établissement des prix. Ces données incluent, sans s'y limiter, les rendements de référence, les négociations publiées, les prix obtenus des courtiers, les écarts des émetteurs, les marchés réciproques, les titres de référence, les offres et d'autres données de référence. Les actifs et les passifs correspondant au niveau 2 comprennent ceux dont le prix est évalué en fonction d'une méthode matricielle fondée sur la qualité du crédit et la durée moyenne, des titres de gouvernements et d'agences, des actions incessibles, un certain nombre d'obligations et de fonds de placement privés, la plupart des obligations de sociétés assorties d'une notation élevée et de grande qualité, la plupart des titres adossés à des actifs, la plupart des contrats dérivés négociés sur le marché hors cote ainsi que les prêts hypothécaires. Les contrats d'investissement évalués à la JVRN sont généralement compris dans le niveau 2.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 3 utilisent une ou plusieurs données importantes qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables; il s'agit de cas où il n'y a que peu d'activité, voire aucune, sur le marché pour l'actif ou le passif. Les valeurs pour la plupart des titres correspondant au niveau 3 ont été obtenues à partir des prix d'un seul courtier, de modèles internes d'établissement des prix ou d'évaluateurs externes. Les actifs et les passifs financiers évalués en fonction du niveau 3 comprennent généralement un certain nombre d'obligations, certains titres adossés à des actifs, des actions privées, les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts comportant certaines clauses de rachat restrictives, certains contrats dérivés négociés sur le marché hors cote ainsi que les immeubles de placement et les prêts hypothécaires rechargeables.

Le tableau suivant présente des renseignements à l'égard des actifs et des passifs de la compagnie évalués à la juste valeur sur une base récurrente, en fonction des niveaux de hiérarchie.

Actifs évalués à la juste valeur	30 septembre 2024				31 décembre 2023			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 887 \$	— \$	— \$	8 887 \$	7 742 \$	— \$	— \$	7 742 \$
Actifs financiers à la JVRN								
Obligations	—	149 726	177	149 903	—	145 049	252	145 301
Prêts hypothécaires	—	29 353	4 864	34 217	—	29 211	4 203	33 414
Actions	11 549	232	4 848	16 629	10 863	218	3 809	14 890
Total des actifs financiers à la JVRN	11 549	179 311	9 889	200 749	10 863	174 478	8 264	193 605
Actifs financiers à la JVAERG								
Obligations	—	12 199	—	12 199	—	11 750	—	11 750
Prêts hypothécaires	—	580	—	580	—	578	—	578
Actions	858	—	—	858	—	—	—	—
Total des actifs financiers à la JVAERG	858	12 779	—	13 637	—	12 328	—	12 328
Immeubles de placement	—	—	8 108	8 108	—	—	7 870	7 870
Dérivés <sup>1</sup>	—	1 930	—	1 930	1	2 218	—	2 219
Actifs détenus en vue de la vente <sup>2</sup>	—	—	—	—	614	1 006	907	2 527
Autres actifs :								
Actifs du compte de négociation	242	3 202	—	3 444	242	2 796	—	3 038
Autres <sup>3</sup>	—	204	—	204	—	443	—	443
<b>Total des actifs évalués à la juste valeur</b>	<b>21 536 \$</b>	<b>197 426 \$</b>	<b>17 997 \$</b>	<b>236 959 \$</b>	<b>19 462 \$</b>	<b>193 269 \$</b>	<b>17 041 \$</b>	<b>229 772 \$</b>
<b>Passifs évalués à la juste valeur</b>								
Dérivés <sup>4</sup>	6 \$	1 510 \$	— \$	1 516 \$	5 \$	1 283 \$	— \$	1 288 \$
Passifs au titre des contrats d'investissement	—	87 631	—	87 631	—	88 919	—	88 919
Autres passifs	—	204	—	204	—	443	—	443
<b>Total des passifs évalués à la juste valeur</b>	<b>6 \$</b>	<b>89 345 \$</b>	<b>— \$</b>	<b>89 351 \$</b>	<b>5 \$</b>	<b>90 645 \$</b>	<b>— \$</b>	<b>90 650 \$</b>

<sup>1</sup> Compte non tenu de garanties de 950 \$ reçues de contreparties au 30 septembre 2024 (1 346 \$ au 31 décembre 2023).

<sup>2</sup> Au 31 décembre 2023, les actifs détenus en vue de la vente évalués à la juste valeur comprennent des montants de 375 \$, de 46 \$ et de 2 106 \$ au titre de la trésorerie, des actions et des actifs du compte de négociation, respectivement.

<sup>3</sup> Compte tenu d'une garantie reçue en vertu d'ententes de prêt de titres.

<sup>4</sup> Compte non tenu de garanties de 850 \$ données à des contreparties au 30 septembre 2024 (247 \$ au 31 décembre 2023).

Aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2 au titre des actifs et des passifs de la compagnie au cours de la période close le 30 septembre 2024 et de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Les tableaux suivants présentent des renseignements additionnels à l'égard des actifs et des passifs évalués à la juste valeur sur une base récurrente pour lesquels la compagnie a utilisé des données du niveau 3.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024							
	Obligations à la JVRN	Prêts hypothécaires à la JVRN	Actions à la JVRN <sup>4</sup>	Immeubles de placement	Actifs du compte de négociation	Actifs détenus en vue de la vente	Total de l'actif de niveau 3
<b>Solde au début de l'exercice</b>	252 \$	4 203 \$	3 809 \$	7 870 \$	— \$	907 \$	17 041 \$
Total des profits (pertes)							
Compris dans le résultat net	(4)	304	288	(112)	—	—	476
Compris dans les autres éléments du résultat global <sup>1</sup>	—	170	20	178	—	—	368
Achats	21	—	947	287	—	—	1 255
Vente d'activités abandonnées	—	—	—	—	—	(907)	(907)
Émissions	—	343	—	—	—	—	343
Ventes	(21)	—	(216)	(106)	—	—	(343)
Règlements	—	(156)	—	—	—	—	(156)
Transfert vers les biens immobiliers occupés par leur propriétaire	—	—	—	(9)	—	—	(9)
Autres	—	—	—	—	—	—	—
Transferts vers le niveau 3 <sup>3</sup>	—	—	—	—	—	—	—
Transferts hors du niveau 3 <sup>3</sup>	(71)	—	—	—	—	—	(71)
<b>Solde à la fin de la période</b>	177 \$	4 864 \$	4 848 \$	8 108 \$	— \$	— \$	17 997 \$
<b>Total des profits (pertes) pour la période compris dans le résultat net tiré des placements</b>	(4) \$	304 \$	288 \$	(112) \$	— \$	— \$	476 \$
<b>Variation des profits (pertes) latents pour la période compris dans le résultat net pour les actifs détenus au 30 septembre 2024</b>	(4) \$	294 \$	292 \$	(113) \$	— \$	— \$	469 \$

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023							
	Obligations à la JVRN	Prêts hypothécaires à la JVRN	Actions à la JVRN <sup>4</sup>	Immeubles de placement	Actifs du compte de négociation	Actifs détenus en vue de la vente	Total de l'actif de niveau 3
Solde au début de l'exercice	195 \$	3 371 \$	3 029 \$	8 344 \$	940 \$	— \$	15 879 \$
Total des profits (pertes)							
Compris dans le résultat net	6	345	148	(507)	(12)	25	5
Compris dans les autres éléments du résultat global <sup>1</sup>	—	52	(12)	53	—	(14)	79
Achats	68	—	948	191	23	12	1 242
Émissions	—	569	—	—	—	—	569
Ventes	(17)	—	(304)	(211)	—	(67)	(599)
Règlements	—	(134)	—	—	—	—	(134)
Autres <sup>2</sup>	—	—	—	—	(951)	951	—
Transferts vers le niveau 3 <sup>3</sup>	—	—	—	—	—	—	—
Transferts hors du niveau 3 <sup>3</sup>	—	—	—	—	—	—	—
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	252 \$	4 203 \$	3 809 \$	7 870 \$	— \$	907 \$	17 041 \$
<b>Total des profits (pertes) pour l'exercice compris dans le résultat net tiré des placements</b>	6 \$	345 \$	148 \$	(507) \$	(12) \$	25 \$	5 \$
<b>Variation des profits (pertes) latents pour l'exercice compris dans le résultat pour les actifs détenus au 31 décembre 2023</b>	6 \$	334 \$	148 \$	(499) \$	— \$	25 \$	14 \$

<sup>1</sup> Le montant des autres éléments du résultat global pour les obligations et les prêts hypothécaires à la JVRN et les immeubles de placement représente les profits et les pertes de change latents.

<sup>2</sup> Représente les montants reclassés dans les actifs détenus en vue de la vente en raison de l'entente visant la vente de Putnam Investments (note 3).

<sup>3</sup> Les transferts vers le niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère moins observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation ou à la mise en place de clauses de rachat restrictives sur les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts. À l'opposé, les transferts hors du niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère plus observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation en raison de la corroboration des prix du marché auprès de sources multiples ou de la suspension des clauses de rachat restrictives sur les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts.

<sup>4</sup> Comprend les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts comportant des clauses de rachat restrictives. La juste valeur est déterminée en fonction des cours du marché observables.

Le tableau suivant présente des renseignements à l'égard des données importantes non observables utilisées en fin de période aux fins de l'évaluation des actifs et des passifs classés dans le niveau 3 de la hiérarchie des évaluations de la juste valeur.

Type d'actif	Méthode d'évaluation	Données importantes non observables	Valeur des données	Interdépendance entre les données importantes non observables et l'évaluation de la juste valeur
Immeubles de placement	L'évaluation des immeubles de placement est généralement déterminée au moyen de modèles d'évaluation des immeubles qui sont fondés sur les taux de capitalisation attendus et sur des modèles qui actualisent le montant net des flux de trésorerie futurs prévus. L'établissement de la juste valeur des immeubles de placement exige l'utilisation d'estimations, telles que les flux de trésorerie futurs (hypothèses locatives, taux de location, dépenses d'investissement et dépenses d'exploitation futurs) et les taux d'actualisation, le taux de capitalisation réversif et le taux de capitalisation global applicables aux actifs selon les taux du marché.	Taux d'actualisation  Taux réversif  Taux d'inoccupation	Fourchette de 4,2 % à 12,4 %  Fourchette de 4,3 % à 8,0 %  Moyenne pondérée de 5,1 %	Une diminution du taux d'actualisation se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'actualisation se traduirait par une diminution de la juste valeur.  Une diminution du taux réversif se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux réversif se traduirait par une diminution de la juste valeur.  Une diminution du taux d'inoccupation prévu se traduirait généralement par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'inoccupation prévu se traduirait généralement par une diminution de la juste valeur.
Prêts hypothécaires – prêts hypothécaires rechargeables (à la JVRN)	La méthode d'évaluation pour les prêts hypothécaires rechargeables consiste à utiliser un modèle d'évaluation interne pour déterminer les flux de trésorerie prévus des actifs, y compris le coût de la garantie contre une valeur nette réelle négative pour chaque prêt, afin de les regrouper pour tous les prêts et d'actualiser ces flux de trésorerie à la date d'évaluation. La projection est revue chaque mois jusqu'au rachat prévu du prêt, soit sur une base volontaire, soit au décès des titulaires du prêt ou à leur entrée dans un établissement de soins de longue durée.	Taux d'actualisation	Fourchette de 4,4 % à 6,1 %	Une diminution du taux d'actualisation se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'actualisation se traduirait par une diminution de la juste valeur.
Actions	L'établissement de la juste valeur des actions exige l'utilisation d'estimations, telles que les flux de trésorerie futurs, les taux d'actualisation, les multiples de capitalisation prévus ou l'utilisation de données liées aux transactions récentes.	Taux d'actualisation	Divers	Une diminution du taux d'actualisation se traduirait par une augmentation de la juste valeur.  Une augmentation du taux d'actualisation se traduirait par une diminution de la juste valeur.

## 8. Produits des activités d'assurance

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Contrats non évalués en vertu de la méthode de la répartition des primes (MRP)</b>				
Montants relatifs aux variations des passifs au titre de la couverture restante				
Ajustements liés à l'expérience	(17) \$	(16) \$	(48) \$	(77) \$
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	321	299	943	922
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier à l'égard du risque expiré	168	163	474	464
Charges de sinistres survenus et autres charges afférentes aux activités d'assurance attendues	2 396	2 295	7 095	6 831
Recouvrement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	148	139	436	415
	3 016	2 880	8 900	8 555
<b>Contrats évalués en vertu de la MRP</b>	2 276	2 230	6 915	6 673
<b>Total des produits des activités d'assurance</b>	<b>5 292 \$</b>	<b>5 110 \$</b>	<b>15 815 \$</b>	<b>15 228 \$</b>

## 9. Contrats d'assurance et contrats de réassurance détenus

### a) (Actifs) passifs au titre des contrats d'assurance

	30 septembre 2024				
	Non évalués en vertu de la MRP				
	Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	MSC	MRP	Total
Actif	(4 510) \$	588 \$	2 823 \$	(72) \$	(1 171) \$
Passif	121 272	6 319	11 807	13 951	153 349
Passifs pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	65 226	—	—	—	65 226
	181 988 \$	6 907 \$	14 630 \$	13 879 \$	217 404 \$
	31 décembre 2023				
	Non évalués en vertu de la MRP				
	Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	MSC	MRP	Total
Actif	(6 560) \$	1 654 \$	3 796 \$	(83) \$	(1 193) \$
Passif	115 794	5 372	9 952	13 270	144 388
Passifs pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	60 302	—	—	—	60 302
	169 536 \$	7 026 \$	13 748 \$	13 187 \$	203 497 \$

**b) Actifs (passifs) au titre des contrats de réassurance détenus**

		30 septembre 2024				
		Non évalués en vertu de la MRP				
		Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	MSC	MRP	Total
Actif		16 378 \$	753 \$	562 \$	150 \$	17 843 \$
Passif		(2 316)	998	551	(63)	(830)
		14 062 \$	1 751 \$	1 113 \$	87 \$	17 013 \$

  

		31 décembre 2023				
		Non évalués en vertu de la MRP				
		Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	MSC	MRP	Total
Actif		16 181 \$	866 \$	163 \$	122 \$	17 332 \$
Passif		(2 419)	863	950	(42)	(648)
		13 762 \$	1 729 \$	1 113 \$	80 \$	16 684 \$

**c) Taux d'actualisation**

Les tableaux ci-dessous présentent la limite inférieure et la limite supérieure de la fourchette des taux au comptant qu'utilise la compagnie pour actualiser les flux de trésorerie des passifs, en fonction des principales devises.

30 septembre 2024		Année 1	Année 5	Année 10	Année 20	Année 30	Année 50
\$ CA	Limite inférieure	4,6 %	4,0 %	4,3 %	4,5 %	4,5 %	4,7 %
	Limite supérieure	5,0 %	4,5 %	4,8 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %
\$ US	Limite inférieure	4,8 %	4,4 %	4,7 %	5,2 %	5,0 %	4,8 %
	Limite supérieure	5,3 %	4,8 %	5,1 %	5,7 %	5,4 %	5,0 %
€	Limite inférieure	2,8 %	2,3 %	2,5 %	2,9 %	3,2 %	4,3 %
	Limite supérieure	3,9 %	3,4 %	3,7 %	4,0 %	4,2 %	4,5 %
£	Limite inférieure	4,8 %	4,3 %	4,6 %	5,2 %	5,2 %	4,1 %
	Limite supérieure	5,6 %	5,1 %	5,4 %	6,0 %	6,1 %	5,0 %

  

31 décembre 2023		Année 1	Année 5	Année 10	Année 20	Année 30	Année 50
\$ CA	Limite inférieure	6,0 %	4,5 %	4,4 %	4,3 %	4,2 %	4,5 %
	Limite supérieure	6,4 %	4,9 %	4,9 %	4,9 %	4,8 %	4,9 %
\$ US	Limite inférieure	5,7 %	4,8 %	4,8 %	5,3 %	4,9 %	4,7 %
	Limite supérieure	6,1 %	5,2 %	5,3 %	5,8 %	5,4 %	5,0 %
€	Limite inférieure	3,2 %	2,1 %	2,2 %	2,5 %	2,9 %	4,3 %
	Limite supérieure	4,8 %	3,6 %	3,8 %	4,1 %	4,2 %	4,5 %
£	Limite inférieure	4,9 %	3,8 %	4,0 %	4,7 %	4,6 %	3,7 %
	Limite supérieure	5,9 %	4,8 %	5,1 %	5,7 %	5,6 %	4,7 %

Les taux au comptant présentés dans le tableau ci-dessus sont calculés en fonction des taux d'intérêt en vigueur observés dans leurs marchés respectifs. Lorsque les taux d'intérêt ne sont pas observables, la courbe de rendement utilisée pour actualiser les flux de trésorerie passe à un taux final qui se compose d'un taux sans risque et d'une prime d'illiquidité. Ces montants sont établis en fonction de données historiques.



**d) Incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction**

Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a révisé certaines hypothèses et raffiné certains modèles relativement aux passifs au titre des contrats d'assurance. Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net et la MSC de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction pour les trimestres clos les 30 septembre 2024 et 2023.

Hypothèses	Incidence sur le bénéfice net (avant impôt)				Description
	Incidence sur la MSC <sup>1</sup>	Incidence sur la juste valeur de la révision des hypothèses sur la MSC	Autres	Total	
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024</b>					
Longévité	727 \$	(302) \$	5 \$	(297) \$	Révision afin de refléter les tendances en ce qui a trait aux résultats au chapitre de la longévité, principalement pour les portefeuilles dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques et ceux au Royaume-Uni au sein de l'exploitation européenne
Mortalité	44	(85)	(17)	(102)	Révision afin de refléter les tendances en ce qui a trait à la mortalité, principalement pour le portefeuille de réassurance vie aux États-Unis au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques
Comportement des titulaires de polices	(413)	108	(19)	89	Révision afin de refléter les résultats au chapitre des renouvellements pour l'assurance temporaire au sein de l'exploitation canadienne
Autre	(53)	13	62	75	Révision autre, y compris les hypothèses financières et les hypothèses au chapitre des charges
<b>Total</b>	<b>305 \$</b>	<b>(266) \$</b>	<b>31 \$</b>	<b>(235) \$</b>	
<b>Pour le trimestre clos le 30 septembre 2023</b>					
Total	188 \$	(57) \$	(68) \$	125 \$	

<sup>1</sup> Exclut les polices avec participation.

## 10. Fonds distincts et autres entités structurées

Les tableaux ci-dessous présentent des renseignements additionnels à l'égard des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts, conformément aux exigences de présentation de l'information prévues par la loi qui s'appliquent dans chacune des régions où la compagnie exerce ses activités.

### a) Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts

	30 septembre 2024	31 décembre 2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18 457 \$	15 024 \$
Obligations	73 720	72 111
Prêts hypothécaires	2 105	2 022
Actions et parts de fiducies d'investissement à participation unitaire	150 872	130 415
Fonds communs de placement	218 819	188 549
Immeubles de placement	11 500	12 071
	475 473	420 192
Produits à recevoir	879	832
Autres actifs (passifs)	(3 455)	(4 138)
Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds communs de placement	8 959	6 070
<b>Total<sup>1</sup></b>	<b>481 856 \$</b>	<b>422 956 \$</b>

<sup>1</sup> Au 30 septembre 2024, des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts de 64 340 \$ étaient réassurés par la compagnie au moyen d'une entente de coassurance modifiée (64 097 \$ au 31 décembre 2023). Ce montant comprend de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 82 \$, des obligations de 10 852 \$, des actions et des parts de fiducies d'investissement à participation unitaire de 18 \$, des fonds communs de placement de 53 359 \$, des produits à recevoir de 79 \$ et d'autres passifs de (50) \$.

### b) Contrats d'assurance et d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts

	Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023
<b>Solde au début de l'exercice</b>	422 956 \$	387 882 \$
Ajouter (déduire) :		
Dépôts des titulaires de polices	43 834	39 370
Produits nets tirés des placements	3 730	3 304
Profits (pertes) en capital réalisés sur les placements, montant net	8 336	1 253
Profits (pertes) en capital latents sur les placements, montant net	36 240	12 505
Profits (pertes) latents attribuables aux fluctuations des taux de change	9 318	1 053
Retraits des titulaires de polices	(45 438)	(42 057)
Variation du placement des fonds distincts dans le fonds général	(20)	59
Variation du placement du fonds général dans les fonds distincts	1	1
Virement du (vers le) fonds général, montant net	10	41
Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds communs de placement	2 889	(1 127)
<b>Total</b>	<b>58 900</b>	<b>14 402</b>
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>481 856 \$</b>	<b>402 284 \$</b>

### c) Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts en fonction des niveaux de hiérarchie des évaluations à la juste valeur

	30 septembre 2024			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
<b>Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts<sup>1</sup></b>	334 845 \$	136 196 \$	13 533 \$	484 574 \$

<sup>1</sup> Compte non tenu d'un montant de 2 718 \$ au titre des autres passifs, déduction faite des autres actifs.

	31 décembre 2023			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts <sup>1</sup>	299 451 \$	113 199 \$	13 792 \$	426 442 \$

<sup>1</sup> Compte non tenu d'un montant de 3 486 \$ au titre des autres passifs, déduction faite des autres actifs.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, des placements dans des actions étrangères d'une valeur de 4 798 \$ ont été transférés du niveau 1 au niveau 2 (56 \$ transférés du niveau 1 au niveau 2 au 31 décembre 2023), principalement parce que la compagnie avait changé l'utilisation des données d'entrée en plus des prix cotés observables sur des marchés actifs pour certains placements dans des actions étrangères. Les actifs du niveau 2 incluent les actifs pour lesquels les sources de prix du marché usuelles ne fournissent pas la juste valeur, pour lesquels des données d'entrée sont utilisées en plus des prix cotés observables et pour lesquels la compagnie ne peut accéder aux renseignements relatifs aux actifs sous-jacents des fonds de placement.

Le tableau suivant présente des renseignements additionnels à l'égard des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts évalués à la juste valeur pour lesquels la compagnie a utilisé les données du niveau 3.

	30 septembre 2024	31 décembre 2023
<b>Solde au début de l'exercice</b>	13 792 \$	14 455 \$
Total des profits (pertes) inclus dans les produits tirés des placements liés aux fonds distincts	(500)	(1 073)
Achats	701	795
Ventes	(524)	(445)
Transferts vers le niveau 3	97	350
Transferts hors du niveau 3	(33)	(290)
<b>Solde à la fin de la période</b>	13 533 \$	13 792 \$

Les transferts vers le niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère moins observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation. À l'opposé, les transferts hors du niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère plus observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation en raison de la corroboration des prix du marché auprès de sources multiples.

## 11. Capital social

### Actions ordinaires

	Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2024		2023	
	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable
<b>Actions ordinaires</b>				
<b>Solde au début de l'exercice</b>	932 427 987	6 000 \$	931 853 110	5 791 \$
Émises dans le cadre d'une acquisition d'entreprise	—	—	2 278 830	89
Exercées et émises en vertu du régime d'options sur actions	1 476 916	54	2 910 932	106
Achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(2 700 000)	(114)	(4 476 293)	(171)
Excédent du produit du rachat sur le capital déclaré selon l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités	—	97	—	143
<b>Solde à la fin de la période</b>	931 204 903	6 037 \$	932 566 579	5 958 \$

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, 1 476 916 actions ordinaires ont été exercées en vertu du régime d'actionnariat de la compagnie, pour une valeur comptable de 54 \$, ce qui comprend un surplus d'apport de 4 \$ transféré lors de l'exercice (2 910 932 actions au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2023, pour une valeur comptable de 106 \$, ce qui comprend un surplus d'apport de 11 \$ transféré lors de l'exercice).

Le 25 janvier 2024, la compagnie a annoncé le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités d'au plus 20 000 000 de ses actions ordinaires aux fins d'annulation, au cours du marché. L'offre a débuté le 29 janvier 2024 et se terminera le 28 janvier 2025.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, la compagnie a racheté, puis annulé, 2 700 000 actions ordinaires en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités en cours au coût de 114 \$ (4 476 293 actions ordinaires au coût de 171 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023 en vertu de l'offre publique de rachat précédente). Le capital social de la compagnie a été diminué de la valeur comptable moyenne des actions rachetées aux fins d'annulation. L'excédent payé sur la valeur comptable moyenne s'est établi à 98 \$ et a été porté en réduction du surplus cumulé pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024 (143 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023 en vertu de l'offre publique de rachat précédente).

## 12. Bénéfice par action ordinaire

Le tableau qui suit permet de rapprocher le bénéfice de base par action ordinaire et le bénéfice dilué par action ordinaire.

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Bénéfice</b>				
Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées	891 \$	968 \$	2 992 \$	2 216 \$
Dividendes sur actions privilégiées	(32)	(32)	(97)	(97)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	859 \$	936 \$	2 895 \$	2 119 \$
Perte nette liée aux activités abandonnées	—	(31)	(115)	(121)
Profit net à la cession d'activités abandonnées	—	—	44	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	859 \$	905 \$	2 824 \$	1 998 \$
<b>Nombre d'actions ordinaires</b>				
Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation	931 524 928	931 238 607	932 249 369	931 482 357
Ajouter : exercice potentiel d'options sur actions en circulation	2 739 169	2 222 406	2 659 860	1 645 022
<b>Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation – dilué</b>	934 264 097	933 461 013	934 909 229	933 127 379
<b>Bénéfice de base par action ordinaire</b>	0,92 \$	0,97 \$	3,03 \$	2,15 \$
<b>Bénéfice dilué par action ordinaire</b>	0,92 \$	0,97 \$	3,02 \$	2,14 \$
<b>Bénéfice de base par action ordinaire lié aux activités poursuivies</b>	0,92 \$	1,01 \$	3,10 \$	2,28 \$
<b>Bénéfice dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies</b>	0,92 \$	1,00 \$	3,10 \$	2,27 \$
<b>Dividendes par action ordinaire</b>	0,555 \$	0,520 \$	1,665 \$	1,560 \$

## 13. Gestion du capital

### a) Politiques et objectifs

La gestion du capital consiste à établir et à maintenir de façon constante la quantité et la qualité du capital pour les besoins de la compagnie et à faire en sorte que celui-ci soit affecté conformément aux attentes des parties prenantes de la compagnie. À cet égard, le conseil d'administration considère que les principales parties prenantes sont les actionnaires, les titulaires de polices et les détenteurs de créances subordonnées de la compagnie, ainsi que les organismes de réglementation concernés dans les divers territoires où la compagnie et ses filiales exercent leurs activités.

La compagnie gère son capital sur une base consolidée ainsi qu'au niveau de chaque filiale en exploitation. Les principaux objectifs de la stratégie de gestion du capital de la compagnie sont les suivants :

- maintenir la capitalisation de ses filiales en exploitation réglementées à un niveau qui excède les exigences minimales de capital réglementaire appropriées dans les territoires où les filiales exercent leurs activités;
- conserver d'excellentes notations de crédit et de solidité financière qui lui garantissent un accès stable aux marchés financiers;
- offrir une structure du capital efficace afin de maximiser la valeur pour les actionnaires, en tenant compte des risques opérationnels et des plans stratégiques de la compagnie.

La capitalisation cible de la compagnie et de ses filiales est déterminée en tenant compte de divers facteurs tels que la probabilité qu'elle devienne inférieure aux exigences minimales de capital réglementaire dans les territoires où les activités sont exercées, les opinions exprimées par diverses agences de notation qui fournissent des notations de santé financière et d'autres notations à la compagnie et la volonté de réunir suffisamment de capitaux pour avoir un degré de confiance élevé quant à sa capacité de respecter ses obligations envers les titulaires de polices et ses autres obligations.

La compagnie a établi des politiques et des procédures pour déterminer, mesurer et présenter tous les risques significatifs. La direction est responsable de l'établissement des procédures de gestion du capital relatives à la mise en œuvre et au suivi du plan de capital.

Le processus de planification en matière de capital incombe au chef des services financiers de la compagnie. Le plan de capital est approuvé par le conseil d'administration de la compagnie, sur une base annuelle. Le conseil d'administration examine et approuve toutes les opérations sur capitaux propres significatives conclues par la direction.

## b) Capital réglementaire

Au Canada, le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF) a défini une norme de mesure de suffisance du capital des compagnies d'assurance vie constituées en sociétés par actions en vertu de la *Loi sur les sociétés d'assurances* (Canada) et de leurs filiales.

Le ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (TSAV) permet de comparer les ressources en capital réglementaire d'une société avec son capital requis, défini par le BSIF comme la somme des exigences de capital définies. Le total des ressources en capital correspond à la somme du capital disponible, de la provision d'excédent et des dépôts admissibles.

Le tableau qui suit présente un sommaire des données et du ratio relatifs au TSAV pour la Canada Vie.

	<b>30 septembre 2024</b>	31 décembre 2023
<b>Capital de première catégorie</b>	20 278 \$	18 285 \$
<b>Capital de deuxième catégorie</b>	5 288	5 223
<b>Total du capital disponible</b>	25 566	23 508
<b>Provision d'excédent et dépôts admissibles</b>	5 277	5 406
<b>Total des ressources en capital</b>	<b>30 843 \$</b>	<b>28 914 \$</b>
<b>Capital requis</b>	<b>22 939 \$</b>	<b>22 525 \$</b>
<b>Ratio total du TSAV (cible de surveillance du BSIF = 100 %)<sup>1</sup></b>	<b>134 %</b>	<b>128 %</b>

<sup>1</sup> Ratio total (en %) = (total des ressources en capital/capital requis)

D'autres établissements et filiales à l'étranger de la compagnie doivent se conformer aux exigences de capital et de solvabilité des territoires où ils sont présents.

## 14. Impôt sur le résultat

### a) Charge d'impôt sur le résultat

Impôt sur le résultat comptabilisé dans les états consolidés du résultat net

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
Impôt exigible	127 \$	50 \$	549 \$	387 \$
Impôt différé	4	87	(20)	(164)
<b>Total de la charge d'impôt</b>	<b>131 \$</b>	<b>137 \$</b>	<b>529 \$</b>	<b>223 \$</b>

### b) Taux d'imposition effectif

Les taux d'imposition effectifs sont généralement inférieurs au taux d'imposition de la compagnie prévu par la loi, qui se chiffre à 28,0 %, situation qui s'explique par les avantages fiscaux liés aux produits tirés des placements non imposables et aux taux d'imposition inférieurs dans certains territoires étrangers.

Dans le cadre de la réforme fiscale internationale au titre du Pilier Deux, l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a mis en place un régime prévoyant un impôt minimum mondial (IMM) de 15 % qui a été adopté par tous les pays dans lesquels la compagnie exerce des activités importantes, à l'exception des États-Unis. Le 20 juin 2024, le Canada a adopté une loi sur l'IMM qui s'applique rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024. D'autres pays où la compagnie exerce des activités importantes, notamment la Barbade, l'Allemagne, l'Irlande et le Royaume-Uni, avaient déjà adopté des lois sur l'IMM, qui prennent aussi effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'IMM, qui est de nature complexe, s'applique à Lifeco en tant que société membre d'un plus grand groupe de sociétés liées. La compagnie s'attend actuellement à ce que l'IMM s'applique à ses activités à la Barbade, en Irlande et à l'île de Man, des territoires où le taux d'imposition prévu par la loi est inférieur à 15 %. Au cours du troisième trimestre de 2024, la compagnie a comptabilisé une charge d'impôt exigible de 23 \$ (89 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024) relativement à l'IMM, qui est essentiellement liée à ses activités à la Barbade et en Irlande.

La compagnie a appliqué l'exception temporaire obligatoire prévue par IAS 12 *Impôts sur le résultat* relative à la comptabilisation des actifs et des passifs d'impôt différé et à la présentation de l'information à ce sujet découlant de l'IMM.

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif global était de 12,8 %, soit un taux comparable à celui de 12,2 % pour le trimestre clos le 30 septembre 2023, l'augmentation attribuable à l'IMM et à la répartition des bénéfices parmi les territoires ayant été contrebalancée par la hausse des produits non imposables tirés des placements. L'IMM a donné lieu à une hausse de 2,3 % du taux d'imposition effectif.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif global était de 14,7 %, soit un taux supérieur à celui de 9,1 % pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023, principalement en raison de l'IMM et de la répartition des bénéfices parmi les territoires. L'IMM a donné lieu à une hausse de 2,5 % du taux d'imposition effectif.

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif pour le compte de l'actionnaire s'est établi à 16,1 %, comparativement à 12,8 % pour le trimestre clos le 30 septembre 2023.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, le taux d'imposition effectif pour le compte de l'actionnaire s'est établi à 16,9 %, comparativement à 10,8 % pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023.

## 15. Information sectorielle

### a) Résultat net consolidé

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2024

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Exploitation générale de Lifeco	Total
<b>Produits sectoriels</b>						
Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>	2 312 \$	56 \$	1 689 \$	1 235 \$	— \$	5 292 \$
Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>	823	1 023	411	2	(10)	2 249
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>	3 576	2 673	486	167	4	6 906
	6 711	3 752	2 586	1 404	(6)	14 447
Honoraires et autres produits <sup>3</sup>	480	1 094	229	3	—	1 806
	7 191	4 846	2 815	1 407	(6)	16 253
<b>Autres résultats des activités d'assurance</b>						
Charges afférentes aux activités d'assurance	(1 536)	(86)	(1 449)	(1 028)	—	(4 099)
Produits nets (charges nettes) liés aux contrats de réassurance	(361)	(9)	(33)	(10)	—	(413)
	(1 897)	(95)	(1 482)	(1 038)	—	(4 512)
<b>Autres résultats des activités de placement</b>						
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(4 092)	(260)	(991)	(319)	—	(5 662)
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance	3	(8)	91	8	—	94
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(72)	(3 079)	(2)	(36)	—	(3 189)
	(4 161)	(3 347)	(902)	(347)	—	(8 757)
<b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>						
Produits nets tirés des (pertes nettes liées aux) placements	1 905	—	593	—	—	2 498
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(1 905)	—	(593)	—	—	(2 498)
	—	—	—	—	—	—
<b>Autres produits (charges)</b>						
Charges d'exploitation et frais administratifs	(497)	(966)	(234)	(15)	(25)	(1 737)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée	(31)	(57)	(17)	—	—	(105)
Coûts de financement	(33)	(53)	(10)	(1)	(1)	(98)
Charges de restructuration et d'intégration	—	—	(23)	—	—	(23)
<b>Bénéfice avant impôt</b>	572	328	147	6	(32)	1 021
Impôt sur le résultat	108	23	17	(9)	(8)	131
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>	464	305	130	15	(24)	890
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	—	—	—	—	(1)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>	465	305	130	15	(24)	891
Dividendes sur actions privilégiées	28	—	4	—	—	32
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant la répartition du capital</b>	437	305	126	15	(24)	859
Incidence de la répartition du capital	23	2	(11)	(6)	(8)	—
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	460	307	115	9	(32)	859
Perte nette liée aux activités abandonnées	—	—	—	—	—	—
Profit net à la cession d'activités abandonnées	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	460 \$	307 \$	115 \$	9 \$	(32) \$	859 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

## Notes annexes résumées (non auditée)

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2023

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Exploitation générale de Lifeco	Total
<b>Produits sectoriels</b>						
Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>	2 317 \$	60 \$	1 557 \$	1 176 \$	— \$	5 110 \$
Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>	881	992	308	80	10	2 271
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>	(3 308)	(1 479)	(387)	(282)	(1)	(5 457)
	(110)	(427)	1 478	974	9	1 924
Honoraires et autres produits <sup>3</sup>	328	928	190	4	—	1 450
	218	501	1 668	978	9	3 374
<b>Autres résultats des activités d'assurance</b>						
Charges afférentes aux activités d'assurance	(1 559)	(45)	(1 325)	(992)	—	(3 921)
Produits nets (charges nettes) liés aux contrats de réassurance	(371)	2	(27)	(5)	—	(401)
	(1 930)	(43)	(1 352)	(997)	—	(4 322)
<b>Autres résultats des activités de placement</b>						
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	2 753	123	124	287	—	3 287
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance	(48)	(2)	(160)	(2)	—	(212)
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(2)	742	—	21	—	761
	2 703	863	(36)	306	—	3 836
<b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>						
Produits nets tirés des (pertes nettes liées aux) placements	(718)	—	(321)	—	—	(1 039)
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	718	—	321	—	—	1 039
	—	—	—	—	—	—
<b>Autres produits (charges)</b>						
Charges d'exploitation et frais administratifs	(355)	(921)	(224)	(8)	(14)	(1 522)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée	(28)	(53)	(19)	—	—	(100)
Coûts de financement	(32)	(58)	(10)	(2)	(1)	(103)
Charges de restructuration et d'intégration	—	(17)	(21)	—	—	(38)
Bénéfice (perte) avant impôt	576	272	6	277	(6)	1 125
Impôt sur le résultat	136	31	(34)	6	(2)	137
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>						
	440	241	40	271	(4)	988
<b>Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</b>						
	21	(1)	—	—	—	20
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>						
	419	242	40	271	(4)	968
<b>Dividendes sur actions privilégiées</b>						
	28	—	4	—	—	32
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant la répartition du capital</b>						
	391	242	36	271	(4)	936
<b>Incidence de la répartition du capital</b>						
	23	2	(11)	(6)	(8)	—
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies</b>						
	414	244	25	265	(12)	936
<b>Perte nette liée aux activités abandonnées</b>						
	—	(31)	—	—	—	(31)
<b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>						
	414 \$	213 \$	25 \$	265 \$	(12) \$	905 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).



## Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Exploitation générale de Lifeco	Total
<b>Produits sectoriels</b>						
Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>	7 095 \$	174 \$	4 892 \$	3 654 \$	— \$	15 815 \$
Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>	2 598	3 026	1 160	209	5	6 998
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>	3 080	2 103	(437)	(106)	17	4 657
	12 773	5 303	5 615	3 757	22	27 470
Honoraires et autres produits <sup>3</sup>	1 414	3 194	654	10	—	5 272
	14 187	8 497	6 269	3 767	22	32 742
<b>Autres résultats des activités d'assurance</b>						
Charges afférentes aux activités d'assurance	(4 809)	(183)	(4 197)	(3 034)	—	(12 223)
Produits nets (charges nettes) liés aux contrats de réassurance	(1 058)	(25)	(81)	(20)	—	(1 184)
	(5 867)	(208)	(4 278)	(3 054)	—	(13 407)
<b>Autres résultats des activités de placement</b>						
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(4 967)	(265)	(467)	(145)	—	(5 844)
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance	(8)	(29)	(42)	8	—	(71)
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(133)	(3 771)	(1)	(28)	—	(3 933)
	(5 108)	(4 065)	(510)	(165)	—	(9 848)
<b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>						
Produits nets tirés des (pertes nettes liées aux) placements	4 204	—	1 213	—	—	5 417
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(4 204)	—	(1 213)	—	—	(5 417)
	—	—	—	—	—	—
<b>Autres produits (charges)</b>						
Charges d'exploitation et frais administratifs	(1 492)	(2 884)	(722)	(36)	(35)	(5 169)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée	(90)	(170)	(46)	(1)	(1)	(308)
Coûts de financement	(101)	(164)	(30)	(3)	(1)	(299)
Charges de restructuration et d'intégration	(23)	(72)	(23)	—	—	(118)
<b>Bénéfice avant impôt</b>	1 506	934	660	508	(15)	3 593
Impôt sur le résultat	271	126	109	64	(41)	529
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>	1 235	808	551	444	26	3 064
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	72	—	—	—	—	72
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>	1 163	808	551	444	26	2 992
Dividendes sur actions privilégiées	84	—	13	—	—	97
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies avant la répartition du capital</b>	1 079	808	538	444	26	2 895
Incidence de la répartition du capital	69	6	(35)	(20)	(20)	—
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	1 148	814	503	424	6	2 895
Perte nette liée aux activités abandonnées	—	(115)	—	—	—	(115)
Profit net à la cession d'activités abandonnées	—	44	—	—	—	44
<b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>	1 148 \$	743 \$	503 \$	424 \$	6 \$	2 824 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

## Notes annexes résumées (non auditée)

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Exploitation générale de Lifeco	Total
<b>Produits sectoriels</b>						
Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>	7 013 \$	177 \$	4 521 \$	3 517 \$	— \$	15 228 \$
Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>	2 388	2 940	795	289	21	6 433
Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>	(2 204)	(1 076)	(1 089)	(178)	(6)	(4 553)
	7 197	2 041	4 227	3 628	15	17 108
Honoraires et autres produits <sup>3</sup>	994	2 736	576	10	—	4 316
	8 191	4 777	4 803	3 638	15	21 424
<b>Autres résultats des activités d'assurance</b>						
Charges afférentes aux activités d'assurance	(4 890)	(134)	(3 892)	(2 963)	—	(11 879)
Produits nets (charges nettes) liés aux contrats de réassurance	(1 041)	6	(110)	(13)	—	(1 158)
	(5 931)	(128)	(4 002)	(2 976)	—	(13 037)
<b>Autres résultats des activités de placement</b>						
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	42	(20)	288	38	—	348
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance	(27)	(6)	(95)	3	—	(125)
Variation des passifs au titre des contrats d'investissement	(49)	(790)	(2)	6	—	(835)
	(34)	(816)	191	47	—	(612)
<b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>						
Produits nets tirés des (pertes nettes liées aux) placements	1 099	—	497	—	—	1 596
Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance	(1 099)	—	(497)	—	—	(1 596)
	—	—	—	—	—	—
<b>Autres produits (charges)</b>						
Charges d'exploitation et frais administratifs	(1 042)	(2 800)	(712)	(34)	(34)	(4 622)
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée	(79)	(153)	(53)	(1)	(1)	(287)
Coûts de financement	(100)	(182)	(35)	(3)	(2)	(322)
Charges de restructuration et d'intégration	—	(71)	(12)	—	—	(83)
Bénéfice (perte) avant impôt	1 005	627	180	671	(22)	2 461
Impôt sur le résultat	173	58	(35)	33	(6)	223
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>						
	832	569	215	638	(16)	2 238
<b>Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</b>						
	22	—	—	—	—	22
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>						
	810	569	215	638	(16)	2 216
<b>Dividendes sur actions privilégiées</b>						
	84	—	13	—	—	97
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant la répartition du capital</b>						
	726	569	202	638	(16)	2 119
<b>Incidence de la répartition du capital</b>						
	69	6	(35)	(20)	(20)	—
<b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies</b>						
	795	575	167	618	(36)	2 119
<b>Perte nette liée aux activités abandonnées</b>						
	—	(121)	—	—	—	(121)
<b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>						
	795 \$	454 \$	167 \$	618 \$	(36) \$	1 998 \$

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

**Le tableau suivant présente les produits du secteur Solutions de gestion du capital et des risques d'après le pays lié à leur devise source :**

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Produits</b>				
États-Unis	511 \$	259 \$	1 113 \$	964 \$
Royaume-Uni	752	484	1 659	1 422
Japon	52	(120)	(27)	47
Autres	92	355	1 022	1 205
<b>Total des produits</b>	<b>1 407 \$</b>	<b>978 \$</b>	<b>3 767 \$</b>	<b>3 638 \$</b>

Les produits négatifs dans le tableau ci-dessus sont principalement attribuables aux pertes latentes liées à la juste valeur par le biais du résultat net sur les obligations.

**b) Total consolidé de l'actif et du passif**

	30 septembre 2024				
	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Total
<b>Actif</b>					
Actif investi	95 594 \$	86 947 \$	45 453 \$	9 058 \$	237 052 \$
Actifs au titre des contrats d'assurance	435	303	345	88	1 171
Actifs au titre des contrats de réassurance détenus	1 217	12 656	3 848	122	17 843
Goodwill et immobilisations incorporelles	6 622	6 262	3 088	—	15 972
Autres actifs	5 657	16 137	4 019	34	25 847
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	112 493	204 409	164 954	—	481 856
<b>Total</b>	<b>222 018 \$</b>	<b>326 714 \$</b>	<b>221 707 \$</b>	<b>9 302 \$</b>	<b>779 741 \$</b>
<b>Passif</b>					
Passifs au titre des contrats d'assurance	86 437 \$	18 587 \$	42 948 \$	5 377 \$	153 349 \$
Passifs au titre des contrats d'investissement	3 829	82 790	351	661	87 631
Passifs au titre des contrats de réassurance détenus	261	146	393	30	830
Autres passifs	8 402	12 127	3 382	853	24 764
Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	35 374	13 798	16 054	—	65 226
Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	77 119	190 611	148 900	—	416 630
<b>Total</b>	<b>211 422 \$</b>	<b>318 059 \$</b>	<b>212 028 \$</b>	<b>6 921 \$</b>	<b>748 430 \$</b>

31 décembre 2023

	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Total
<b>Actif</b>					
Actif investi	89 382 \$	86 715 \$	41 981 \$	8 732 \$	226 810 \$
Actifs au titre des contrats d'assurance	400	291	331	171	1 193
Actifs au titre des contrats de réassurance détenus	1 243	12 243	3 713	133	17 332
Actifs détenus en vue de la vente	—	4 467	—	—	4 467
Goodwill et immobilisations incorporelles	6 545	6 151	3 037	—	15 733
Autres actifs	4 964	16 192	3 531	52	24 739
Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	101 250	179 770	141 936	—	422 956
<b>Total</b>	<b>203 784 \$</b>	<b>305 829 \$</b>	<b>194 529 \$</b>	<b>9 088 \$</b>	<b>713 230 \$</b>
<b>Passif</b>					
Passifs au titre des contrats d'assurance	81 455 \$	18 079 \$	39 390 \$	5 464 \$	144 388 \$
Passifs au titre des contrats d'investissement	3 931	83 966	341	681	88 919
Passifs au titre des contrats de réassurance détenus	208	163	250	27	648
Passifs détenus en vue de la vente	—	2 407	—	—	2 407
Autres passifs	7 153	12 804	3 408	696	24 061
Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	32 997	12 892	14 413	—	60 302
Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts	68 253	166 878	127 523	—	362 654
<b>Total</b>	<b>193 997 \$</b>	<b>297 189 \$</b>	<b>185 325 \$</b>	<b>6 868 \$</b>	<b>683 379 \$</b>

**Le tableau suivant présente les actifs du secteur Solutions de gestion du capital et des risques d'après le pays lié à leur devise source :**

	30 septembre 2024	31 décembre 2023
<b>Actif</b>		
États-Unis	4 693 \$	4 334 \$
Royaume-Uni	1 394	1 350
Japon	3 012	3 047
Autres	203	357
<b>Total de l'actif</b>	<b>9 302 \$</b>	<b>9 088 \$</b>

## c) MSC

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024								
Sans participation (excluant les fonds distincts)								
	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Total	Fonds distincts	Avec participation	Total <sup>1</sup>
<b>MSC au début de l'exercice</b>	1 159 \$	24 \$	3 255 \$	1 745 \$	6 183 \$	3 298 \$	3 154 \$	12 635 \$
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	(85)	(4)	(209)	(126)	(424)	(307)	(114)	(845)
Contrats comptabilisés initialement au cours de l'exercice	28	—	295	66	389	128	86	603
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la MSC (Produits financiers nets) charges financières nettes liés aux contrats d'assurance	(419)	33	118	465	197	397	78	672
Incidence des fluctuations des taux de change	23	—	58	33	114	(13)	—	101
	—	1	196	101	298	49	4	351
<b>MSC à la fin de l'exercice</b>	<b>706 \$</b>	<b>54 \$</b>	<b>3 713 \$</b>	<b>2 284 \$</b>	<b>6 757 \$</b>	<b>3 552 \$</b>	<b>3 208 \$</b>	<b>13 517 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants dans le tableau ci-dessus sont présentés déduction faite des contrats de réassurance.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023								
Sans participation (excluant les fonds distincts)								
	Exploitation canadienne	Exploitation américaine	Exploitation européenne	Solutions de gestion du capital et des risques	Total	Fonds distincts	Avec participation	Total <sup>1</sup>
<b>MSC au début de l'exercice</b>	1 264 \$	41 \$	2 771 \$	1 796 \$	5 872 \$	3 557 \$	3 694 \$	13 123 \$
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	(143)	(4)	(234)	(154)	(535)	(430)	(157)	(1 122)
Contrats comptabilisés initialement au cours de l'exercice	41	—	284	49	374	181	111	666
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la MSC (Produits financiers nets) charges financières nettes liés aux contrats d'assurance	(40)	(12)	325	—	273	(37)	(490)	(254)
Incidence des fluctuations des taux de change	37	—	49	37	123	16	—	139
	—	(1)	60	17	76	11	(4)	83
<b>MSC à la fin de l'exercice</b>	<b>1 159 \$</b>	<b>24 \$</b>	<b>3 255 \$</b>	<b>1 745 \$</b>	<b>6 183 \$</b>	<b>3 298 \$</b>	<b>3 154 \$</b>	<b>12 635 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants dans le tableau ci-dessus sont présentés déduction faite des contrats de réassurance.

GREAT-WEST  
LIFECO<sup>INC.</sup>

[greatwestlifeco.com](http://greatwestlifeco.com)

100, rue Osborne Nord  
Winnipeg (Manitoba) Canada R3C 1V3

Membre du groupe de sociétés de Power Corporation<sup>MC</sup>